

# УНИВЕРСИТЕТСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ПРАКТИКА И АНАЛИЗ

Выходит 1 раз в квартал

№ 4, 2002

## УЧРЕДИТЕЛИ

Уральский государственный университет  
им. А. М. Горького  
Уральский государственный  
технический университет — УПИ  
Уральский государственный  
экономический университет  
Государственный целевой фонд  
высшей школы Свердловской области

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**В. М. Камышов**  
ректор Уральского государственного  
экономического университета, академик  
РАИН РФ, доктор химических наук,  
профессор  
**А. К. Клюев**  
главный редактор, кандидат  
философских наук, доцент  
**С. С. Набойченко**  
ректор Уральского государственного  
технического университета,  
член-корреспондент РАН,  
доктор технических наук, профессор  
**А. М. Соломатин**  
директор Государственного целевого  
фонда высшей школы Свердловской  
области, кандидат физико-  
математических наук, доцент  
**В. Е. Третьяков**  
ректор Уральского государственного  
университета им. А. М. Горького,  
член-корреспондент РАН, доктор  
физико-математических наук, профессор

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

**Д. Брюс Джонстоун**  
профессор Центра сравнительных  
и глобальных исследований  
образования Университета Буффало  
(штат Нью-Йорк)  
**Ю. А. Захаров**  
ректор Кемеровского государственного  
университета, доктор химических наук,  
профессор  
**Е. А. Князев**  
зав. кафедрой экономической кибер-  
нетики Казанского государственного  
университета им. В. И. Ульянова,  
кандидат физико-математических наук,  
доцент  
**Н. Р. Кельчевская**  
начальник управления Уральского  
государственного технического  
университета, кандидат экономических  
наук, доцент  
**А. К. Клюев**  
главный редактор, кандидат  
философских наук, доцент  
**А. В. Федотов**  
ректор Учебного центра подготовки  
руководителей, доктор  
экономических наук, профессор

## СОДЕРЖАНИЕ

### 2 ОТ РЕДАКТОРА

### 3 АВТОРЫ

## УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ВУЗА

- 5 **Кельчевская Н. Р.**  
Оценка экономической устойчивости  
государственного вуза
- 23 **Гринь А. М.**  
Бюджетирование вуза как необходимое условие его  
экономической устойчивости
- 33 **Горелов Б. А., Горелов Б. Б.**  
Разработка модели данных для целей оперативной  
аналитической обработки финансовой информации  
университета
- 47 **Виноградова Е. Б.**  
К вопросам планирования финансовой деятельности  
университета
- 51 **Пузанков Д. В., Рябов В. Ф., Мамонтов А. Н.**  
Базисные и индикативные показатели реализации  
стратегических приоритетов развития университета
- 60 **Кельчевская Н. Р., Шкавро С. Л.**  
Механизм распределения внебюджетных средств, полу-  
ченных от образовательной деятельности, внутри вуза
- 65 **Кукин А. В., Санькова Т. А.**  
Прогнозирование изменения контингента студентов  
как необходимый фактор планирования ресурсного  
обеспечения вуза

## РАЗДЕЛЕНИЕ ЗАТРАТ НА ОБРАЗОВАНИЕ

- 70 **Клячко Т. Л.**  
Государственные именные финансовые обязательства  
(ГИФО)
- 73 **Клюев А. К.**  
Разделение затрат на финансирование высшего  
образования: проблемы и решения
- 83 **Гий М.**  
Студенческие займы: решение для Европы?

## ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ РАЗМЫШЛЕНИЯ

- 95 **Заборова Е. Н.**  
Конкурентные преимущества: сравнительный анализ  
государственных и негосударственных вузов
- 100 **Майбуров И. А., Выварец А. Д.**  
Сравнительный анализ развития высшей школы  
в Свердловской области и России

## НОРМАТИВНАЯ БАЗА ВУЗА

- 110 **Михеева И. И.**  
Организационно-правовые основы деятельности него-  
сударственных высших профессиональных образова-  
тельных учреждений