



ВЫХОДИТ С 1934 ГОДА

№8 (6665)

# ЗА ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ КАДРЫ

Газета Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

2 мая 2012 года, среда

# Уральский Университет

Издается с 1934 г.



СТР. 4–5

**Д. Г. САНДЛЕР: ПРИНЯТЬ ЗА ОСНОВУ**

О заседании Ученого совета вуза



СТР. 6–7

**С. М. КАДОЧНИКОВ:****УНИКАЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО**

IX научно-практическая конференция ВШЭМ



СТР. 8–11

**В. Н. АЛЕХИН: СТРОИТЕЛЬСТВО ЖИЗНИ**

Один день из жизни СТИ



СТР. 12–13

**Д. В. БУГРОВ: НОВАЯ ТРАДИЦИЯ**

В УрФУ впервые прошли «Ельцинские чтения»

## РЕЖЕМ УГОЛ

(стр. 3)



Фото Владимира Петрова

С окончательным приходом на Урал весны и тепла и без того бурная университетская жизнь закипела с еще большим азартом. События, которые по своей важности перекрещивают друг друга, едва уместились на страницы газеты Уральского федерального. Так что слова «во-первых», «во-вторых», «в-третьих», скорее, условные границы, чем приоритеты. И все же, во-первых, нас впечатлил приезд в УрФУ вице-преьера Российского правительства Дмитрия Рогозина (фото выше). Во-вторых, по-

трясла своим представительством и заявленной темой конференция ВШЭМ (см. материал на стр. 6–7). В-третьих, взбудоражили память о такой недавней и противоречивой общей истории «Ельцинские чтения» (см. стр. 12–13). В-четвертых, порадовал массовый энтузиазм студентов и сотрудников в дни проведения субботников (см. стр. 15).

В общем, глазу будет на чем сфокусироваться. Добро пожаловать на страницы нашей газеты и ... посторонним вход тоже разрешен.



Уважаемые коллеги, студенты, аспиранты и магистранты нашего университета! С радостью поздравляю вас с Праздником Труда! Желаю найти себя тем, кто еще в поиске, и в полной мере реализоваться — тем, кто уже знает, к чему стремится. Желаю исполнения желаний, реализации творческих, научных планов, успеха и удачи во всем. Мне очень приятно работать с вами, и я верю, что вместе мы добьемся многого. Уважаемые ветераны, я поздравляю вас с Днем Победы! Выражаю вам благодарность от имени всего университета за ваш подвиг, за то, что сегодня мы имеем возможность трудиться, мечтать, жить. Здоровья вам, благополучия и долголетия! Пусть каждый день будет для вас солнечным и приносит только радости.

Ректор Уральского федерального университета  
В. А. Кокшаров

## Вопросы экономики

**С**тоимость образовательных услуг в вузах будет постепенно приближаться к реальным затратам государства на образование, об этом шла речь на семинаре Министерства образования и науки России, который состоялся в УрФУ. Основной темой обсуждения стал вопрос о субсидии на госзадание, которую получают вузы.

На сегодняшний день существует неравномерное распределение стоимости образовательных услуг среди 312 учреждений, подведомственных Минобрнауки. Цены колеблются от 40 до 182 тыс. рублей. Базовый норматив затрат на подготовку бакалавра первого года обучения в 2012/13 учебном году составит 60,2 тыс. рублей.

— Мы берем на себя обязательства не снижать этот норматив, и к 2013/14 году увеличить его, — отметила в своем выступлении директор Департамента организации бюджетного процесса, учета и отчетности Минобрнауки России М. А. Боровская.

Качество не может стоить дешево — эту мысль поддерживает проректор по экономике и стратегическому развитию УрФУ Д. Г. Сандлер: — Обеспечение ресурсами процесса образования должно расти. Нужны конкретные финансовые и материальные ресурсы, которые повысят качество образовательного процесса. Мы привлекаем такие ресурсы из разных источников, в том числе из оплаты обучения. Когда одни делают вид, что учат, а другие, что платят — это не нормально. Нужно реально повышать качество, но для этого необходимо реально вкладываться. Здесь и политика министерства, с его приказами и конкретной стоимостью обучения, которая по многим позициям сейчас выше, чем платное образование. И необходимость повышать заработную плату преподавателям (это и внутреннее желание, и требование государственной политики) и т. д. Вплоть до того, что нужно ремонты в туалетах делать, чтобы сами же студенты не боялись туда заходить. Ведь все мы вступили в стадию роста потребностей и комфорта. А все это стоит денег, — сказал Даниил Геннадьевич

### Аванс по-новому

Согласно дополнениям в коллективный договор между Уральским федеральным университетом и работниками вуза расчет заработной платы за первую половину месяца теперь будет осуществляться иначе, чем раньше. До апреля 2012 года за первую половину месяца сотрудники УрФУ, при условии 100-процентной отработки рабочего времени, получали половину окладной части, сейчас начисляться будет половина так называемой гарантированной заработной платы. Эта часть оплаты труда включает в себя оклад, обязательные стимулирующие выплаты (надбавка за должность, за ученую степень, за стаж и аналогичные) и обязательные выплаты компенсирующего характера (выплаты за вредные или опасные условия труда, работу со сведениями, составляющими государственную тайну и аналогичные). Не входят в гарантированную часть оплаты труда временные и разовые стимулирующие выплаты.

Кроме того, были изменены сроки выплаты первой и второй частей заработной платы. Так, выплаты первой половины зарплаты будут производиться с 16 по 18 число каждого месяца, выплаты второй части — с 5 по 8 число каждого месяца.

## «Весна» идет

**Коротко о мероприятиях, прошедших в первую неделю фестиваля.**



**М**ежвузовский фестиваль «Весна УПИ в Уральском федеральном» — это один из первых наиболее масштабных и известных студенческих фестивалей в России.

Уникальность фестиваля заключается в том, что он охватывает все направления студенческой жизни: спорт, художественное творчество и студенческую науку.

Одним из первых мероприятий «Весны» стал фестиваль студенческих театров «Театральные

встречи», в котором приняли участие 17 творческих коллективов из Москвы, Санкт-Петербурга, Нижнего Новгорода, Тамбова, Екатеринбурга, Нижнего Тагила и других городов.

Состоялись соревнования по защите информации RuCTF. Это мероприятие стало для университета почти традицией: молодые программисты состязаются в стенах УрФУ уже в шестой раз. В финале, который прошел 21 апреля, участвовали 11 команд из разных уголков России — от Владивостока до Калининграда.

Состоялась XI Международная научно-практическая конференция «Новые тенденции в экономике и управлении организацией». Это поистине центральное событие студенческой науки в Высшей школе экономики и менеджмента (ВШЭМ).

В этом году в конференции приняло участие более 200 студентов, аспирантов и молодых преподавателей из разных вузов России, стран СНГ и Европы.

В рамках фестиваля прошла всероссийская молодежная научно-практическая конференция с международным участием «Инженерная мысль машиностроения будущего».

А на днях в Екатеринбурге состоялся десант студентов-иностранцев из 20 стран Европы и ШОС. С 1 по 10 мая в городе пройдут самые знаковые и зрелищные события проекта, вход на которые бесплатный для всех жителей Екатеринбурга. Полностью программу фестиваля «Весна УПИ в Уральском федеральном» можно найти на сайте крупнейшего из федеральных — Уральского университета: <http://urfu.ru/home/vesnaupi/>.



# РЕЖЕМ УГОЛ

**Зампред правительства РФ Дмитрий Rogozin в пятницу 20 апреля в ходе своей рабочей поездки в Свердловскую область посетил УрФУ, где познакомился с достижениями уральских ученых и провел встречу со студентами вуза.**



Фото Владимира Петрова

— Для того чтобы поднять ВПК (военно-промышленный комплекс), одних денег не достаточно. Для этого нужны вы. Молодые люди, которые смогут реализоваться как личности и профессионалы. Хочу вам пожелать всем пойти в оборонную промышленность и создавать щит родины, — эти слова Д. О. Rogozina стали лейт-мотивом встречи со студентами.

Вице-премьер, курирующий в правительстве вопросы обороны, посетил ряд свердловских предприятий, провел совещание, посвященное перспективам развития ВПК в резиденции полномочного представителя Президента РФ в УрФО, осмотрел выставку научных и инновационных разработок в УрФУ, где отметил серьезный потенциал уральских ученых.

