

УКАЗАТЕЛЬ СТАТЕЙ ЗА 2019 ГОД

Том 23, № 1–2, 2019

КОЛОНКА РЕДАКТОРА	5	EDITORIAL COLUMN
ЭКСПЕРТНАЯ ДИСКУССИЯ		EXPERT INTERVIEW
Роль агентов и лидеров изменений в трансформации университетов	6	The Role of Agents and Leaders of Change in Universities Transformation
НОВЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ В УНИВЕРСИТЕТАХ		NEW APPROACHES TO PERSONNEL MANAGEMENT IN UNIVERSITIES
Токарева А. А., Баронене С. Г.		Tokareva A. A., Baronene S. G.
Методика исследования вовлечённости сотрудников университета	11	University Employee Engagement Study Methodology
Чикер В. А., Почебут Л. Г., Волкова Н. В.		Chiker V. A., Pochebut L. G., Volkova N. V.
Психологические аспекты консолидации социального капитала вуза	33	Psychological Aspects of Universities' Social Capital Consolidation
Чичерина Н. В., Васильева Ю. С., Окулова О. И.		Chicherina N. V., Vasilieva J. S., Okulova O. I.
Международные аккредитации как инструмент развития вовлеченности научно-педагогических работников	47	International Accreditations as a Development Tool for Faculty Engagement
ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ПОЛЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ И ЗАДАЧИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ		TRANSFORMING THE PROFESSIONAL SPHERE OF HIGHER EDUCATION AND THE TASKS OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT
Грибовский М. В., Сорокин А. Н.		Gribovskiy M. V., Sorokin A. N.
Академические свободы и бюрократические узы преподавателя: Результаты полевого исследования в университетах Великобритании и Франции	60	Academic Freedoms and Bureaucratic Bonds of the Lecturers: Results of Field Research in British and French Universities
Суловицкая Г. В.		Surovitskaya G. V.
Механизмы развития кадрового потенциала опорных университетов России	72	Flagship Universities' Personnel Potential Development Mechanisms in Russia
АГЕНТЫ И ЛИДЕРЫ ИЗМЕНЕНИЙ В УНИВЕРСИТЕТАХ		AGENTS AND LEADERS OF CHANGES IN THE UNIVERSITIES
Другова Е. А., Калачикова О. Н.		Drugova E. A., Kalachikova O. N.
Специфика принятия управленческих решений в университетах в условиях VUCA-мира	81	Understanding the Process of Decision-Making in Universities in a VUCA-World
Кадочников С. М., Федюнина А. А.		Kadochnikov S. M., Fedyunina A. A.
Управление изменениями в российском исследовательском университете в меняющемся контексте. Кейс Петербургского кампуса НИУ ВШЭ	93	Change Management in Russian Research University in a Changing Context. Case Study of HSE University in St. Petersburg
СОВРЕМЕННЫЕ ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ НАУЧНОЙ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ФОРМИРОВАНИЕ НОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ		MODERN FORMS OF SCIENTIFIC AND EDUCATIONAL ACTIVITY: FORMING NEW COMPETENCES

