



*Мороз Анастасия Михайловна,
магистрант ИСА УрФУ
Привижкин Станислав Викторович,
доктор экономических наук,
завкафедры ИМС, ИСА УрФУ
Email: avemoroz76@gmail.com*

Риски проекта по внедрению BIM-технологий в службу заказчика

В рамках текущей деятельности компании ООО «БИМ-Кластер» было проведено исследование, целью которого было выявление перечня рисков, возникновение которых вероятно при переходе службы заказчика на BIM-технологии. Под переходом на BIM-технологии в данном случае подразумевается приемка BIM-моделей в качестве результата работ по проектированию объектов капитального строительства с целью их дальнейшего использования в деятельности службы. В качестве рисков были рассмотрены вероятные для проекта события, наступление которых может отрицательно отразиться на результатах деятельности. В процессе исследования были выявлены риски как для компании, осуществляющей интеграцию, так и для службы заказчика.

Для удобства классификации рисков и дальнейшего управления ими, группы рисков были разбиты по этапам проекта, в которых наиболее вероятно их возникновение: аудит, разработка технического задания EIR, настройка программного обеспечения, обучение, проверка BIM-модели. Риски, которые нельзя отнести к определенному этапу были выделены в категорию «общие риски». Рассмотрим этапы проекта, учтенные в анализе рисков, более подробно (Рис. 1).



Аудит



Разработка
EIR



Настройка
программного
обеспечения



Обучение



Проверка
BIM-модели

Рис. 1. Этапы реализации проекта, на которых возникают риски

Аудит – процедура оценки компанией-интегратором готовности службы заказчика к внедрению BIM-технологий в плане надлежащей организации бизнес-процессов, квалификации сотрудников, а также возможностей программного обеспечения.

Разработка EIR – процесс создания технического документа, который отражает требования заказчика к информации, предоставляемой в процессе реализации инвестиционно-строительного проекта с применением информационного моделирования.

Настройка программного обеспечения – этап, на котором специалист компании-интегратора настраивает программное обеспечение, автоматизируя часть работ по проверке BIM-модели в соответствии с разработанным ранее EIR.

Обучение – этап, состоящий из двух шагов. Сначала проводится очный образовательный курс по работе с программой проверки информационных моделей. Затем начинается непосредственная работа группы специалистов службы заказчика по проверке BIM-модели, предоставленной проектной организацией, в специализированном программном обеспечении при поддержке специалистов компании-интегратора.

Проверка BIM-модели – этап, на котором совместными силами компании-интегратора и специалистов службы технического заказчика осуществляется проверка предоставленной проектной организацией BIM-модели.

В ходе анализа на основании эмпирических данных потенциальным рискам присваивалось значение вероятности возникновения от 1 – «не вероятно» до 5 – «вероятно» (Рис. 2).

Вероятность	Описание
Вероятно	Произойдет с большой вероятностью. Ожидаемая частота появления – в каждом втором проекте.
Возможно	Скорее всего, произойдет. Ожидаемая частота появления – в каждом 5 проекте.
Маловероятно	Может произойти. Ожидаемая частота появления – один раз в несколько лет.

Рис. 2. Вероятность возникновения рисков

Наивысшее значение было присвоено следующим рискам:

- высокая загруженность сотрудников службы заказчика (общие риски);
- избыточные требования к составу EIR (разработка EIR);
- затягивание проектировщиком сроков выдачи проектной документации и BIM-модели (обучение);
- изменение сроков работ по проекту со стороны службы технического заказчика (общие риски).

Для уменьшения вероятности возникновения и минимизации последствий выявленных рисков компания ООО «BIM-Кластер» адаптирует методики, разработанные зарубежными специалистами. Так, при разработке регламентирующих документов: устава проекта, описания содержания проекта и плана проекта, используется метод “Assumptions Analysis” для анализа точности допущений и идентификации рисков, а также SWOT Analysis. Также применяются методики и принципы agile, в частности, итеративный подход, актуальный при разработке EIR.