

УДК 339.1

Долгих Юлия Николаевна,

студент,

кафедра учета, анализа и аудита,

Институт экономики и управления,

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

г. Екатеринбург, Российская Федерация

Савостина Ольга Викторовна,

кандидат экономических наук, доцент,

кафедра учета, анализа и аудита,

Институт экономики и управления,

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

г. Екатеринбург, Российская Федерация

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация:

В статье обусловлена необходимость осуществления учетно-аналитического обеспечения торговой деятельности. На примере проведенного исследования по конкретной торговой организации приводятся рекомендации, посредством которых можно совершенствовать учетно-аналитическое обеспечение деятельности. В частности, рекомендуется: обратить особое внимание на прогнозирование продаж при помощи метода ПЕРТ, осуществлять меры по оптимизации коммерческих расходов, внедрить ERP-систему для минимизации потерь товаров. Проведения предложенных мероприятий будет способствовать снижению уровня коммерческих расходов и повышению уровня прибыли.

Ключевые слова:

Учетно-аналитическое обеспечение, торговая деятельность, прогнозирование продаж, коммерческие расходы, минимизация потерь товаров.

Современные условия хозяйствования характеризуются высокой степенью динамичности. Для успешного ведения бизнеса необходимо своевременно выявлять возникающие проблемы на предприятии, для чего осуществляется учетно-аналитическое обеспечение деятельности организаций. Необходимость совершенствования учетно-аналитического обеспечения на предприятиях обусловлена условиями рыночной конкуренции. Чем лучше организована учетно-аналитическая работа на предприятии, тем больше информации имеется у руководства для принятия управленческих решений и выявления резервов для развития бизнеса [1].

В рамках данной статьи исследуемой организацией является Общество с ограниченной ответственностью «Арт» (далее – ООО «Арт»). Основной вид деятельности ООО «Арт» – техническое обслуживание и ремонт офисных машин и вычислительной техники. Организация работает на рынке Екатеринбурга с 1994 года.

Дополнительным направлением деятельности ООО «Арт» являются: поставка тахографов, контрольно-кассовой техники, весового и банковского оборудования, расходных материалов, систем автоматизации торговли, ремонт и техническое обслуживание перечисленного оборудования, гарантийный и постгарантийный ремонт банковского

оборудования компании Verifo, т.е. помимо технического обслуживания, осуществляется еще торговая деятельность.

Можно выделить ряд проблем и недостатков, которые характерны для торговой деятельности, и они заключаются в следующем:

- убыточность деятельности организации;
- в связи с убытками производственно-хозяйственная деятельность организации признается нерентабельной;
- планы по товарообороту в организации не выполняются;
- в организации отсутствует система прогнозирования продаж;
- отмечается снижение эффективности коммерческих расходов;
- наблюдается рост расходов от потерь товаров [2].

Риски возникновения подобных проблем и недостатков могут спровоцировать возникновение угроз для дальнейшего функционирования ООО «Арт». В связи с этим необходимо совершенствовать учетно-аналитическое обеспечение, чтобы выявлять источники подобных проблем. В связи с тем, что выявленные проблемы и недостатки характеризуются наличием причинно-следственных связей, в частности, получение убытков деятельности свидетельствует о нерентабельности деятельности, то необходимо выделить отдельные мероприятия по совершенствованию деятельности организации (рисунок 1).



Рисунок 1 – Мероприятия по совершенствованию торговой деятельности ООО «Арт»

В соответствии с данными, представленными на рисунке 1, отмечается, что в рамках совершенствования деятельности ООО «Арт» требуется реализовать конкретные мероприятия, такие как:

- разработка и внедрение системы прогнозирования продаж;
- оптимизация расходов на рекламу;
- минимизация потерь товаров.

Оптимальным методом прогнозирования продажи товаров является метод ПЕРТ. Данный метод представляет собой систему оценки, регулярного пересмотра и корректировки планов с применением сетевых моделей. При формировании прогнозов сбыта организации он может применяться определенным образом, например, в соответствии с принятыми в организации методами формирования прогнозов сбыта происходит определение следующих показателей:

- О – оптимистический вариант прогноза сбыта;
- М1 – наиболее вероятный прогноз сбыта по методу № 1;
- М2 – наиболее вероятный прогноз сбыта по методу № 2;
- М3 – наиболее вероятный прогноз сбыта по методу № 3;
- М4 – наиболее вероятный прогноз сбыта по методу № 4;
- Р – пессимистический вариант прогноза сбыта.