Максименкова О. В., Незнанов А. А. Коллаборативные технологии в образовании: как выстроить эффективную поддержку гибридного обучения	101	Maksimenkova O. V., Neznanov A. A. Collaborative Technologies in Education: How to Build an Effective System for Blended Learning
Резник С. Д., Черниковская М. В. Смогут ли студенты управлять своей жизнью?	111	Reznik S. D., Chernikovskaya M. V. Will Students be Able to Manage their Lives?
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ КУЛЬТУРА ВУЗА		UNIVERSITY ORGANIZATIONAL CULTURE
Пушных В. А. Сравнение восприятия организационной культуры университета преподавателями и студентами	122	Pushnykh V. A. Perception of the University Organizational Culture by Academics vs. Students
Гуськова Н. Д., Ерастова А. В., Чаплюкова О. Б. Развитие организационной культуры вуза как инструмент повышения его конкурентных преимуществ	131	Guskova N. D., Erastova A. V., Chapliukova O. B. The Development of the University's Organizational Culture as a Tool to Increase its Competitive Advantages
Томилин О. Б., Фадеева И. М., Томилин О. О. Оценка степени интеллектуального и эмоционального выгорания в высшей школе	141	Tomilin O. B., Fadeeva I. M., Tomilin O. O. Intellectual and Emotional Burnout Degree Assessment at Higher School
ПИСЬМА В РЕДАКЦИЮ		LETTERS TO THE EDITOR
Мрдудяш П. Б. Проектирование развития в формате стратегических сессий	155	Mrdulyash P. B. Development Planning in the Format of Strategic Sessions
Прохоров А. П., Блинов В. Н. Дефициты и парадоксы рынка высшего образования в России и его организации в российских вузах: что можно изменить?	165	Prokhorov A. P., Blinov V. N. Deficiencies and Paradoxes of the Higher Education Market in Russia and its Organization in Russian Universities: What Can Be Changed?

Том 23, № 3, 2019

КОЛОНКА РЕДАКТОРА	4	EDITORIAL COLUMN
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА		EDUCATIONAL POLICY
Bolotov V., Motova G., Navodnov V. The Monitoring of Monitoring: What's Wrong with the Ministry's New Approach to Supervision of Effectiveness of Higher Education Institutions' Performance?	5	Bolotov V., Motova G., Navodnov V. The Monitoring of Monitoring: What's Wrong with the Ministry's New Approach to Supervision of Effectiveness of Higher Education Institutions' Performance?
Попов Е. В., Аксенова Т. В. Основные тренды теории управления знаниями	14	Popov E. V., Aksenova T. V. The Main Trends of the Knowledge Management Theory
УНИВЕРСИТЕТ И ТЕРРИТОРИЯ: АНАЛИТИКА И КЕЙСЫ		UNIVERSITY AND TERRITORY: ANALYTICS AND CASES
Волков С. К., Акимова О. Е. Опорные университеты как центры развития технологического предпринимательства	30	Volkov S. K., Akimova O. E. Flagship Universities as Centers of Technological Entrepreneurship Development
Ефимов В. С., Лаптева А. В., Румянцев М. В. Наука и образование региона в экосистемной перспективе (на примере Красноярского края)	40	Efimov V. S., Lapteva A. V., Rumyantsev M. V. Science and Education of the Region: the Ecosystem Perspective (the Case of the Krasnoyarsk Territory)

Красова Е. В.
Научно-исследовательская инфраструктура
Дальневосточного федерального округа
в контексте инновационного развития региона:
тенденции и проблемы формирования 56

ИССЛЕДОВАНИЯ СТУДЕНТОВ

Братищенко В. В.
Измерение сформированности компетенций
студентов по данным текущей успеваемости 69

Шафранская И. Н.
Можно ли научить предпринимательству:
факторы формирования предпринимательских
намерений студентов 79

ОБЗОРЫ

Губа К. С.
Оценка качества высшего образования:
обзор международного опыта 94

**Хрусталеv М. Б., Тишков А. В.,
Максимова А. А., Турбина Н. Ю.**
Сравнение результативности научно-
исследовательской работы национальных
медицинских исследовательских
центров и медицинских вузов России
по наукометрическим показателям 108

ПИСЬМА В РЕДАКЦИЮ

**Муравьева А. А., Аксёнова Н. М.,
Ватолкина Н. Ш.**
Болонский процесс: пространство развития
или неолиберальный проект? 119

КОНФЕРЕНЦИИ И СОБЫТИЯ

Ларионова В. А., Карасик А. А.
Заметки о глобальной конференции
по технологиям в образовании Edcrunch Ural:
новые образовательные технологии в вузе 130