Первым делом Д. О. Rogozin заинтересовался макетом будущего университетского городка в районе озера Шарташ. Кроме этого, ему по-

казали новое ружье для спецназа. Оно может выстреливать баллоны со слезоточивым газом и дымовые шашки на дальние расстояния. Также на выставке были представлены новые мобильные системы пожаротушения, инновационные светодиоды (новый тип оптоволокна), уникальные промышленные светодиодные светильники и другие перспективные разработки.

По словам Д. О. Rogozina, все, даже самые лучшие и передовые, разработки ничего не стоят, если молодые специалисты будут уезжать из страны. Это серьезная проблема, которую необходимо решать.

— Рецепт «одомашнивания» светлых умов прост и не удивителен, — прокомментировал ситуацию В. А. Кокшаров, — ребятам нужно предлагать интересную работу и достойную оплату труда. В самом университете такой работы более чем достаточно. Для этого есть материально-технические возможности: самое совре-

менное оборудование, которое мы сейчас закупаем, как раз способствует развитию у студентов склонностей к занятию наукой, к реализации конкретных исследовательских работ. Что касается оплаты труда, то здесь особенно важно сотрудничество с предприятиями. Мы очень надеемся на то, о чем недавно заявил Владимир Путин: в инновационную сферу будет вложено 1,5 трлн рублей.

По словам Д. О. Rogozina, сегодня Россия отстала от стран Запада во многих областях. Нам их не догнать, но мы можем срезать угол. Необходимо оторвать взгляд от своих ботинок и посмотреть за горизонт.

Обращаясь к проблемам оборонного комплекса, он озвучил такие цифры: до 2020 года в России будет выделено 20 трлн рублей на закупку современной военной техники, еще 3 трлн — на техническое перевооружение ВПК. Причем до 10% этой суммы может достаться Среднему Уралу. В связи с этим важно участие вузовской науки в перспективных военных разработках. Вице-премьер заявил, что федеральные университеты должны привлекаться к этому: заказы надо отдавать именно в региональные исследовательские центры.

Сегодня УрФУ, пожалуй, как ни один другой вуз страны «смотрит за горизонт» и «режет угол». Губернатор Свердловской области А. С. Мишарин, сопровождавший вице-преьера в его поездке, говоря об университете, отметил, что развитие УрФУ сегодня — одно из важнейших направлений развития региона в целом. С одной стороны, крупнейшему на Среднем Урале вузу всего чуть больше двух лет, с другой — университет имеет более чем 90-летнюю историю, за ним давние традиции, авторитет, огромное количество выдающихся выпускников.

Жизнь не стоит на месте: сегодня Среднему Уралу нужна новая образовательная среда. Поставлена цель — превратить УрФУ в крупнейший научно-образовательный центр российского и международного уровня.

*Алексей Лежнин*

# ПРИНЯТЬ ЗА ОСНОВУ

В понедельник 23 апреля состоялось очередное заседание Ученого совета вуза, центральными событиями которого стали доклады проректора по экономике и стратегическому развитию Д. Г. Сандлера «Политика организационного развития» и заместителя проректора по учебной работе С. А. Рогожина «О концепции развития системы непрерывного образования в УрФУ».

## Учиться, учиться...



Министерство образования и науки Российской Федерации в документе «О проекте концепции непрерывного образования» приводит экспертную

оценку, в которой говорится, что в ближайшие 10 лет около 80% используемых сегодня технологий устареет, 80% работников будет иметь образование, полученное более 10 лет назад. В современном мире с его стремительными темпами развития технологий и обострением международной конкуренции необходимость непрерывного обновления знаний, умений и навыков является стратегической задачей как для государства в целом, так и для отдельного работника (специалиста) в частности. Как тут не вспо-

**Наша задача — подготовить своего абитуриента, обеспечив при этом преемственность программ**

мнить слова вождя всех революционеров В. И. Ленина: «Учиться, учиться и учиться...». Но как показывает практика, одного желания бывает не достаточно. Для жаждущих постоянно повышать уровень своих знаний, умений и навыков необходима четкая, понятная и устоявшаяся база, где специалист сможет получить необходимую подготовку. Множество различных курсов и школ по повышению квалификации не мо-

гут в полной мере решить эту задачу. И выходит, что основную роль в системе непрерывного образования должны играть вузы с их мощной научной и учебной базой, высококвалифицированным персоналом, с системным подходом к образованию (по схеме «школа — вуз — работодатель или внешняя среда»).

— Наша задача — сопровождение школьной подготовки, среднего и профессионального образования: подготовить своего абитуриента, обеспечив при этом преемственность программ и воспитать в учащемся потребность в обучении, — говорит Сергей Алексеевич.

Целенаправленная деятельность в рамках концепции непрерывного образования может существенно расширить рамки взаимодействия УрФУ с соседями по цепочке «школа — вуз — внешняя среда». С одной стороны, обеспечить (и формировать самому) нацеленный на обучение прогнозируемый поток абитуриентов не за год-два, а значительно раньше (по словам С. А. Рогожина, рекрутинг будущих абитуриентов надо начинать не в выпускных классах, а лет в 13–14), с другой — более четко представлять, в какую среду, к кому именно университет выводит своих воспитанников. К тому же сформировавшийся имидж УрФУ как площадки, где можно в любой момент получить или обновить собственные знания, дополнительно привлечет слушателей из внешней среды. Позиция «мы тебя обучили, а там хоть трава не расти» не имеет никакого отношения к топовому вузу, которым и является УрФУ.

## Политика управления



Доклад Д. Г. Сандлера «Политика организационного развития» вызвал активное обсуждение. Президиуму пришлось не единожды обра-

щать внимание коллег на слишком эмоциональные высказывания и комментарии. А связано это было в первую очередь с тем, что Политика как документ, расписывающий организационное устройство вуза, затрагивает всех. — Минувший год проходил под флагом создания институтов. И на наш взгляд, линия между подразделениями ректората, которые делятся на два блока: центр управления — управленческие функции ректората — и центр сопровождения — реализующий сервисные по отношению к остальным подразделениям функции — понятна. Все-таки сервис и управление — это функции ректо-

**Организационная политика должна закрыть часть источников возникновения ненужной для университета деятельности**

рата и его подразделений, а основная деятельность протекает в институтах и их подразделениях. На наш взгляд, такая же линия со временем должна пройти между кафедрами и департаментами и институтами. Пока эта линия относительно нечеткая, — говорил, выступая с докладом, Д. Г. Сандлер.

Если описать суть документа коротко, то можно сказать, что речь идет о фиксации распределения полномочий и о правилах их реструктуризации, переоформления некоторых отношений, в том числе в документе впервые в сжатом виде представлена реальная картина сегодняшнего управления. Именно это и вызвало всплеск эмоций. Причем выступающие говорили не столько о том, что у кого-то что-то забрали или не дали в плане полномочий, сколько о том, что предлагаемый документ

Фотографии Р.А. «Восход»



вряд ли в одночасье поможет решить проблему забюрократизированности отношений по вертикали университетской власти.

— Приказ может неделями ходить по кабинетам, прежде чем попадет по назначению. Так что на его исполнение остается очень мало времени, — высказывались участники Совета.

**Откладывать вопрос принятия «Политики организационного развития» нельзя. Иначе количество уровней управления будет прирастать каждый квартал**

На решение в том числе и этой проблемы направлена Политика. По словам Д. Г. Сандлера, сейчас в университете существует пять уровней управления, а согласно представленному документу таких уровней должно быть не более четырех.

— Организационная политика должна закрыть часть источников возникновения ненужной для университета деятельности, которые до недавнего времени имели тенденцию к саморазмножению. Ненужный объем работы чаще всего провоцируется излишней организационной специализацией и излишним количеством уровней управления, — сказал проректор.

Документ предлагает минимизировать организационные специализации. Другими словами, сократить до минимума возможность создания различных подразделений под любую сколько-нибудь значимую функцию, т.е. не раздувать штат управленцев. Прежде всего Политика вводит правила, которые ограничивают менеджмент (то есть это самоограничение менеджмента) в создании источников, усложнении и бюрократизации системы.

