

сиональная деятельность является движущей силой ее развития. При этом важными принципами мотивации являются персональная и командная ответственность за достижение ключевых показателей результатов деятельности, использование методов групповой выработки решений, коллективное участие в разработке стратегических программ, делегирование полномочий и ответственности и т.п.

Рассмотренные выше тенденции и подходы к мотивации персонала, появившиеся под влиянием новой ситуации в образовании, в которой функционируют и вузовские библиотеки, заслуживают особого внимания.

Определение доминирующих мотивов поведения, составляющих основную направленность личности вузовского библиотекаря, оценка мотивационных факторов с позиций значимости и для библиотекаря и для библиотеки позволяют сделать управленческий процесс в библиотеке более эффективным, помогают прогнозировать профессиональное поведение библиотекарей, способствуют повышению производительности труда и снижению текучести кадров.

## **ЛЮДИ. СОБЫТИЯ. ФАКТЫ**

**Г.С. Щербинина**  
*ЗНБ УГТУ-УПИ, Екатеринбург*

### **Об итогах работы XI Ежегодной конференции РБА (Екатеринбург, 2006 г.)**

В Екатеринбурге – библиотечной столице России 2006 г. – Российская библиотечная ассоциация (РБА) 15–20 мая провела XI Ежегодную конференцию. Ежегодная конференция РБА – это всероссийский конгресс библиотечных и информационных работников, самый крупный всероссийский форум как по числу участников, так и по широкому спектру обсуждаемых проблем в области библиотечного дела и информации.

Екатеринбург был выбран библиотечной столицей по итогам конкурса, объявленного РБА, при этом решающими аргументами в пользу Екатеринбурга стали высокий профессиональный и организационный уровень библиотечного сообщества Екатеринбурга и Свердловской области, а также большое внимание, которое губернатор и правительство Свердловской области, администрация Екатеринбурга уделяют библиотечному обслуживанию населения и развитию библиотек. Свердловская область в настоящее время занимает первое место в стране по количеству печатных изданий, здесь успешно восстанавливается и расширяется сеть библиотек, отмечается профессионализм этой работы, технические инновации и деловые контакты. Каждый пятый житель уральской столицы – читатель муниципальной сети библиотек, с целью модернизации которой разработан и реализуется стратегический проект «Библиотека XXI века», а в преддверии конференции успешно работала программа «Читай, Екатеринбург!». Муниципальная библиотека сегодня – это культурно-информационный центр, своеобразный форум идей, где встречаются и взаимодействуют различные образовательные и имущественные уровни, нации, религии, идеологии. Мэр города А. Чернецкий отметил, что денежное обеспечение муниципальных библиотек – это инвестиции в будущее.

Указом Президента Российской Федерации<sup>12</sup> 2006 год в Российской Федерации был объявлен годом гуманитарных наук, культуры и образования, годом академика

---

<sup>12</sup> № 110 от 14.02.2006.

Д.С. Лихачева, поэтому тематическим девизом XI Ежегодной конференции РБА стали известные слова Дмитрия Сергеевича: «Библиотеки важнее всего в культуре». Для обсуждения были приняты направления, связанные с ролью, местом, функциями и вкладом библиотек в развитие современного общества и перспективами их развития как важнейшего социального института.

Конференция проводилась при поддержке Министерства культуры и массовых коммуникаций РФ, Федерального агентства по культуре и кинематографии, губернатора Свердловской области Э.Э. Росселя, правительства Свердловской области и администрации Екатеринбурга, а также ректоров тех вузов, которые принимали на своей территории отдельные секции (С.С. Набойченко, В.Е. Третьякова, М.В. Андрианова, С.М. Кутепова). Для подготовки конференции были сформированы организационный комитет (председатель – президент РБА В.Н. Зайцев) и программный комитет (председатель – вице-президент РБА В.Р. Фирсов). Основную работу по подготовке конференции провели секретариат РБА (ответственный секретарь М.А. Шапарнева) и Свердловская областная универсальная научная библиотека им. В.Г. Белинского (директор Н.Е. Цыпина).

В заседаниях конференции приняли участие более 1000 библиотечных специалистов, многие книгоиздательские и книгораспространительские организации, представители органов власти и СМИ, преподаватели и студенты вузов из 64 субъектов Российской Федерации и 5 зарубежных стран (Германии, Польши, США, Таджикистана, Эстонии). 430 участников представляли библиотеки Екатеринбурга и Свердловской области, 577 – библиотеки и организации других регионов РФ, 15 – зарубежные гости; участвовали 202 организации-члена РБА в лице их 492 представителей.