Далее производится расчет прогноза сбыта в соответствии со стандартной формулой, а именно [3]:

$$ПС = (0 + М1 + М2 + М3 + М4 + Р) / 6, \quad (1)$$

Применение представленного метода способствует более точному сравнению вариантов прогнозов сбыта, расчет которых осуществляется с помощью разных методов по статистически ожидаемым значениям, что предоставляет возможность выявления наиболее вероятного диапазона вариации прогноза сбыта.

В ООО «Арт» рекомендуется применять конкретный порядок составления прогноза сбыта, представленный на рисунке 2.

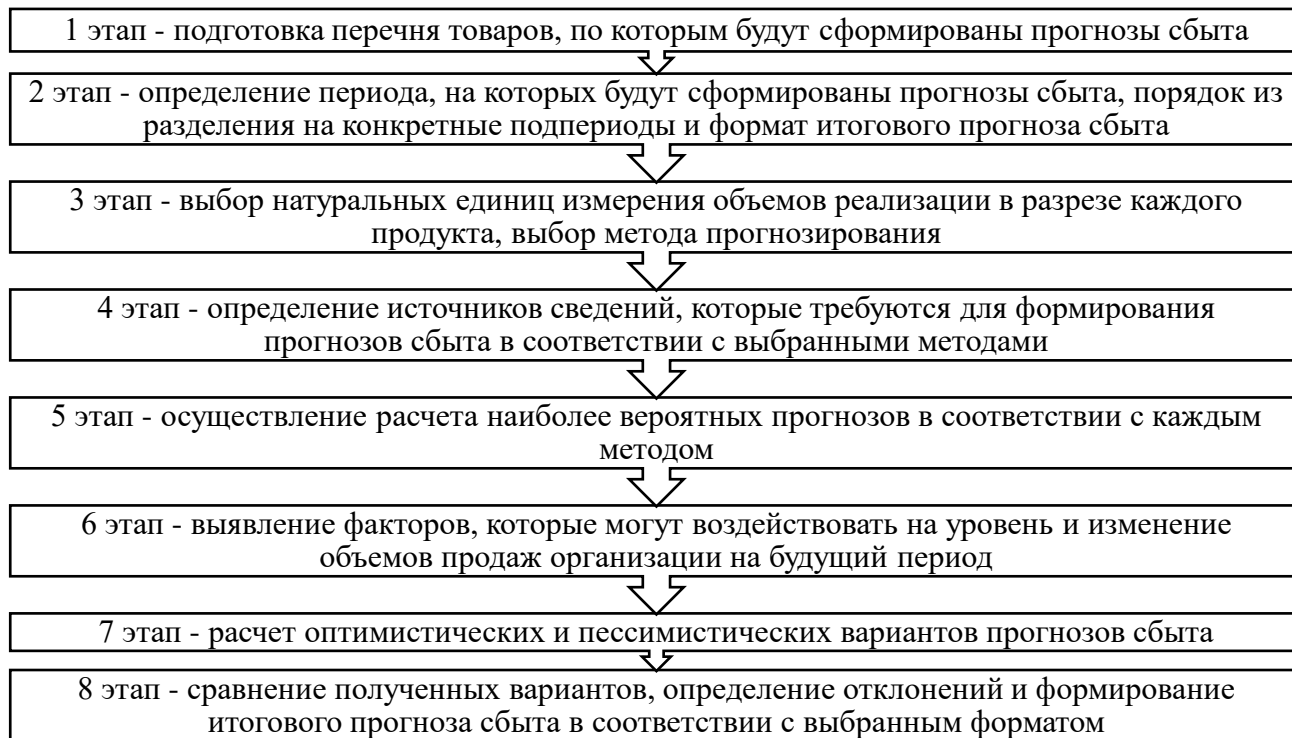


Рисунок 2 – Последовательность составления прогноза продаж в ООО «Арт»

Соответственно, в ООО «Арт» процесс прогнозирования сбыта товаров будет осуществляться в определенной последовательности и с применением конкретных методов, и с расчетом итогового показателя.

Помимо разработки и внедрения системы прогноза продаж в организации, для совершенствования учетно-аналитического обеспечения рекомендуется проводить мероприятия, нацеленные на оптимизацию коммерческих расходов (рисунок 3).