Еще один козырь Политики — это введение академического подчинения. То есть часть решений должна проходить не через классическую систему организационно-распорядительных документов, где пока нет «бумажки» не принимаются никакие действия, а через решения коллегиальных органов (по примеру Ученого совета: часть решений реализуется



## 60-летию ИРИТ-РтФ

Поздравляю всех студентов и сотрудников Института радиоэлектроники и информационных технологий с почетной датой — 60-летием со дня основания института и с профессиональным праздником — Днем радио!

«Радистское братство» для каждого выпускника ИРИТ-РтФ — не просто слова. За 60 лет радиофак не раз доказывал свое достойное положение, всегда был элитой, опорой университета.

Все знают, что радиофак славится своими традициями, но при этом идет в ногу со временем, что подтверждают многочисленные научные разработки института. Объединив усилия лучших научных школ Урала, в Уральском федеральном университете сегодня созданы условия для проведения исследований мирового уровня. Я от всего сердца хочу пожелать всему коллективу института крепкого здоровья, больших успехов в ваших повседневных делах и удачи в научных работах, а главное, чтобы узы дружбы между вами никогда не слабели.

С юбилеем, радиофак!

Ректор В. А. Кокшаров

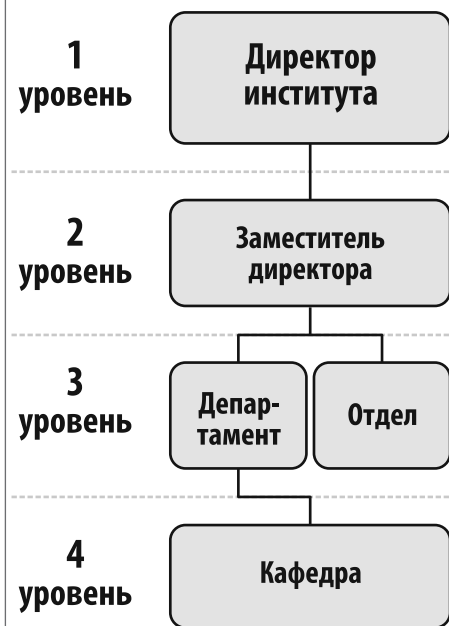
независимо от того, отражены они в постановлении или нет, а за счет того, что члены совета участвовали в обсуждении, сделали определенные выводы и приняли какое-то решение).

Возвращаясь к уровням управления, нужно отметить, что этот пункт документа вызвал наибольшее количество вопросов. К примеру, высказывались опасения, что находящиеся на самом нижнем (четвертом) уровне подразделения (кафедры) утонут в ворохе распоряжений, так как у них (читай: у заведующих кафедрами) согласно предлагаемой Политике не будет возможности создания дополнительных оргструктур и они не смогут, по сути, в одиночку осилить большой объем документов.

— Вывести бюрократию полностью, так же, как и микробов из человеческого организма, невозможно. Но, так же, как и микробы, в нужных пропорциях полезны для организма, в нужной дозе бюрократия необходима, — подчеркнул Д. Г. Сандлер.

Насколько быстро и качественно организационная политика сожмет до необходимого уровня раздутую систему управления и насколько всем нам от этого станет проще решать оргвопросы, станет понятно совсем скоро. Документ, который в течение полугода шлифовали комиссии и совещания различных уровней (Политику одобрила комиссия Ученого совета по стратегическому развитию, специальная комиссия при ректоре и другие), веро-

## Допустимое количество уровней структуры для подразделений образовательного направления института



Источник: материалы к докладу проректора по ЭИР Д. Г. Сандлера.

ятно, будет утвержден уже в ближайшее время.

— Откладывать этот вопрос нельзя. Иначе количество уровней управления будет прирастать каждый квартал минимум на один, если мы не остановим это на уровне политики университета, — резюмировал Д. Г. Сандлер.

В ближайшее время доклады будут опубликованы на сайте университета.

Алексей Лежнин

# УНИКАЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО

**В УрФУ на базе Высшей школы экономики и менеджмента 20–21 апреля прошла IX ежегодная международная научно-практическая конференция «Устойчивое развитие российских регионов: экономика политических процессов и новая модель пространственного развития».**

До недавнего времени в сознании рядового российского обывателя вуз представлялся в основном как площадка для подготовки специалистов, т.е. вуз — это диплом о высшем образовании плюс занятия науками (от изучения до изобретения). И мало кто (кроме узких специалистов) воспринимал «вышку» как территорию, где не только рождаются, но и претворяются в жизнь чисто практические вещи, такие, например, как территориальные схемы размещения кластеров или варианты формирования дорожной сети региона как механизма обеспечения трудовой мобильности.

На прошедшей конференции, на которой собралось более 300 человек, особый акцент был сделан на проблеме реиндустриализации российской экономики и инструментов промышленной политики на федеральном и региональном уровнях для стимулирования промышленного развития — теме, особенно актуальной для Уральского региона. Отдельного разговора на конференции потребовала и тема развития регионального рынка труда и университетов как драйверов развития регионов. ВШЭМ УрФУ и аналитический центр «Эксперт-Урал» представили на конференции свое крупное исследование по рынку труда Свердловской области. — Это конференция об агломерационной экономике в России, о том, как

создавать «бульон» на территории страны, в котором будет рождаться что-то новое. Роль конференции — собрать людей, а люди — это самый мобильный, самый непростой ресурс, и им должно быть интересно, — говорил С.М. Кадочников, директор Высшей школы экономики и менеджмента УрФУ. — Формат встреч с людьми, когда наука предлагает обществу свои практические ответы, предполагает понятность и полезность, а не чтение каких-то сложных формул. Мы тоже этот формат пытаемся у себя внедрить. Один доклад о состоянии рынка труда в Свердловской области был сделан по заказу Правительства области, другой — об инновационной активности промышленных компаний Среднего Урала — тоже сделан по заказу. Раньше не было заказа на такую аналитику, и надо было добиться того, чтобы он появился. Мне кажется, это важное достижение, и конференции в том числе.

— Возможно, вы знаете, что московская Высшая школа экономики уже многие годы проводит апрельскую конференцию, которая является крупнейшим российским исследовательским и экспертным форумом. В ней участвуют исследователи, эксперты, представители органов власти и общественных организаций, коллеги из многих стран мира. Это очень полезный форум, серьезная

экспертная площадка, полезный диалог между академической наукой, практиками и экспертами. К сожалению, за пределами ВШЭ практически нет подобных пространств. Но в Екатеринбурге создано уникальное пространство, которое развивает подобную практику, — сказал о роли уральской площадки С.Ю. Рошин, проректор НИУ «Высшая школа экономики», член Попечительского совета ВШЭМ УрФУ. — Никогда нельзя будет полностью удовлетворить спрос на подобные дискуссии только в одном месте, в одном городе, поэтому очень важно, чтобы развивались региональные центры. Я был на первой такой конференции у уральских экономистов и позже на многих других, и считаю, что это важнейший результат инновационного развития — образование такой дискуссионной площадки на базе ВШЭМ УрФУ. Здесь формируется диалог между теми, кто порождает инновации, и теми, кто их внедряет.

Отрадным для представителей ВШЭМ УрФУ стал и прогноз В.С. Катькало, проректора Санкт-Петербургского государственного университета, руководителя Высшей школы менеджмента СПбГУ, члена Попечительского совета ВШЭМ УрФУ:

— Выделенные на сегодняшний день российским правительством ведущие университеты будут иметь в своем составе сильные, в международном понимании, школы бизнеса, ведь так устроена конструкция ведущих университетов мира. Очевидно, что за пределами Москвы и Санкт-Петербурга кандидат номер один на такое лидерство — недавно созданное новое подразделение УрФУ — Высшая школа экономики и менеджмента.





Фотографии Александры Хлопотовой

Продолжая разговор о сотрудничестве питерской и екатеринбургской площадок, В. С. Катькало отметил, что сегодня ведущие российские университеты могут самостоятельно принимать важнейшие стратегические решения, формулировать и осуществлять проекты, в которых они укрепляют свои конкурентные преимущества. Апрельская конференция ВШЭМ — один из таких стратегических проектов, которые, в том числе, определяют конкурентную позицию всего УрФУ и одной из лучших российских университетских школ экономики и менеджмента.

