

# УНИВЕРСИТЕТСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ПРАКТИКА И АНАЛИЗ

Информационно-аналитический бюллетень Совета ректоров  
и Фонда высшей школы Свердловской области

№ 3–4, 1999 г.

Выходит 1 раз в квартал

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>НАШИ АВТОРЫ</b> .....	2	<b>Вишневский Ю.Р., Боронина Л.Н., Пучков А.Я. Исследование девиантных форм поведения студенческой молодежи Свердловской области</b> .....	38
<b>УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ВУЗА</b>		<b>ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ ВУЗА В СУДЕ</b>	
<b>Клюев А.К. Структурные подразделения вуза с полномочиями юридического лица: стратегия, проблемы, перспективы</b> .....	3	<b>Русинова Е.Р. Судебный контроль в сфере деятельности образовательных учреждений</b> .....	49
<b>Кельчевская Н.Р., Мухамедьяров Р.В. Организационно-правовая структура государственных высших учебных заведений</b> .....	8	<b>УНИВЕРСИТЕТСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЗА РУБЕЖОМ</b>	
<b>Елисеева Л.Б. Структурные подразделения вуза: правовые аспекты</b> .....	12	<b>Ника Панайте. Влияние изменений в системе бюджетного финансирования на финансовый менеджмент на университетском уровне</b> .....	57
<b>УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ</b>		<b>Вузы России: взгляд со стороны (материалы Зальцбургского семинара)</b> .....	62
<b>Дульзон А.А. Управление энерго- эффективностью вуза</b> .....	16	<b>ВСТРЕЧИ, СЕМИНАРЫ, КОНФЕРЕНЦИИ:</b>	
<b>ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ:</b>		<b>Арзякова О.Н., Агарков Г.А. Семинары — одна из форм эффективности работы руководителей и финансовых служб вузов</b> .....	72
<b>Михайлова Е.Н. Основные направления финансовой политики Российского государ- ственного педагогического университета им. А.И. Герцена</b> .....	23	<b>НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ВУЗА</b> .....	74
<b>ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ РАЗМЫШЛЕНИЯ</b>		<b>ЧИТАЛЬНЫЙ ЗАЛ</b> .....	85
<b>Князев Е.А. Реформирование управления: что об этом думают в Казанском универси- тете</b> .....	30		

### РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

**Председатель редакционного совета** —  
С.С.Набойченко, председатель Совета  
ректоров вузов Свердловской области,  
профессор, доктор технических наук.

**Заместитель председателя** — В.Е.Тре-  
тьяков, заместитель председателя Со-  
вета ректоров Свердловской области,  
профессор, доктор физико-математи-  
ческих наук.

### ЧЛЕНЫ СОВЕТА:

**И.В.Мурыгин**, заведующий отделом  
науки и образования Правительства  
Свердловской области, профессор,  
доктор химических наук.

**А.М.Соломатин**, исполнительный ди-  
ректор Фонда высшей школы Сверд-

ловской области, доцент, кандидат фи-  
зико-математических наук.

**И.А.Колобков**, координатор междуна-  
родного проекта «Урал», доцент, кан-  
дидат технических наук.

**А.К.Клюев**, главный редактор, доцент,  
кандидат философских наук

Редакция может опубликовать статьи  
в порядке обсуждения, не разделяя  
точку зрения авторов. Рукописи не ре-  
цензируются и не возвращаются.

Авторы опубликованных материалов  
несут ответственность за точность при-  
веденных данных, собственных имен и  
прочих сведений, а также за то, что в  
материалах не содержится данных, не  
подлежащих открытой публикации.

**Адрес редакции:** 620083, г.Екатерин-  
бург, пр.Ленина, 51, к.243.

Тел. (3432) 55-74-88, факс 55-75-12,  
e-mail: Alexei.Kluev@usu.ru.

**Техническая подготовка номера** —  
Е.Н.Бессонова.

**Верстка** — Н.Э.Гауман

© Издательство Уральского универси-  
тета им. А.М.Горького.

ISBN 5-7525-064-7

Тираж — 200 экз. Бесплатно.

Электронная версия бюллетеня:  
<http://UniMgmt.EUNnet.ru/>