В рамках мероприятия состоялись: заседание совета РБА, 2 пленарных заседания, совещание руководителей секций и круглых столов; 10 совместных заседаний секций и круглых столов; 26 заседаний разных секций, комитетов, круглых столов, дискуссионных групп РБА по видам библиотек и по направлениям деятельности, в том числе выездное заседание секций сельских и секции сельскохозяйственных библиотек, а также многочисленные презентации, дискуссии и неформальные встречи. Была проведена выставка издательской продукции, новых информационных технологий, продуктов, товаров и услуг.

На заседаниях конференции было представлено 335 докладов и сообщений, состоялось более 45 презентаций проектов, изданий на традиционных и электронных носителях информации, книгоиздательских и книготорговых фирм, услуг.

За 11 лет существования РБА стала внушительной и разветвленной организацией, объединяющей самые различные библиотеки и библиотечные системы страны.

Кратко остановимся на работе секции, по содержанию работы наиболее близкой к вузовским библиотекам. Центральная научная библиотека Уральского отделения РАН стала базой для заседания секции специальных научных, научно-технических и технических библиотек (директор П.П. Трескова, кандидат педагогических наук). В ее работе приняли участие 78 человек – представителей академических, отраслевых научных библиотек, научно-технических библиотек промышленных предприятий, информационных центров. В основном проблемы у этих библиотек такие же, что и у всех других в стране, но есть и особенности. К ним относятся и специфические вопросы комплектования, материального обеспечения, обслуживания читателей. Им и были посвящены выступления участников секции. По состоянию на 01.01.2006 сеть УрО РАН включает 25 библиотек, фонды которых содержат более 2250 тыс. единиц хранения, а пользуются ими более 32 тыс. читателей. На секции были затронуты проблемы координации по многим направлениям работы в масштабах всего Уральского отделения, прозвучал доклад директора библиотеки П.П. Тресковой о реализации целевой программы поддержки междисциплинарных научных проектов, выполняемых Уральским отделением РАН в содружестве с Сибирским и Дальневосточным отделениями. По итогам работы секции были приняты рекомендации: продолжать привлекать в РБА специальные научные, научно-технические и

технические библиотеки, активизировать работу секции, развивать сотрудничество и координацию деятельности библиотек.

Заседание секции библиотек высших учебных заведений по теме «Роль библиотеки высшего учебного заведения в обеспечении качества образования» было проведено на базе Зональной научной библиотеки Уральского государственного технического университета – УПИ (директор библиотеки Г.Ю. Кудряшова, кандидат педагогических наук). В работе секции приняли участие 117 человек из 19 городов России и Германии, было заслушано 17 докладов и проведено презентаций, а также размещено 5 стендовых докладов. Участники секции отмечают разнообразие и новизну анализируемого материала, широту тематики обсуждаемых вопросов.

В результате работы секции ее участниками были подчеркнуты роль и значение вузовских библиотек в обеспечении качества образования выпускников и сформулированы следующие выводы:

- вузовские библиотеки являются базовым элементом информатизации высшего образования, неразрывно связанного с глобальным процессом накопления информации;
- Федеральное агентство обеспечивает стабильность формирования документных фондов посредством бюджетного ассигнования на пополнение библиотечных фондов высших учебных заведений;
- библиотеки вузов адаптируются к изменениям, вызванным технологической революцией, активно осваивают информационные технологии, открывающие новые возможности библиотечно-информационного обслуживания пользователей;
- повышению роли библиотек вузов в обеспечении качества образования способствует деятельность многих издательств, книготорговых организаций, Международного информационного центра для библиотек, других партнерских организаций.

Доклады и сообщения, прозвучавшие на секции, продемонстрировали возрастание роли вузовских библиотек в обеспечении качества образования, в информационной поддержке образовательной деятельности высших учебных заведений России, что выражается в следующих процессах:

- эволюция формирования документных фондов вузовских библиотек, библиотечного обслуживания, совершенствование традиционных библиотечных форм и активное внедрение инновационных методов в деятельность библиотек высших учебных заведений;
- активизация работы вузов и библиотек по созданию комфортных условий для читателей;
- внедрение в библиотечные процессы и активное использование новых информационных технологий;
- эффективное сотрудничество с издательствами и книготорговыми организациями, перспективы его совершенствования и появление новых услуг, направленных на осуществление качественного комплектования единого библиотечного фонда вузов.