— Безусловно, это хорошее основание для формирования конкурентной позиции Уральского федерального университета. Хочу сказать, что мы в СПбГУ очень серьезно рассматриваем наше с УрФУ стратегическое партнерство, и надо сказать, что всего за 6–7 лет мы прошли очень важную эволюцию. Тогда начинали с сильного профессионального интереса друг к другу, с отдельных проектов, а сегодня уже существует институциональное партнерство. У нас общие цели — развивать в России сильные международные университетские бренды. Такого рода конференции помогают консолидировать передовые российские университеты, чтобы достигать этих результатов общими силами, — заключил проректор СПбГУ.

Двухдневную программу работы конференции открыла первая пленарная сессия «Устойчивое развитие российских регионов: от методологии к практике», руководителем которой стал ректор Уральского федерального университета В. А. Кокшаров.

— Конференция ВШЭМ имеет очень важную научно-образовательную функцию, поскольку это стимулирует научные исследования в рамках Уральского региона, Свердловской области и Екатеринбурга, — обозначил роль форума В. А. Кокшаров. — И, конечно же, для студентов, будущих экономистов, это замечательная возможность встретить ведущих специалистов в сфере экономики и послушать их выступления. Кроме того, в нашей конференции принимают участие не только теоретики, но и практики, «люди от сохи» — от власти и бизнеса. Идеи и выводы, которые прозвучат, — это существенное явление.

Студентам (и не только им) было важно и что послушать. Например, профессор Высшей школы экономики Л. И. Полищук представил работу ученых своей лаборатории о качестве школьного образования в странах мира и распределении талантов среди профессий. По его мнению, выбор абитуриентами будущей специальности отражает особенности российской институциональной среды. Сегодня в России при достаточно низком качестве институтов сохраняется высокий интерес талантливых ребят — школьников с высоким баллом ЕГЭ — к юридическим и управленческим направлениям подготовки. Вывод исследователей совершенно небанален: только существенное улучшение институционального климата может увеличить интерес студентов к инженерным специальностям.

Академик РАН, заведующий лабораторией ЦЭМИ РАН, заместитель директора МШЭ МГУ В. М. Полтерович выступил в пленарной части конференции с центральным докладом на тему «Ин-

ституты интерактивной модернизации: региональный уровень». Страх потерять работу, остающийся очень высоким в России, практически не связан с уровнем фактической безработицы в стране. Такое заявление в своем докладе сделал старший научный сотрудник Центра трудовых исследований НИУ ВШЭ А. Ю. Ощепков, чем вызвал оживленную дискуссию среди участников. Проректор НИУ ВШЭ и руководитель одной из секций конференции С. Ю. Рощин выступил с докладом о спросе на навыки со стороны российских предприятий. Директор ВШЭМ УрФУ С. М. Кадоchnikов руководил круглым столом «Современное содержание академических программ подготовки бакалавров и магистров экономики», на котором с центральным докладом о форматах программ двух дипломов для экономистов выступил недавно назначенный на должность декана факультета экономики НИУ ВШЭ О. А. Замулин.

Оценивая качественный и количественный состав участников конференции, доклады, выступления, круглые столы и сессии, ректор УрФУ В. А. Кокшаров сказал:

— Совершенно очевидно, что такие конференции формируют экспертное сообщество на региональном уровне благодаря приглашению видных экспертов из Москвы, Санкт-Петербурга и других региональных центров. Мы позиционируем Уральский федеральный университет и Высшую школу экономики и менеджмента именно как важный пул экспертов, которые могут существенным образом влиять на региональное экономическое развитие.

*Алексей Лежнин*





## СТРОИТЕЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ УрФУ: ДЕСЯТЬ ЗОЛОТЫХ КАФЕДР

**К**то строил Оперный театр? Откуда есть пошла Уральская архитектурная академия? Как сделать из того, что бежит сегодня из наших кранов, чистейшую воду? Ответы на эти и многие другие интересные вопросы знают сотрудники Строительного института УрФУ. Так теперь называется бывший строительный факультет УГТУ-УПИ — именно на его базе создали новое подразделение. Сам же стройфак имеет 80-летнюю историю, которая знает немало удивительных фактов, великих достижений и легендарных имен. Сегодня можно зайти на любую из десяти кафедр института, где вам расскажут о знаменитых научных школах, которые вот уже несколько десятков лет готовят для страны самых нужных людей — строителей.

Все кафедры Строительного института сегодня обновляются: большим потоком туда устремились аспиранты и выпускники — специалисты из самых разных строительных организаций города. Возрождаются научные исследования, решаются творческие задачи — жизнь в СтИ бьет ключом.

### Мы строили Оперный

Есть что-то общее между главным корпусом УрФУ, зданием Управления дороги и Оперным театром: чувствуется рука одного мастера. Все это строил известный архитектор К. Т. Бабыкин. В 1934–1956 годах профессор Бабыкин возглавлял кафедру архитектуры строительного факультета УПИ. Именно он в 1947 году основал первую на Урале школу архитекторов. Позже на базе кафедры был создан Уральский филиал Московского архитектурного института, впоследствии ставший Свердловским архитектурным институтом. Теперь это — Уральская архитектурно-художественная академия.

Сегодня школа архитекторов широко использует опыт своих легендарных учителей. Кафедра готовит инженеров-архитекторов по специальности «Проектирование зданий». Семь лет назад преподаватели кафедры участвовали в разработке концепции Всероссийского конкурса дипломных проектов по специальности «Проектирование зданий». Теперь нашим студентам приходится конкурировать с двумя десятками команд.

Но ни разу в течение семи лет ребята стройфака УГТУ-УПИ не возвращались с этого конкурса без призового места. Эту традицию теперь продолжают студенты УрФУ — недавно они вернулись из Волгограда, где проходил конкурс, со 2-м и 3-м местами. Кроме того, дипломом выпускницы Маши Белоконовой заинтересовались москвичи: девушка разработала проект конно-спортивного комплекса. Теперь она будет сотрудничать со столичными строителями.

В нашем регионе архитектурным проектированием пока занимаются только в двух городах — Екатеринбурге и Магнитогорске. В следующем году к ним добавится Пермь. Поэтому за специалистами работодатели сами приходят в институт. Студенты устраиваются на работу в крупные строительные организации города уже с 4 курса, распределение по специальности — 100%. Выпускники реконструируют старые и возводят новые здания Екатеринбурга.

— Мы стараемся проектировать такие здания, которые сегодня востребованы нашей жизнью, — говорит Л. А. Гинзберг, доцент кафедры архитектуры СтИ УрФУ. — Работаем над проектами детских садов, жилых образований, офисных, промышленных зданий. Успешно конкурируем с архитектурной академией: там готовят замечательных специалистов в плане создания композиции зданий, внешнего облика. А у нас упор на конструкции: из чего эти здания и как их построить. Так что без трудоустройства наши ребята не остаются нигде. Учителями рисования в школы никто не идет, все работают по специальности!

### Волшебники чистой воды

Есть в Строительном институте кафедра, специалисты которой никогда не пьют неочищенную воду из-под крана. Потому что они слишком хорошо знают, чем различаются водопроводная и качественная питьевая вода. Заведующий кафедрой водного хозяйства и технологии воды профессор Е. В. Мигалатий показывает свой чайник:



Сегодня в СТИ идут активные процессы возрождения научных школ, создаются интересные направления, проводятся уникальные исследования

— Я пользуюсь им уже года три, а то и все четыре, ни разу внутри не мыл!

Заглядываю в чайник — волшебство: блестит спираль, сверкают белизной стенки. Ни одного намека на накипь и коричневые отложения, которыми вода из-под крана щедро покрывает посуду в наших домах. Оказывается, может быть по-другому, если использовать хорошую воду. Ту, например, что раздает в Строительном институте специальный аппарат под названием «Акварос», подключенный к пятистадийной системе очистки воды. Студенты и сотрудники в любое время могут получить из маленького синего ящичка, похожего на почтовый, питьевую воду высокого качества. Такие аппараты планируется поставить и в общежитиях УрФУ. Сегодня специалисты университета обеспечивают хорошей водой наименее социально защищенную часть населения Екатеринбурга и ряда городов области. Также сотрудники кафедры разрабатывают уникальные технологии очистки сточной воды и активно внедряют их на промышленных предприятиях. Делать это позволяет серьезная научно-исследовательская работа по изучению современных методов очистки, которой вот уже более восьми десятков лет занимается кафедра.