Krasova E. V.
Scientific and Research Infrastructure of the Far
Eastern Federal District in the Context of the
Regional Innovative Development: Trends and
Formation Problems

STUDENTS AS AN OBJECT OF RESEARCH

Bratischenko V. V.
Measuring Students' Competences with the Help
of Academic Progress

Shafranskaya I. N.
Can We Teach an Entrepreneur:
Factors That Form Students'
Entrepreneur Intentions

REVIEWS

Guba K. S.
Quality of Higher Education: a Review
of International Practice

**Khrustalev M. B., Tishkov A. V.,
Maksimova A. A., Turbina N. Yu.**
Comparing Research Performance
of National Medical Research Centres
and Medical Universities in Russia according
to Scientific Indicators

LETTERS TO THE EDITOR

**Muraveva A. A., Aksenova N. M.,
Vatolkina N. Sh.**
Bologna Process: Area for Development
or a Neoliberal Project

CONFERENCES

Larionova V. A., Karasik A. A.
Digital Transformation of Universities:
Notes on The Global Conference Edcrunch Ural
on Technologies in Education

Том 23, № 4, 2019

ЭКСПЕРТНОЕ ИНТЕРВЬЮ

Волков А. Е.
Как будет меняться управление
университетами 6

УПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯМИ

Кириченко И. В., Шелюбская Н. В.
Система оценки качества научных
исследований в странах Европы 9

Пахомов С. И., Гуртов В. А., Стасевич А. В.
Динамика показателей диссертационных
советов при реализации мероприятий
дорожной карты 21

EXPERT INTERVIEW

Volkov A. E.
Now University Management
Will Change

MANAGING RESEARCHES

Kirichenko I. V., Shelyubskaya N. V.
Evaluation Methods for R&D in European
Countries

Pakhomov S. I., Gurtov V. A., Stasevich A. V.
Dissertation Councils' Indicators Dynamics
in the Road Map Implementation

УНИВЕРСИТЕТ И РЕГИОН

**Габдрахманов Н. К., Лешуков О. В.,
Платонова Д. П.**

Обеспеченность бюджетными местами
региональных систем высшего образования
с учетом демографических трендов

32

ЦИФРОВОЙ УНИВЕРСИТЕТ

Захарова У. С.

Производство MOOC в университете:
цели, достижения, барьеры

46

**Тарарыкин С. В., Ратманова И. Д.,
Булатов Л. Н.**

Информационная поддержка принятия
управленческих решений в вузе

69

АКАДЕМИЧЕСКАЯ МОБИЛЬНОСТЬ

Антонова Н. Л., Высоцкая Я. С.

Краткосрочная международная академическая
мобильность как фактор интернационализации
высшего образования

80

Пимонова С. А., Фомина Е. М.

Международная студенческая мобильность как
элемент интернационализации образования

91

КЕЙСЫ ЛУЧШИХ ПРАКТИК

Гайворонская С. А.

Практика внедрения бережливых технологий
в систему управления вузом: проектный подход

104

Гергерт Д. В., Артемьев Д. Г.

Практика внедрения проектно-
ориентированного обучения в вузе

116

Мрдюляш П. Б.

Организация и ведение стратегических сессий

132

Мкртычян Г. А., Петрова О. В.

Сопrotивления преподавателей изменениям:
анализ причин и факторов

142

ПИСЬМО В РЕДАКЦИЮ

Бугров Д. В., Соколов С. В.

Легко ли быть молодым?
Размышления о начинающих
на преподавательском треке

151

UNIVERSITIES AND REGIONS

**Gabdrakhmanov N. K., Leshukov O. V.,
Platonova D. P.**

Accessibility of Regional Higher Education
Systems in Accordance with Demographic
Trends

DIGITAL UNIVERSITY

Zakharova U. S.

MOOC Production within the University:
Aims, Achievements, Barriers

**Tararykin S. V., Ratmanova I. D.,
Bulatov L. N.**

Information Support for Making Administrative
Decisions in the University

ACADEMIC MOBILITY

Antonova N. L., Vysotskaya I. S.

