

УДК 338.4

**Карамов Руслан Менирович,**

аспирант,

ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»

e-mail: rus-kt@mail.ru

г. Екатеринбург, Россия

**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
АКТИВОВ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ***Аннотация:*

Бизнес-процесс является нематериальным активом предприятия и имеет свою рыночную стоимость. Наличие у предприятия системы описанных бизнес-процессов определяет его конкурентное преимущество, гибкость и стойкость перед кризисами и изменениями внешней среды. Эффективное использование материальных (оборачиваемость) активов предприятия лежит в совершенствовании его бизнес-процессов.

*Ключевые слова:*

Стоимость активов предприятия, материальные и нематериальные активы, процессное управление, организационная структура, экономика предприятия.

Функционирование предприятия основано на концепции максимального использования его активов, т.е. оборудования и его стоимостью и оборачиваемостью активов за жизненный цикл процесса производства. Изменение стоимости предприятия за период его деятельности является эффективным критерием, учитывающим практически всю информацию, связанную с хозяйственной деятельностью предприятия.

Принимая то или иное управленческое решение, руководство предприятия должно соотносить последствия его влияния с деятельностью предприятия, итоговым критерием которой является стоимость. [1] На каждом уровне управления процессы взаимосвязаны между собой, например, проектирование и строительство, закупка и доставка материалов. В России с приходом новой модели экономики возникла проблема грамотного распределения ресурсов между субъектами рынка. Важным путем для решения данной проблемы является выявление критериев и факторов, оказывающих влияние на оценку стоимости активов предприятия, для принятия руководством решений по увеличению стоимости предприятия и выход на европейский уровень благосостояния. В России выделяют несколько проблем по управлению

стоимостью предприятия, обуславливающих значимость исследований в данной области, а именно:

- конфликт процессного и функционального подхода к управлению;
- необходимость стоимостной оценки бизнес-процессов;
- конфликты акционеров и кредиторов;
- конфликты менеджмента и акционеров;
- проблема выбора между направлением средств в инвестиции и на дивиденды;
- проблема выбора между первоочередным инвестированием средств и погашением обязательств;
- проблема выбора между инвестированием средств и оставлением запаса денежных средств;
- необходимость выявления новых методологических подходов к оценочной деятельности, позволяющих в большей степени учитывать специфику экономики России. [1]

В статье мы собираемся выявить взаимосвязи между процессами предприятия и стоимостью его имущества (активов) посредством стоимостной оценки процессов, проходящих на предприятии.

В ходе научного исследования мы пришли к постановке теории о взаимосвязи всей массы процессов на предприятии с его стоимостью. Другими словами, влиянию процессного подхода на рыночную стоимость компании как нематериального актива.

Из определения: нематериальные активы – это активы, которые не имеют физического выражения, но все же представляют существенную ценность для предприятия.

Объекты нематериальных активов должны соответствовать следующим условиям:

- отсутствие материально-вещественной (физической) структуры;
- возможность идентификации (выделения, отделения) организацией от другого имущества;
- использование в производстве продукции, при выполнении работ или оказании услуг либо для управленческих нужд;
- использование их в течение длительного времени, то есть срока полезного использования, продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев;
- наличие способности приносить организации экономические выгоды (доход) в будущем;
- отсутствие у организации намерения их перепродать;

- наличие надлежаще оформленных документов, подтверждающих существование самого актива и исключительного права у организации на результаты интеллектуальной деятельности (патенты, свидетельства, другие охранные документы, договор уступки (приобретения) патента, товарного знака и т. п.) [3].

Поскольку нематериальные активы бестелесны по своей природе, то важным критерием отнесения того или иного объекта к данной категории имущества является также его отчуждаемость. Применительно к нематериальным активам отчуждаемость означает возможность передачи объекта как такового в собственность другому лицу.