С 1971 года здесь действует единственная на Урале научная школа мембранной технологии. Ее основал доктор химических наук, один

из первых профессоров физтеха В.В. Пушкарев, который в 1970 году был переведен на стройфак и возглавил кафедру водного хозяйства и технологии воды. Сотрудники кафедры говорят, что Владимир Вениаминович обладал хорошей научной интуицией. Ведь сегодня такие высокоэффективные методы очистки, как мембранные, актуальны как никогда. Почему?

— Вода, используемая, например, для питьевых целей, очищается на молекулярном уровне, — объясняет С. Ю. Шишмаков, доцент кафедры ВХиТВ, — с помощью специальных полупроницаемых мембран она освобождается от высокомолекулярных органических растворенных веществ и токсичных примесей. При этом в процессе очистки сохраняются нейтральные неорганические соли, необходимые человеку. Это очень важно при том уровне загрязнения воды, который существует сегодня.

Три года назад кафедра стала участником международного проекта TEMPUS NETWATER, который выполняется за счет гранта Евросоюза. — Евросоюз искал в России мембранные школы, которые реально готовят специалистов в этом направлении, — рассказывает доцент О.Б. Насчетникова, ученый секретарь кафедры ВХиТВ. — Нашли четыре вуза, среди них мы те немногие, кто готовит таких уникальных профессионалов.

В рамках проекта ведется подготовка по двум новым магистерским

программам, которые разработаны совместно с партнерами из университета Генуи в Италии и лондонского Middlesex University. Преподаватели и молодые ученые УрФУ проходят там стажировку, защищают свои работы, получают международные сертификаты. Не так давно благодаря проекту в Строительном институте появились новые мембранные установки, которые будут использованы в учебном процессе. Они уже смонтированы в специальной лаборатории, где студенты и магистранты изучают мембранные методы очистки воды.

Другим методом очистки — сорбционным — учит студентов профессор А.Ф. Никифоров, Заслуженный работник высшей школы. В 1970 году он пришел на стройфак с физтеха вместе с Пушкаревым и основал на кафедре направление, которое также востребовано сегодня.

— Метод сорбции, — рассказывает А.Ф. Никифоров, — позволяет селективно извлечь из смеси веществ, которые находятся в воде или воздухе, определенный компонент или их группу. Случился, например, разлив нефтепродуктов — методом сорбции можно их собрать. Такую очистку применяет МЧС в различных аварийных ситуациях.

Еще одно крупное направление кафедры — создание замкнутых систем водопользования на промышленных предприятиях. Им занимается профессор В.И. Аксенов, лауреат государственной премии СССР. При активном участии Валентина Ивановича впервые в стране была внедрена замкнутая система водоснабжения на Верх-Исетском металлургическом заводе.



Не так давно благодаря проекту TEMPUS NETWATER в строительном институте появились новые мембранные установки



Сегодня внедрением разработок кафедры по очистке природных, сточных и водопроводных вод в институте занимается научно-производственная фирма ООО «БМБ». В фирме работают не только сотрудники и преподаватели кафедры, но и студенты, магистранты, аспиранты. Она была создана при кафедре еще двадцать лет назад. С 1995 года его сотрудники внедряют локальные водоочистительные установки в первую очередь в больницах, школах, детских садах, а также на промышленных и других предприятиях Екатеринбурга и об-

ластями всероссийских и международных научно-технических курсов.

Инновационные разработки этой кафедры СтИ высоко оценивает правительство области. 17 апреля ОАО «Водоканал Свердловской области» и УрФУ подписали договор о сотрудничестве. Теперь специалисты кафедры водного хозяйства и технологии воды будут взаимодействовать с работниками территориальных водоканалов, решать проблемы на местах. Кроме того, сфера водоснабжения и водоотведения нашего региона заинтересована в повышении квалификации специалистов и переподготовке кадров. И это, как показывает жизнь, также одна из перспективных и актуальных задач сотрудничества Строительного института УрФУ с предприятиями отрасли.

## САПРОС: проверка на прочность

На кафедре систем автоматизированного проектирования объектов строительства, или, как говорят в Строительном институте, на САПРОСе, занимаются разработкой сложнейших математических моделей зданий и сооружений и их расчетами. С самого начала образования кафедры в 1992 году ее специалисты, одни из первых в городе, стали внедрять передовые компьютерные технологии проектирования мирового уровня. Сегодня САПРОС готовит мощных расчетчиков, которые участвуют в моделировании современных объектов. Специалисты кафедры, например, составляли прочностные расчеты башни «Исеть»: в недалеком будущем — самого высокого жилого здания России и самого северного небоскреба планеты. За несколько месяцев наши ученые решили труднейшую задачу. Итоги их работы согласовались с результатами аэродинамических испытаний, выполненных в Германии (строит башню известный немецкий архитектор Вернер Зобек). Признание за рубежом говорит о высоком уровне специалистов УрФУ.

Иначе и быть не может. Ведь лекции на САПРОСе читает, например,

профессор С.А. Тимашев — лауреат Нобелевской премии мира 2007 года. Много лет Тимашев жил и работал в США, но все-таки вернулся на родину. В скором времени он войдет в состав новой научной школы, которая формируется сейчас в Строительном институте.

Параллельно с созданием школы на кафедре открывается специалитет «Проектирование уникальных зданий и сооружений», в частности высотных. Готовить специалистов-инженеров такого направления в Екатеринбурге будут точно впервые. Возможно, уже в будущем году. Пока же институт только собирает документы.

В Строительном институте еще не привыкли к новому названию и именуют себя по старинке — стройфак. Во всем остальном это подразделение всегда стремится к новому. Сегодня в СтИ идут активные процессы возрождения научных школ, создаются интересные направления, проводятся уникальные исследования. Очень скоро здесь будут готовить специалистов по проектированию подземных сооружений — тех самых, которые сегодня так популярны в Европе.

— Мы пока не умеем использовать подземное пространство, — говорит М.Ю. Ананьин, заместитель директора СтИ по науке и инновациям, — это в Европе все освоено, вплоть до подземных пешеходных улиц. Будем учиться!

Также в недалеком будущем в СтИ может появиться еще одна кафедра, которая будет связана с обеспечением безопасности территорий.

Сегодня институт обладает замечательной репутацией среди крупнейших строительных организаций города, которые с удовольствием трудоустраивают наших студентов, и среди солидных партнеров. Причем востребованными сейчас являются все без исключения кафедры института. В чем секрет? Строительный комплекс оставался на плаву в самые тяжелые для страны времена. А в отсутствие кризисов он и вовсе процветает. Чтобы убедиться в этом, стоит просто выглянуть в окно.

Юлия Маркова

Фотографии из архива СтИ



Сорбционным методам очистки учит студентов профессор А. Ф. Никифоров, Заслуженный работник высшей школы

ласти. В настоящее время действует более 1200 установок фирмы. В ряде домов Екатеринбурга теперь есть так называемый «третий кран» — отдельная подача чистой, питьевой воды. Эта вода получается из водопроводной с помощью мембранно-сорбционных установок «Акварос», которые выпускает ООО «БМБ».

— Следовало бы повсеместно внедрять эти недорогие и эффективные разработки, — говорит Е.В. Мигалатий, директор ООО «БМБ», заведующий кафедрой ВХиТВ УрФУ, — чтобы люди пили качественную воду, поскольку замена труб — трудоемкий, дорогостоящий и растянутый на десятилетия процесс. А хорошая вода нам нужна уже сегодня. Мы очищаем воду в непосредственной близости от потребителя, тем самым исключается ее вторичное загрязнение в изношенных и дырявых трубах.

Все научные направления кафедры находят свое отражение в дипломных проектах и работах выпускников, многие из которых являются по-



# СТРОИТЕЛЬСТВО ЖИЗНИ



Фото РА «Восход»

**У**же 80 лет Строительный институт (ранее строительный факультет) Уральского федерального университета остается главным поставщиком кадров для стройиндустрии региона. Несмотря на возраст института, его образовательные программы соответствуют современным требованиям, а выпускники реализуют самые сложные и технологичные проекты. Секретами успеха с нами поделился директор института В.Н. Алевин.

