

Запорожцева Л.А.

ПЕРМАНЕНТНОЕ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ: МЕТОДОЛОГИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Аннотация. В статье обосновывается возможность коммерческими организациями самостоятельно целенаправленно обеспечивать свое перманентное устойчивое развитие на основе поддержания высокого уровня стратегической экономической безопасности. Представлен новый подход к управлению предприятием, разработаны методики оценки ключевых детерминант и стратегических альтернатив, позволяющие организации поддерживать свои конкурентные преимущества в долгосрочном периоде.

Ключевые слова: перманентное развитие, устойчивое развитие, экономическая безопасность, стратегия, предприятие.

Abstract. In the article justifies the possibility for commercial organizations to provide their permanent sustainable development purposefully on the basis of maintaining a high level of strategic economic security. A new approach to enterprise management is presented, methods for assessing key determinants and strategic alternatives are developed, allowing the organization to maintain its competitive advantages in the long term.

Keywords: permanent development, sustainable development, economic security, strategy, enterprise.

Введение

В современных экономических условиях существует объективная необходимость замены эквифинального ориентира развития предприятий (а именно, прохождение по законам жизненного цикла стадий рождения, роста, зрелости, спада и кризиса [3]) на перманентный путем поддержания постоянного, непрерывно продолжающегося процесса развития предприятия (предполагающего смену стадий зрелости на стадию нового роста, не допустив спада и кризиса). Это позволит коммерческой организации длительно успешно функционировать, поддерживая свои конкурентные преимущества.

Образцы и методика эксперимента

Методологической основой исследования стал комплекс общенаучных и специальных методов и подходов. Общеметодологическую основу исследования составил системный подход, во-первых, к рассмотрению содержания стратегической экономической безопасности предприятия; во-вторых, к изучению возможности применения существующих методик и показателей оценки экономической безопасности в процессе оценки уровня стратегической экономической безопасности; в-третьих, к разработке

самостоятельных методик оценки уровня развития управленческой составляющей, финансовой безопасности и благонадежности контрагентов; в-четвертых, к построению концепции оценки уровня стратегической экономической безопасности предприятия и инструментария ее обеспечения;

Методологическую основу исследования представил комплекс методов историко-логического анализа; анализа и синтеза; экономико-математического моделирования; конкретизаций и аналогий; методы научной абстракции; индукции и дедукции; структурно-функционального анализа и других.

Результаты и обсуждение

Сама по себе идея перманентного развития предприятия не нова, однако одной из основных методологических и методических проблем ее реализации остается диагностика точек бифуркации, то есть таких пороговых состояний организационных и структурных переменных, в которых генерируются угрозы экономической безопасности и реализуются либо в форме перехода к новому циклу экономического развития, либо в форме кризиса и потери конкурентных преимуществ.

Как обеспечить перманентное развития предприятия? Нами предлагается отслеживание изменений и обеспечение высокого уровня стратегической экономической безопасности предприятия. Логика обеспечения стратегической безопасности обусловлена необходимостью оценки угроз и их нивелирования, при этом важно установить положение предприятия на кривой жизненного цикла, где особое значение с точки зрения стратегической экономической безопасности имеет стадия зрелости, на которой возникают точки бифуркации, определяющие инвариантность развития предприятия.

Стратегическая экономическая безопасность коммерческой организации, с нашей позиции, является состоянием ее защищенности, при котором механизм защиты от реальных и потенциальных внешних и внутренних угроз (как совокупность взаимосвязанных структурных элементов) обеспечивает его перманентное устойчивое развитие и достижение поставленных целей в долгосрочном периоде. Стратегическая экономическая безопасность, в отличие от экономической безопасности [7], направлена на обеспечение в долгосрочном периоде перманентного устойчивого развития предприятия вопреки циклическим законам его функционирования путем внедрения эффективного механизма защиты от реальных и потенциальных угроз.