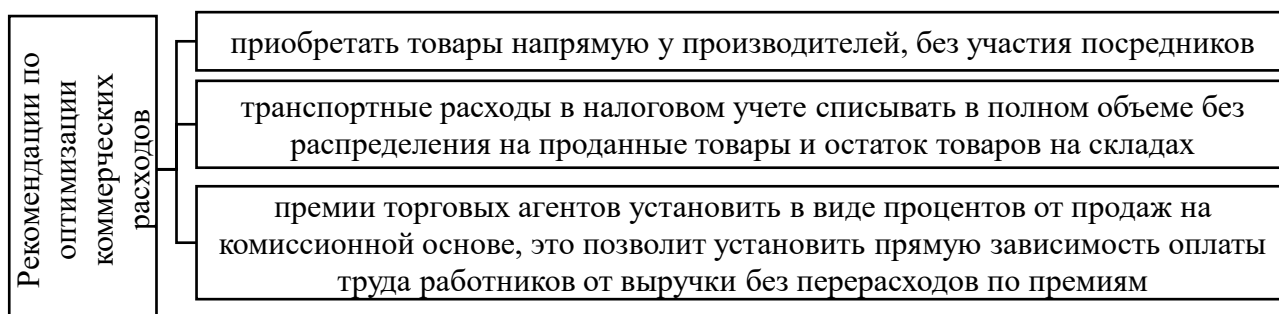


Рисунок 3 – Рекомендации по оптимизации коммерческих расходов [4]

В соответствии с данными, представленными на рисунке 3, реализация представленных рекомендаций будет способствовать снижению уровня коммерческих расходов на рубль выручки и повышению уровня прибыли на рубль коммерческих расходов. Следующим значимым мероприятием по совершенствованию деятельности ООО «Арт» признается

минимизация потерь товаров. С целью минимизации потерь товаров предлагается внедрить ERP-систему, преимущества которой представлены на рисунке 4.



Рисунок 4 – Основные преимущества внедрения ERP-системы в ООО «Арт» [5]

Наличие преимуществ ERP-системы, представленных на рисунке, безусловно, будет способствовать совершенствованию учетно-аналитического обеспечения и оптимизации производственно-финансовой деятельности ООО «Арт». В частности, ERP-система способствует: снижению операционных и управленческих затрат на 15 %, а также снижению коммерческих затрат тоже на 15 %; повышению оборачиваемости средств в расчетах – на 25 % и повышению оборачиваемости материальных запасов – на 30 % [5].

Таким образом, с целью совершенствования учетно-аналитического учета торговой деятельности на примере ООО «Арт» предлагается реализовать конкретные рекомендации. К числу представленных рекомендаций относятся такие, как разработка и внедрение системы прогнозирования продаж, оптимизации расходов на рекламу, минимизации потерь товаров. Благодаря реализации указанных мероприятий будет наблюдаться повышение эффективности деятельности организации.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Ильшева Н.Н., Юрьева Л.В., Синянская Е.Р., Савостина О.В. Учет и анализ в управлении бизнесом: учебное пособие / Под общей редакцией С.И. Крылова. Екатеринбург: Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина, 2020. 156 с.
2. Кчатян С.Р. Формирование учетно-аналитической информации для стратегического управления денежными потоками / С.Р. Кчатян // Молодой ученый. 2017. № 39 (173). С. 29-33. URL: <https://moluch.ru/archive/173/45798/> (дата обращения: 09.04.2021).
3. Пельмская И.С. Особенности учета и калькулирования на промышленных предприятиях: монография / И.С. Пельмская, Н.Л. Савченко, Д.С. Воронов. – М: Креативная экономика, 2019. – 200 с.
4. Ковалева Н.Н. Совершенствование учетно-аналитического обеспечения на предприятии // Вестник Брянского государственного университета. 2019. №2. С. 152-155.
5. Васильева Н.А. Учетно-аналитическое обеспечение анализа финансового состояния предприятия // Молодой ученый. 2018. № 21. С. 38-43.

Dolgikh Yuliya N.,

Student,

Department of Accounting, Analysis and Audit,

Graduate School of Economics and Management,

Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin

Yekaterinburg, Russian Federation

Savostina Olga V.,

Candidate of Economic Sciences, Associate professor,

Department of Accounting, Analysis and Audit,

Graduate School of Economics and Management,

Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin

Yekaterinburg, Russian Federation

IMPROVEMENT OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT OF THE ORGANIZATION'S TRADING ACTIVITIES

Abstract:

The article explains the need for accounting and analytical support of trading activities. On the example of the conducted research on a specific trade organization, recommendations are given through which it is possible to improve the accounting and analytical support of activities. In particular, it is recommended to: pay special attention to sales forecasting using the PERTH method, implement measures to optimize business expenses, and implement an ERP system to minimize product losses. The implementation of the proposed measures will help to reduce the level of commercial expenses and increase the level of profit.

Keywords:

Accounting and analytical support, trading activities, sales forecasting, commercial expenses, minimizing the loss of goods.