— **Владимир Николаевич, за последнее десятилетие на Урале значительно выросли объемы строительства, стали использоваться новые технологии, развивается не только жилое, но и индустриальное, коммерческое строительство. Институту удается отвечать требованиям рынка?**

— Строительная отрасль действительно постоянно меняется, а подготовка специалистов должна опережать эти перемены. Не случайно во главу угла мы ставим эффективное взаимодействие с работодателями — крупнейшими строительными компаниями, органами государственной власти, проектными и научными организациями. Работа их представителей в составе методических комиссий кафедр позволяет выработать стратегию подготовки специалистов того или иного профиля, сформулировать актуальные компетенции выпускников. Таким образом, результаты обучения по программам бакалавриата и магистратуры формируются с учетом инновационного поступательного развития строительной отрасли.

— **А иностранные профессора читают лекции в институте?**

— Мы постоянно приглашаем читать лекции по актуальным темам иностранных специалистов. Так, в конце прошлого года нас посетил всемирно известный архитектор Вернер Зобек. А дважды в год приезжает эксперт по расчету и проектированию океанических и высотных сооружений из Лондонского университета Сити Лоуренс Босвелл, участник многих проектов в азиатских странах, считающихся лидерами высотного строительства; он рассказывает о последних достижениях и технологиях в этом направлении.

Начиная с 2009 года 7 преподавателей СТИ прошли стажировку в ведущих европейских университетах городов Братислава, Генуя, Лондон в ходе реализации международного проекта TEMPUS NETWATER. Ежегодно 2–3 преподавателя этих университетов читают лекции нашим студентам по подготовке и очистке сточных вод. В результате разработана магистерская программа с получением двойных дипломов, первый выпуск по которой состоится в 2013 году.

— **А студенты за рубеж выезжают?**

— Конечно, недавно несколько девушек вернулись с полугодовой стажировки в Финляндии. Есть программа сотрудничества с Лондонским и Краковским университетами, несколькими вузами в Чехии и Польше. Кстати, для преподавателей и студентов есть бесплатные курсы чешского и польского языков. Четыре магистранта прошли обучение в университете Генуи в Италии и лондонском Middlesex University в рамках международного проекта TEMPUS и получили двойные дипломы.

— **Говорят, что в СТИ престижно учиться. Почему?**

— Безусловно, это связано с тем, что в строительстве крайне востребованы молодые кадры. Уже с третьего курса большинство студентов начинает совмещать учебу с работой по специальности, и к окончанию университета многие из них становятся руководителями среднего звена — очень хорошее достижение для их возраста. Кроме того, наш институт знаменит как кузница административных кадров. Самый известный пример — первый Президент России Борис Ельцин и его супруга Наида Ельцина. Среди наших выпускников председатели отраслевых союзов, комитетов администрации городов, руководители многих уральских компаний, таких как «Атомстройкомплекс», «СМУ-3», «Уралметалломонтаж-2», «УралНИИпроект РА-АСН», «Уралгражданпроект» и др. Приведу и международный пример: это мэр и губернатор Улан Батора (Монголия) Мунхбайар Гомбосурен. В его администрации работало двадцать наших выпускников. Видимо, потому, что он знал, каково качество образования наших выпускников. Нагрузка у наших студентов серьезная, но и перспективы тоже.

— **Как они в таком случае работу совмещают с учебой?**

— Днем учатся, а по вечерам работают, например, в проектных организациях. Такая практика помогает не только в финансовом плане, но и в учебе. Когда студент работает в том же направлении, по которому учится, он на деле осваивает полученную в университете теорию. Большинство предприятий после практики приглашают студентов на работу. Трудоустраивается по специальности 100% выпускников. Почти все, что построено на Урале и в Западной Сибири — дело их рук. Чтобы оценить результат нашей работы, нужно просто посмотреть по сторонам.

*Подготовил Алексей Белоусов*



## В УрФУ появилась новая традиция — «Ельцинские чтения»

**В конце апреля в Уральском федеральном университете вспоминали Б. Н. Ельцина. Прошло ровно 5 лет со дня смерти первого Президента России, человека который коренным образом повлиял на историю страны и Урала. В связи с памятной датой в УрФУ прошло торжественное открытие международной научной конференции «Первые Ельцинские чтения. Россия и Центральная Азия: стратегии взаимодействия».**

**В** понедельник 23 апреля в актовом зале УрФУ собралось много народа: студенты, преподаватели и гости университета из столиц Украины и Белоруссии, из чешского города Брно, из Парижа, многих городов России (Москва, Тюмень, Новосибирск, Омск, Улан-Удэ, Кызыл, Челябинск и др.), а также из Бишкека, Самарканда, Алматы, Ташкента, Душанбе, Будапешта, из Сычуанского университета (Китай) и т.д.

Конференция началась с минуты молчания в память о первом Президенте России Б. Н. Ельцине. Открыли конференцию выступления ректора УрФУ В. А. Кокшарова и заместителя генерального директора Фонда первого Президента России Б. Н. Ельцина Е. С. Волка.

Е. С. Волк зачитал обращения от дочери первого Президента России Т. Б. Юмашевой: «Сегодня день памяти первого Президента России, моего отца Бориса Николаевича Ельцина. 5 лет тому назад его не стало. «Ельцинские чтения» — убедительное свидетельство того, что

на его Родине и в вузе, где он учился, знают и помнят о нем. Поэтому для меня большая честь приветствовать участников этого представительного форума. Нынешние «Ельцинские чтения» первые в Екатеринбурге и УрФУ, до этого они уже проходили в ряде других городов, тесно связанных с жизнью и деятельностью первого президента России. Уверена, что «Ельцинские чтения», посвященные самому известному в мире выпускнику УПИ-УрФУ, займут достойное место в этом ряду, станут традиционным и интересным форумом для дискуссий о судьбах нашей страны». Е. С. Волк поделился также своими воспоминаниями о встрече с Б. Н. Ельциным и рассказал о его вкладе в историю России. По его словам, фигура Бориса Николаевича до сих пор находится в политическом поле России и вызывает дискуссии.

Ректор УрФУ В. А. Кокшаров в своем докладе рассказал о проблемах в странах Центральной Азии, их сегодняшней экономике. А также о перспективах сотрудничества с ними. Он

так подчеркнул актуальность темы, выбранной для конференции:

— Сегодня Россия определяет свои новые векторы во внешней политике, переосмысливает роль государств Центральной Азии, и именно поэтому нашему университету Российским советом по международным делам (РСМД) при Президенте РФ поручено в качестве основной научной темы разрабатывать вопросы взаимодействия с государствами Центральной Азии и странами ШОС.

Ректор УрФУ призвал студентов и преподавателей внести свой вклад в определение внешней политики и экономических интересов России и государств Центральной Азии:

— Уже сегодня вы можете писать и публиковать на сайте Российского совета по международным делам свои статьи, аналитические материалы, причем за деньги, вы можете участвовать в составлении аналитических докладов. (Сайт Российского совета по международным делам, куда вы можете присылать свои работы по теме «Россия и Центральная Азия: стратегии взаимодействия» <http://russiancouncil.ru/> — прим. редакции.)

В первый же день участники конференции почтили память первого Президента России, возложив цветы к памятнику Б. Н. Ельцина на Октябрьской площади.

На следующий день конференция началась с выступления первого проректора УрФУ Д. В. Бугрова. Он приветствовал всех собравшихся, а также поблагодарил гостей за то, что с их приездом в Екатеринбург пришла теплая весна. Дмитрий Витальевич рассказал о дальнейшей работе конференции.

— Нам с вами, уважаемые участники, предстоят три дня очень плотной, интенсивной работы. У вас будет возможность обсудить вопросы политики различных держав Центральной Азии и вопросы безопасности, — сказал Д. В. Бугров.

После выступления первого проректора УрФУ на сцену с приветственным словом поднялся генеральный консул Республики Таджикистан в Екатеринбурге П. Г. Асоев:

— Руководству УрФУ мое истинное

почтение и искренняя благодарность за приглашение на столь важное мероприятие. На мой взгляд, здесь будут обсуждать самые актуальные проблемы сегодняшнего дня, от которых зависит будущее развитие всего человечества в мире. Меня очень радует, что в этой международной конференции участвуют мои земляки, ученые и специалисты из Республики Таджикистан, которые, конечно же, будут принимать активное участие в обсуждении столь важных и актуальных вопросов нашей жизни.