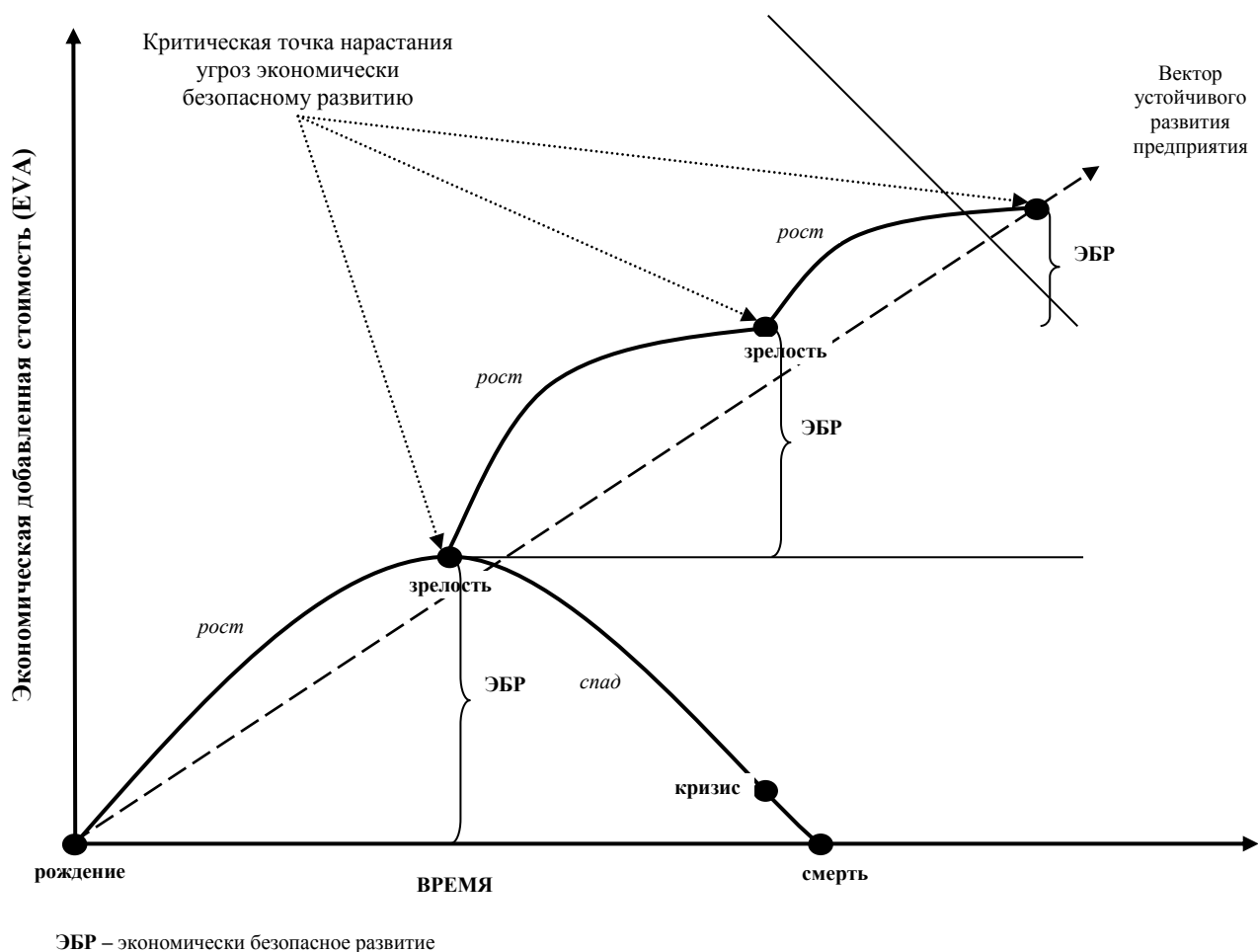


Рисунок 1 – Закономерности перманентного устойчивого развития предприятия

Обоснование теоретического подхода к формированию стратегической экономической безопасности предприятия делает возможным разработку ее онтологической модели [5]. Такая модель позволяет разрабатывать «подвижные» системы, реагирующие на изменения внешней и внутренней среды, и применима на различных уровнях детализации – от верхнего уровня описания базовых категорий управления экономической безопасностью до уровня проектирования аналитических приложений. Она способна описать различные аспекты стратегической безопасности: от системы стратегий и целей, до организационной структуры и системы бизнес-процессов.

В качестве составляющих системы стратегической экономической безопасности предприятия в модели выделены: объект, подвергающийся опасности; факторы, угрожающие безопасности объекта; субъект, обеспечивающий безопасность. Процесс диагностики, обнаружения, распознавания угроз экономической безопасности предприятия должен быть под постоянным контролем процессного мониторинга. Механизм принятия

управленческих решений по обеспечению высокого уровня стратегической экономической безопасности предприятия, а также разработки стратегии развития предприятия с учетом уровня его экономической безопасности должны быть подкреплены процессным контроллингом. Результатом воздействия субъектами безопасности на объект посредством инструментов, мер и мероприятий в рамках предложенной стратегии развития предприятия является высокий уровень его стратегической экономической безопасности.

Исследования различных подходов к формированию и оценке экономической безопасности, теории жизненных циклов и методик финансового анализа коммерческих организаций [6] позволили прийти к выводу, что с практической точки зрения стратегия обеспечения экономической безопасности реализуется посредством гармонизации трех детерминант: финансовой безопасности, уровня развития управленческого персонала и степени благонадежности контрагентов предприятия (рис. 2).



Рисунок 2 – Ключевые детерминанты стратегической экономической безопасности предприятия

Под уровнем развития управленческого персонала понимается способность предотвращения сотрудниками предприятия негативных воздействий внешней и внутренней среды на его экономическую безопасность за счет обеспечения высокого уровня менеджмента и управленческого контроля.