Чтобы доказать принадлежность процессного подхода к нематериальным активам, распишем его через критерии нематериальных активов:

- отсутствие материально-вещественной (физической) структуры;

Бизнес-процессы это свод правил и норм, система деятельности предприятия, являющаяся плодом умственных трудов руководителей проекта изложенных на бумаге. По сути бизнес-процессы не являются физической структурой, но имеют четкую взаимосвязанную линейку действий на предприятии.

- возможность идентификации (выделения, отделения) организацией от другого имущества;

Процессы определены, обозначены и структурированы, для каждого отдела существуют определенные виды процессов. Имея четкие границы ответственности бизнес-процессы возможно выстроить четкую структуры предприятия и определить должностные обязанности.

- использование в производстве продукции, при выполнении работ или оказании услуг, либо для управленческих нужд;

Процессный подход позволяет объединить процессы в группы, выбросить лишние группы и исключить дублирующие процессы, выстроить процессы в параллельные группы при параллельном производстве.

Бизнес-процессы неразрывно связаны с производством продукции, так как они регламентируют весь цикл производства.

Организация постоянно повышает результативность системы менеджмента качества посредством использования политики и целей в области качества, результатов аудитов, анализа данных, корректирующих и предупреждающих действий, а также анализа со стороны руководства. [4]

- использование их в течение длительного времени;

Система деятельности на предприятии применяется в течение всего жизненного цикла предприятия в процессе производства продукции, то есть срока полезного использования, продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев.

- наличие способности приносить организации экономические выгоды (доход) в будущем;

Применение принципов процессного управления повышает конкурентоспособность предприятия, уменьшает его издержки и направляет деятельность на извлечение прибыли. Доказано, что применение процессного подхода увеличивает среднюю прибыль минимум на 7%.

- отсутствие у организации намерения их перепродать;

Система бизнес-процессов рассчитывается под конкретное предприятие исходя из специфики его работы и нацелено на извлечение максимальной эффективности и как следствие высокой прибыли. Продажа такой системы влечет замедление роста доходов и остановку работы предприятия, в большинстве случаев система деятельности является коммерческой тайной предприятия, как результат интеллектуальной работы руководства компании.

- наличие грамотно оформленных документов, подтверждающих существование самого актива и исключительного права у организации на результаты интеллектуальной деятельности (патенты, свидетельства, другие охранные документы, договор уступки (приобретения) патента, товарного знака и т. п.);

Документом работы в системе процессного управления является система деятельности, свод должностных инструкций, заверенный руководством и интегрированный в деятельность предприятия. Документ разработан и хранится в компании.

- возможность передача объекта как такого в собственность другому лицу.

Некоторые компании специализируются на разработке моделей бизнес-процессов для конкретного предприятия. В основе лежит метод разделения, группировки и определения взаимосвязи между процессами. В ходе их деятельность процессы определяются, описываются и составляется система деятельности предприятия по бизнес-процессам. Результатом является документ описывающий работу предприятия и предписывающий функции каждому сотруднику. Такой документ рассматривается как документ и передается заказчику.

Пройдя по критериям оценки нематериальных активов, мы выяснили, что процессный подход можно по ним охарактеризовать и разложить по критериям.

Следовательно, бизнес-процессы предприятия относятся к нематериальным активам и имеют свою стоимость как в самом предприятии, так и на рынке при продаже предприятия. Наличие у предприятия системы описанных бизнес-процессов определяет его конкурентное преимущество, гибкость и стойкость перед кризисами и изменениями внешней среды.

Для определения стоимости нематериального актива предприятия как бизнес-процесса, выделяют следующие основные задачи исследования:

- определить стоимость отдельного процесса и совокупности бизнес-процессов верхнего уровня;

Каждый бизнес-процесс описывает деятельность одного производственного элемента или группы функций. Стоимость элемента есть стоимостные затраты на выполнение процесса путем отнесения его на элементы стоимости использованных в них ресурсов. Имея трудозатраты и стоимость ресурсов, мы можем подсчитать, какова стоимость конкретного бизнес-процесса и каков его вклад в общую производительность.