Генеральный консул пожелал всем участникам плодотворной работы и успехов в решении существующих вопросов и проблем, предложенных научной конференцией.

Пленарное заседание начал В. Н. Руденко, представитель руководства Уральского отделения Российской Академии наук, директор Института философии и права. Он выступил с интересным докладом на тему: «Россия и Центральная Азия: проблемы верховенства права и демократии». Он рассказал о перспективах, которые ждут нашу страну. В завершении дня участники и приглашенные гости конференции из Центральной Азии посетили Уральский центр Б. Н. Ельцина.

Международная научная конференция «Россия и Центральная Азия: стратегии взаимодействия», проходившая в рамках «Первых Ельцинских чтений» длилась четыре дня. В последний день в УрФУ прошла презентация Российского совета по международным делам и круглый стол на тему: «Интересы России в контексте проблем безопасности и развития Центральной Азии и Афганистана».

Так завершилась научная часть конференции. После нее прошла презентация выставки «Великий шелковый путь по фотографиям русских путешественников и исследователей II-половины XIX — I половины XX вв. по материалам фотоархива Института истории материальной культуры РАН».

Результаты четырехдневной работы подвел Д. В. Бугров, первый проректор УрФУ:

— Главным итогом этой конференции явился тот факт, что впервые в Екатеринбурге собралось такое количество экспертов, которые специализируются на различных проблемах истории и развития современной ситуации в Центрально-Азиатском регионе. Фонд Б. Н. Ельцина и наши «Первые Ельцинские чтения» выступили в роли своеобразного драйвера. Мы запустили обсуждение этой темы в очень актуальном ключе. По итогам конференции участники приняли решение подключиться к реализации совместного проекта вузовско-академической интеграции. Проект называется «Урал в системе евро-азиатских взаимодействий, гуманитарный аспект. Я абсолютно убежден, что обсуждение проблем Центральной Азии как одного из главных партнеров России еще неоднократно будет проходить в стенах УрФУ, поскольку

очевидно — эта программа будет долговременной.

Д. В. Бугров прогнозирует следующую большую конференцию на таком же высоком уровне, которая, возможно, состоится до конца этого года.

На вопрос, станут ли «Ельцинские чтения» новой традицией УрФУ Д. В. Бугров ответил:

— Да, абсолютно, если УрФУ и Фонд Ельцина смогут сохранить эту тенденцию, обеспечить условия, которые сами же себе определили. Тема должна быть актуальна, тема должна быть темой года. В стране «Ельцинские чтения» уже стали историей, когда-нибудь, может, через триста лет какие-нибудь исследователи прошлого возьмут и посмотрят, какие были темы «Ельцинских чтений» в наше время, и поймут, что заботило Российское общество.

*Полина Нечепуренко*



### Миф девяностых?

Пилотное мероприятие дискуссионного философско-психологического клуба «Понимая 90-е...» прошло 21 апреля. Его участники пытались понять три вещи: что это было, почему так произошло и что было бы, если бы. Понимать пытались тремя группами: 90-е со знаком «плюс», 90-е со знаком «минус» и «я еще не определился». Разговор оказался долгим и противоречивым для молодых участников и представителей эпохи. Они ежеминутно сталкивались во мнениях, трактовках мифов и метафор. Это был не то диалог, не то спор о девяностых, представление о которых у каждого из присутствующих было собственным. Четыре часа шла борьба мнений, в которую включились не только конфронтирующие преподаватели, но и студенты, не понимающие, почему 90-е — зло, ведь именно после них они могут поехать куда хотят и имеют возможность жизненного выбора. Почти в один голос молодые участники сказали, что хотят продолжения: «блин не вышел комом, четыре часа потрачены не зря»; «если мы в субботу вечером весной собрались здесь, значит это тема важная и перспективная. Мы разные, и это очень хорошо»... На следующих встречах клуба планируется разобрать уже заданные вопросы и продолжить думать над феноменом 90-х годов.

Подробнее об этой дискуссии читайте на сайте Президентского центра Б. Н. Ельцина: <http://yeltsincenter.ru/>.



Фотографии Елизаветы Плехановой



## Тверда рука и мысли крепки

**В канун самого светлого и в то же время самого грустного праздника Дня Победы в редакцию газеты УрФУ пришло письмо от постоянного нашего читателя, фронтовика и коллеги по вузу доцента Николая Павловича Селиванова.**

— Здоровье не то, давайте позже, — отозвался на нашу просьбу побеседовать Николай Павлович. — Я вам лучше коротенько напишу о людях. — Спасибо. Будем ждать. Поздравляем Вас с праздником, здоровья и долголетия...

На другом конце телефонной линии возникла пауза и через мгновение четкий голос произнес: «Напишу!». Телефон замурлыкал прерывистыми сигналами. Разговор как начался, так и закончился — по-военному четко, без лишних и, наверное, ненужных слов и восклицаний.

На следующий день с утра почтовый ящик просигналил о письме. Страничка текста и несколько стихов — по-военному сдержанно.

Но прежде чем обратиться к содержанию письма, несколько слов о самом авторе.

Н.П. Селиванов — сын Октябрьской Социалистической — родился 3 декабря 1917 года. Только вдумайтесь в эту дату — декабрь 17-го! Говорить о биографии человека, ровесника Революции, все равно, что рассказывать историю Родины: Революция, разруха, голод, Гражданская, НЭП, Великая Отечественная, опять разруха, голод, становление, застой, Перестройка, снова Революция, распад СССР и вновь, и вновь... Разве может столько произойти в одной человеческой жизни, разве можно столько пережить, вынести, выстоять, остаться человеком и в возрасте, близком к сотне лет, писать стихи?..

Но вернемся к биографии. Н.П. Селиванов окончил с отличием исторический факультет Свердловского педагогического института. Работал заведующим отделом пропаган-



ды Молотовского РК КПСС в Свердловске. В УПИ с 1952 года на кафедре истории КПСС в качестве старшего лаборанта, зав. кабинетом, ассистента, старшего преподавателя. В 1966 году защитил кандидатскую диссертацию. С 1968 года — доцент. С 1995 года социолог музея УПИ и кафедры истории науки и техники. По-военному кратко.

А написал Николай Павлович о своих товарищах, об известных в УрФУ людях.

«В юбилейные дни Победы вновь и вновь остро волнуют воспоминания о дорогих людях, участниках Великой войны, мужественно и самоотверженно защищавших нашу Родину.

Обстоятельной, с острым умом и отзывчивым сердцем была доцент кафедры социологии УПИ Ольга Романовна Кочегарова. Неудержимая в своем стремлении к знаниям, она после школы оканчивает Московский институт истории, философии и литературы. Когда началась война, становится курсантом 40-го отдельного запасного радиобатальона. А с 1942 года до победы она — старшина, радист-телеграфист радиоузла штаба разведотдела 1-го Белорусского фронта. Награждена орденами «Знак Почета», «Отечественной войны второй степени», медалями «За боевые заслуги», «За Победу над Германией в Великой Отечественной войне».

После войны до 1951 года она студентка, аспирантка Московского государственного университета. А затем, затем ее завлек Урал.

*Судьба ей спуску не давала  
И верно направляла путь,  
А коли в дремоту впадала,  
Хозяйка доставала кнут.  
Она себе барьеры ставила  
И ужасалась — высоко!  
Уже тогда взяла за правило —  
Уж если прыгать — далеко.*

\* \* \*

*В войне изменчива судьба,  
Не всех минуют беды.  
Она в рейхстаг вошла тогда  
Под стягом Знамени Победы».*

Следующий, о ком в прозе и стихах рассказал наш уважаемый читатель — Сергей Викторович Смирнов. «Наверное, нет в УрФУ человека, который бы не знал С.В. Смирнова. Он не только героически воевал с фашистами, но и в течение 15 лет занимал пост председателя Совета ветеранов войны и труда нашего вуза.