Финансовая безопасность предприятия – это стабильная защищенность производственно-финансовой деятельности от реальных и потенциальных внешних и внутренних угроз, обеспечивающая устойчивое развитие в текущем периоде и на перспективу, основанная на финансовой архитектуре коммерческой организации.

Благонадежность контрагента – это степень доверия к партнеру, основанная на оценке динамики показателей его производственно-финансовой деятельности, характеризующая потенциальные инвестиционные и кредитные риски сотрудничества с ним.

Для того, чтобы данная модель имела практическое применение, нами не только идентифицированы угрозы стратегической экономической безопасности предприятия, возникающие в ее ключевых подсистемах, но и разработаны практические методы их оценки (персонал [2], финансы [4] и контрагенты [1]).

Оценку уровня развития ключевых детерминант стратегической экономической безопасности предприятия нами предложено производить на основе специальных показателей, путем установления опасного и безопасного уровня для каждого из них.

Далее предложена методика оценки уровня стратегической экономической безопасности предприятия, позволяющая на основании сочетания уровней развития ее ключевых детерминант формировать виды стратегий обеспечения СЭБ предприятия (рис. 3).

Представленные восемь видов стратегий нами разделены на три типа стратегических перспектив для коммерческих организаций в зависимости от выявленного уровня стратегической экономической безопасности (СЭБП): стратегия устойчивого безопасного развития предприятия – при высоком уровне СЭБП (квадрат 1); стратегия небезопасного развития предприятия – при среднем уровне СЭБП (квадраты 2, 4 и 6); стратегия выживания предприятия – при низком уровне СЭБП (квадраты 3, 5, 7 и 8).

		Уровень финансовой безопасности			
		высокий	низкий	высокий	низкий
Уровень благонадежности контрагентов	низкий	Квадрат 2 «Стратегия устойчивого небезопасного развития»	Квадрат 3 «Стратегия возрождения предприятия»	Квадрат 5 «Стратегия выживания собственными силами»	Квадрат 8 «Опасная стратегия спада (разрушения)»
	высокий	Квадрат 1 «Стратегия устойчивого безопасного развития»	Квадрат 4 «Стратегия временных финансовых трудностей»	Квадрат 6 «Стратегия развития «вопреки» управленческому персоналу»	Квадрат 7 «Стратегия доверительного выживания»
		высокий		низкий	
		Уровень развития управленческой составляющей			

Рисунок 3 – Виды стратегий предприятий на основе оценки уровня развития детерминант экономической безопасности

На основании определения типа стратегических перспектив предприятия нами предлагается принимать решения в части:

- поддержания достигнутого высокого уровня стратегической экономической безопасности предприятия. При этом важно не прекратить непрерывный анализ информационной составляющей и обеспечить постоянный контроль за уровнем развития ключевых детерминант СЭБП;

- обеспечения роста уровня стратегической экономической безопасности предприятия при установлении фактического ее среднего или низкого уровня развития. В данной ситуации важна корректировка стратегии для обеспечения роста уровня развития низко развитого детерминанта СЭБП или их совокупности, наряду с осуществлением оценки достигнутых результатов путем анализа информационной составляющей.

Заключение

В результате целевым ориентиром функционирования коммерческой организации в современных экономических условиях является поддержание перманентного устойчивого развития на основе достижения и длительного использования стратегии устойчивого безопасного развития (квадрат 1). При этом необходимо не только удерживать любой ценой достигнутое положение, но и постоянно осуществлять планирование, внутренний контроль, оценку результатов при условии системного мониторинга угроз экономической безопасности предприятия.

Библиографический список

1. Оценка степени финансовой благонадежности контрагента / А. В. Агибалов [и др.] // Вестник Финансового университета. – 2013. – № 5 (77). – С. 54–61.
2. Агибалов А. В. Оценка уровня развития управленческой составляющей предприятий технического сервиса / А. В. Агибалов, Л. А. Запорожцева, А. А. Орехов // Труды ГОСНИТИ. – 2016. – Т. 123. – С. 29–34.
3. Адизес И. К. Управление жизненным циклом корпорации / И. К. Адизес. – Санкт-Петербург : Питер, 2007. – 383 с.
4. Запорожцева Л. А. Финансовая безопасность предприятия при переходе на МСФО / Л. А. Запорожцева // Международный бухгалтерский учет. – 2011. – № 36. – С. 46–51.
5. Запорожцева Л. А. Онтологическая модель системы стратегической экономической безопасности предприятия / Л. А. Запорожцева, Л. Т. Тринеева // Вестник Воронежского государственного университета инженерных технологий. – 2014. – № 3 (61). – С. 192–196.
6. Каплан Р. С. Нортон Д.П. Сбалансированная система показателей: от стратегии к действию / Р. С. Каплан. – Москва : Олимп-Бизнес, 2003. – 210 с.
7. Сенчагов В. К. Экономическая безопасность России / В. К. Сенчагов. – Москва : Дело, 2005. – 896 с.