- определить критерии оценки стоимости процессов на предприятии;

В различных подразделениях и отделах присутствуют множества собственных процессов: процесс проектирования автодороги или процесс кирпичной кладки. По стоимостной оценке данные процессы находятся в различных ценовых категориях, для определения обобщенных критериев оценки процессов необходимо выбрать относительные величины. Например, объем кирпичной кладки по отношению к трудозатратам на ее возведение или длина проектируемой магистрали к прогнозированным грузо- и пассажиропотокам. Для сравнения процессов строительному предприятию необходимо определить основные критерии оценки процессов в относительных величинах.

- сравнить показатели и составить модель оборачиваемости активов предприятия;

Сопоставляя бизнес-процессы и активы предприятия можно сделать вывод, используется ли оборудование в процессе производственной деятельности предприятия. Показатель «вовлеченности» показывает какой процент использования оборудования в течение цикла производственного процесса. Имея данные, можно направлять и регулировать нагрузку конкретного производственного процесса.

Расширенная система критериев оборачиваемости активов предприятия выделяет следующие оценки деятельности:

- обобщенная оценка деятельности предприятия по основным, вспомогательным и управленческим бизнес-процессам;
- оценка загрузки структурных подразделений и должностных лиц, а также эффективности вариантов перераспределения функций между и внутри бизнес-процессов;
- оценка деятельности предприятия с целью получения релевантной информации для оперативного управления
- оценка себестоимости бизнес-процессов на предприятии с учетом центров ответственности [2].

Оценивая бизнес-процессы, руководитель понимает степень использования активов на предприятии и их вклад в жизненный цикл производства.

В настоящей статье мы доказали принадлежность бизнес-процессов к нематериальным активам как интеллектуальной собственности. Бизнес-процесс является нематериальным активом предприятия и имеет свою рыночную стоимость.

Эффективное использование материальных (оборачиваемость) активов предприятия лежит в основе совершенствования его бизнес-процессов.

Бизнес-процессы связаны материальными активами предприятия. Наличие того или иного процесса является следствием приобретения в собственность объекта (актива) предприятия.

#### **Список использованных источников**

1. Козырь Ю. В. Оценка и управление стоимостью имущества промышленного предприятия : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05 / Ю. В. Козырь ; Институт экономики. — Москва, 2003. — 24 с.
2. Ивлев В. А. Что такое функционально - стоимостной анализ : [Электронный ресурс] Режим доступа: [http://www.cfin.ru/management/what\\_is\\_abc.shtml](http://www.cfin.ru/management/what_is_abc.shtml) (дата обращения 10.03.2016г.)
3. Юркова Т.И. Понятия и характеристики не материальных активов : [Электронный ресурс] Режим доступа: [http://www.aup.ru/books/m88/3\\_1.htm](http://www.aup.ru/books/m88/3_1.htm) (дата обращения 10.10.2016г.)
4. Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь [Электронный ресурс] : ГОСТ ISO 9000-2011. - Введ. 01-01-2013. - Москва : Стандартиформ, 2012. - Режим доступа: <http://sk5-410-lib-te.at.urfu.ru/docs/d?nd=1200093424> (дата обращения: 26.02.2015).

**Ruslan Karamov**,  
postgraduate student,  
Ural Federal University named after the first President of Russia Boris  
Yeltsin  
e-mail: rus-kt@mail.ru  
Ekaterinburg, Russia

## **ESTIMATION OF THE EFFECTIVE USE OF BUILDING ENTERPRISE ASSETS**

*Abstract:*

A business process is an intangible asset of the enterprise and has its own market value. If enterprise described business processes, it determines its competitive edge, flexibility, and resilience in the crisis and the external environment changes. Efficient use of material asset lies in the improvement of its business processes.

*Keywords:*

Enterprise value of assets, tangible and intangible assets, process management, organizational structure, business economics.