Фронтовая жизнь не поспешила для него на испытания. Служил он в отдельной 116-й танковой бригаде в должности командира взвода и офицера связи бригады.

Вот один из моментов его фронтовых будней. На Воронежском фронте летом 1942 года разведка донесла, что к реке движутся вражеские танки с бронетранспортерами. Старший лейтенант Смирнов получил приказ о немедленном взрыве моста. Едва успели уложить под мостом тол, как танки были у реки. Укоротили бикфордов шнур. Взрыв прогремел через 10 секунд. Рухнул мост и вместе с ним взорвавшийся на мост танк. Все саперы были ранены... Штурмовал Кенигсберг, Данциг и Берлин. Пять ран оставила на его теле война.

*Служил на ФОНе ветеран,  
Наш славный фронтовик.  
Под орденами метки ран,  
Он дрейфить не привык.  
В полон он генерала брал,  
Мосты взрывал порой,  
В госпиталях не раз лежал  
Товарищ дорогой».*

Сегодня в УрФУ до сих пор трудятся 25 участников ВОВ и ветеранов тыла. Им и всему поколению наших отцов, дедов, прадедов низкий поклон. Спасибо за Победу!

*Алексей Лежнин*

# Готовим университет к праздникам

Весна — пора обновления, поэтому 16 апреля на территории объединенного студгородка УрФУ стартовал «Месячник чистоты». Студенты, живущие в общежитиях, две недели наводили порядок в корпусах и на территории студгородка. Благодаря непривычно теплой апрельской погоде ребята быстро справились с 80% работы, запланированной на месяц уборки («Месячник чистоты» планировалось завершить 16 мая). 28 апреля студенты вышли белить деревья и красить так называемые «малые формы» — скамейки, детские площадки и т.п. На 20 апреля в субботнике приняли участие около 100 студентов, живущих в 9 студенческом корпусе, и примерно 80 — из 14-го СК.



На субботник вышли все обитатели 9-го студенческого корпуса: и первокурсники, и без пяти минут баклавы, и даже магистранты. По словам Артура Гаспаряна (Мт-110502), желающих принять участие в наведении порядка было так много, что всем не хватило работы, и было решено провести еще один субботник 28 апреля



Константин Харлапов, студент гр. Мт-110701, командир подразделения СООПР ИММТ



В задачу ребят, проживающих в «девятке», входила уборка территории, прилегающей к их общежитию. Территория, прямо скажем, не маленькая

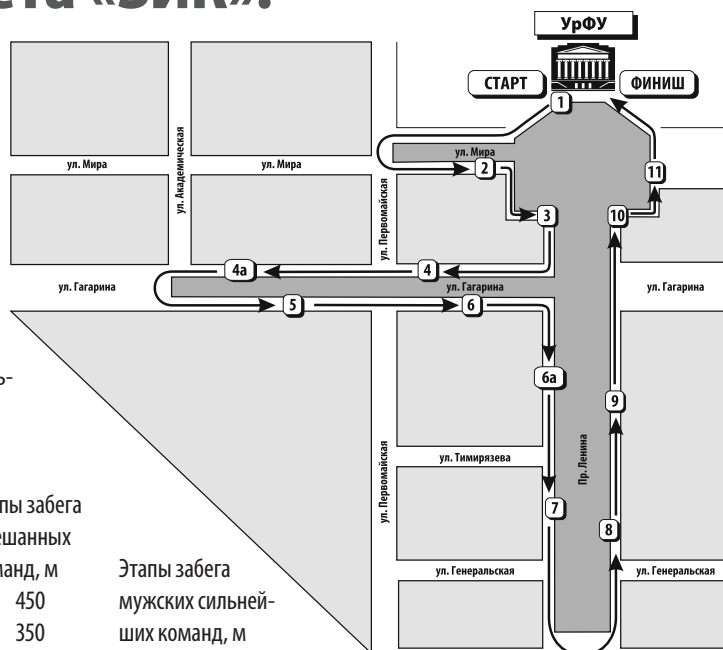


Пока молодые люди трудились на улице, девушки наводили порядок в помещении: мыли окна, стены, пол корпуса, приводили в порядок цветы.

Фотографии Артура Гаспаряна и Анастасии Никифоровой



# 9 мая 2012 года — 70-я традиционная эстафета «ЗИК»!



Этапы забегов школь-  
ных, женских и мас-  
совых команд, м

1.	450	
2.	350	Этапы забега
3.	280 (ж)	смешанных
4.	410	команд, м
4а.	410	1. 450
5.	300 (ж)	2. 350
6.	355	3. 280 (ж)
6а.	355	4. 820
7.	410 (ж)	5. 300 (ж)
8.	340	6. 355
9.	250	6а. 355
10.	250	7. 410 (ж)
11.	210 (ж)	8. 340
		9. 250
		10. 250
		11. 210 (ж)
		11. 210

Этапы забега  
мужских сильней-  
ших команд, м

1.	450
2.	350
3.	280
4.	820
5.	300
6.	710
7.	410
8.	340
9.	250
10.	250
11.	210

**Старт в 11:00 с площади им. С.М. Кирова**

Смешанная эстафета: 12 этапов  
Школы бегут смешанной командой  
Этапы 3, 5, 7, 11 — женские

## Приходите, участвуйте, побеждайте!

### УрФУ объявляет конкурс на замещение должностей профессорско-преподавательского состава:

- **заведующего кафедрой** высокопроизводительных компьютерных технологий (0,25 ставки);
  - **доцентов** кафедр теории и истории социологии (1,0 ставка), новой и новейшей истории (1,0 ставка), философской антропологии (0,5 ставки), культурологии и социально-культурной деятельности (1,0 ставка), культурологии и социально-культурной деятельности (0,5 ставки), культурологии и социально-культурной деятельности (0,75 ставки), культурологии и социально-культурной деятельности (0,75 ставки);
  - **ассистентов** кафедр лингвистики и профессиональной коммуникации на иностранных языках (0,125 ставки), философской антропологии (0,125 ставки), общей и молекулярной физики (0,125 ставки), общей и молекулярной физики (0,5 ставки).
- Срок подачи документов — месяц со дня опубликования. Документы подавать по адресу: просп. Ленина, 51, комн. 121; тел. 350-61-15, Управление кадров.



Фото Владимира Петрова

## 55 ЛЕТ С УПИ

К 70-летию президента Уральского федерального университета С.С. Набойченко в издательстве УрФУ вышел трехтомник «55 лет с УПИ». Автор книги — сам юбиляр.

С.С. Набойченко в течение 21 года (1986–2007 гг.) возглавлял УПИ (УГТУ-УПИ). Многолетний опыт работы в университете и послужил материалом книги.

В первом томе автор описывает «доректорский» период своей жизни; во втором — наиболее значимые события, произошедшие в вузе во время его ректорства; в третьем томе дается подробная информация о важнейших направлениях работы университета. Впервые приводятся ранее неизвестные события из жизни вуза.

С изданием можно познакомиться в читальном зале научных работников (ЗНБ, 3-й этаж) или приобрести его на кафедре МТЦМ (4-й учебный корпус, С-114).

### Работа в контакт-центре

Объявляется набор операторов контакт-центра из числа студентов.

**Требования:** студент очной, бюджетной формы обучения 2–4 курса.

**От нас:**

- дружный коллектив;
- интересная работа;
- гибкий график, удобный для совмещения с учебой;
- почасовая оплата.

Более подробная информация по бесплатному телефону: 8-800-100-50-44.



**Учредитель, издатель:**

Уральский федеральный университет  
имени первого Президента России  
Б.Н. Ельцина

**Адрес издателя и редакции:**

620002, г. Екатеринбург,  
ул. Мира, 19, ГУК-116  
**Телефон** (343) 374-40-93

620083, г. Екатеринбург, пр. Ленина, 51, к. 244

**Телефон** (343) 350-74-64

**E-mail** lezhnin-a@mail.ru

**Свидетельство о регистрации**

ПИ № 11-0764 от 10 августа 2001 года  
**Отпечатано в типографии ИПЦ УрФУ**  
**Заказ № 925 Тираж: 3 200 экз.**

**Цена:** бесплатно

**Гл. редактор:** Алексей Валерьевич Лежнин

**Верстка:** Андрей Левый

**Подписано в печать:** 29.04.2012, 12:00