Short-Term International Academic Mobility
as a Factor of Higher Education
Internationalization

Pimonova S. A., Fomina E. M.

International Student Mobility as an Element
of Education Internationalization

BEST PRACTICES CASE STUDY

Gayvoronskaya S. A.

Practice of Introducing Lean Technologies into the
University Management System: a Project Approach

Gergert D. V., Artemyev D. G.

Practical Implementation of Project-Based
Learning at the University

Mrdulyash P. B.

Strategic Sessions Organization and Conduction

Mkrtychyan G. A., Petrova O. V.

University Professors' Resistance to Change:
Reasons and Factors

LETTER TO THE EDITOR

Bugrov D. V., Sokolov S. V.

Is It Easy to Be Young? Some Thoughts about
Those Who Start Their Teacher's Track

Том 23, № 5, 2019

КОЛОНКА РЕДАКТОРА

5

EDITORIAL COLUMN

ЭТИЧЕСКИЕ ЦЕННОСТИ УНИВЕРСИТЕТА

Heyneman S. P.

The Ethical Underpinnings of World Class
Universities

6

ETHICAL VALUES WITHIN THE UNIVERSITY

Heyneman S. P.

The Ethical Underpinnings of World Class
Universities

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ УНИВЕРСИТЕТА

Блинова Т. Н., Федотов А. В.

Региональная доступность высшего образования и политика взаимодействия университетов с региональными и федеральными властями

12

Дежина И. Г., Нафикова Т. Н.

Плата за обучение как источник финансирования и инструмент политики: международный опыт

22

Загирова Ф. Р., Фрумин И. Д.

Политика университетов по поддержке студентов в условиях академической неоднородности

31

Szelągowska-Rudzka K.

University Social Responsibility – Good Practices of Polish Higher Education Institutions

43

УНИВЕРСИТЕТЫ И РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ

**Казмирчик Е., Певная М. В., Шуклина Е. А.,
Тарасова А. Н.**

Особенности социального участия студентов России и Польши в развитии городов

53

**Яшин А. А., Williams D., Клюев А. К.,
Багирова А. П.**

Предпринимательское образование в России: анализ влияния региональных стейкхолдеров

64

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ УНИВЕРСИТЕТОВ И БИЗНЕСА

Кочетков Д. М., Садеков Н. Х., Гудкова И. А.

Измерение вовлеченности университета

75

**Кортов С. В., Терлыга Н. Г., Шульгин Д. Б.,
Унегова И. Е.**

Патентная стратегия как ключевая компонента стратегии инновационного развития университета

85

SOCIAL RESPONSIBILITY OF THE UNIVERSITY

Blinova T. N., Fedotov A. V.

Enhancing Access to Higher Education through University-Government Cooperation (the Case of Russian Far Eastern Regions)

Dezhina I., Nafikova T.

Tuition Fees as a Source of Funding and a Policy Instrument: International Experience

Zagirova F. R., Froumin I. D.

Universities' Policy of Supporting Students in Academically Diverse Environment

Szelągowska-Rudzka K.

University Social Responsibility – Good Practices of Polish Higher Education Institutions

UNIVERSITIES AND REGIONAL DEVELOPMENT

**Kaźmierczyk E., Pevnaya M. V., Shuklina E. A.,
Tarasova A. N.**

Social Participation of Russian and Polish Students in Urban Development

**Yashin A. A., Williams D., Kluev A. K.,
Bagirova A. P.**

Entrepreneurship education in Russia: Influence of Regional Stakeholders

INTERACTION BETWEEN THE UNIVERSITY AND BUSINESS

Kochetkov D. M., Sadekov N. Kh.

Measuring university engagement

**Kortov S. V., Terlyga N. G., Shulgin D. B.,
Unegova I. E.**

Patent Strategy as a Key Component of Innovation Development in Universities