Вместе с тем участники секции обратили внимание:

- на наличие потенциальных проблем в деятельности вузовских библиотек, возникающих в связи с модернизацией российской высшей школы, подписанием Болонской декларации и требующих обсуждения;
- необходимость внесения предложений по ФЗ РФ № 94 от 21 июля 2005 г. «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» от специалистов вузовских библиотек;
- необходимость приобретения лицензионного программного обеспечения и современных АБИС для вузовских библиотек, правового регулирования информационного обслуживания пользователей вуза с использованием новых электронных технологий;
- необходимость решения проблемы кадрового обеспечения библиотек вузов;

- определение тематики научных исследований, представляющих интерес для оптимизации деятельности вузовских библиотек.

Участники секции рекомендуют:

- при осуществлении федеральной целевой программы развития образования на 2006–2010 гг., при разработке концепции автоматизации вуза и планировании его научной и образовательной деятельности учитывать потенциал и потребности библиотек вузов;

- ректорам вузов: укреплять материально-техническую базу для создания комфортной среды для читателей и привлекательного образа библиотеки, найти возможность повышения оплаты труда специалистам библиотек в связи с усложнением их функций;

- специалистам книгоиздательского дела: совершенствовать состояние книжного рынка в помощь учебному процессу, осуществляя анализ спроса и предложения на книжном рынке литературы для высшей профессиональной школы;

- библиотекам вузов: продолжить работу по созданию корпоративных объединений, разработке путей дальнейшего взаимодействия с библиотеками других систем и ведомств, издательскими, информационными и книготорговыми организациями, совершенствованию библиотечных технологий, улучшению системы качества информационного обслуживания пользователей.

Дипломом победителя Всероссийского конкурса научных работ по библиотековедению, библиографии и книговедению за 2005–2006 гг. в номинации «Лучшая малотиражная научная работа региональных библиотек» был отмечен сборник «Библиотеки вузов Урала: проблемы и опыт работы», выпуски № 5 и 6. Редакция поздравляет авторов и читателей сборника с такой высокой наградой!



В течение работы конференции РБА в киноконцертном театре «Космос» проходила VII Выставка издательской продукции, новых информационных технологий, продуктов, товаров и услуг. Организация подобной выставки в рамках конференции РБА стала хоро-

шей традицией, получившей серьезное признание тех, кому дороги культура, книга, библиотека и информация. В этой выставке приняли участие около 50 фирм из Екатеринбурга, Москвы, Санкт-Петербурга, Тюмени. Издательская деятельность 40 библиотек была представлена на коллективном стенде РБА, а коллективный стенд Ассоциации книгоиздателей России (АСКИ) объединил около 200 издательств из всех регионов России.

Главный вывод и впечатление от этой конференции – она прошла очень успешно. Екатеринбург в эти дни стал подлинной библиотечной столицей России, одной из самых блистательных библиотечных столиц, объявленных когда-либо РБА. Завершилась работа XI Ежегодной конференции РБА традиционной церемонией объявления библиотечной столицы России 2007 г., ею стал город Брянск, а директор Свердловской областной универсальной научной библиотеки им. В.Г. Белинского Н.Е. Цыпина передала флаг РБА хозяйке будущей библиотечной столицы С.С. Дедюля, директору Брянской областной универсальной научной библиотеки им. Ф.И. Тютчева.

*При обзоре работы конференции РБА частично были использованы материалы М.А. Шепарновой<sup>13</sup> и Е. Извариной<sup>14</sup>.*

**Л.А. Кутыева**

*НБ УрГУПС, Екатеринбург*

### **Жизнь, отданная людям (о Серафиме Романовне Коган)**



Шестого июля 1956 г. в канцелярии нового учебного корпуса тогда Уральского электромеханического института инженеров железно-дорожного транспорта (УЭМИИТ) появилась молодая энергичная женщина. В руках у нее была стопка книг. Она достала из шкафа пишущую машинку и тут же написала приказ о... собственном назначении заведующей библиотекой. «Это не выдумка?» – спрашивали Серафиму Романовну. «Нет, – отвечала она. – Когда меня перевели сюда из библиотеки железнодорожного техникума, в штате института еще не было ни машинистки, ни даже ректора». Не было и библиотеки. Создавать ее начинала Серафима Романовна Коган, неповторимая и легендарная, чье имя вписано отдельной строкой в историю университета. Удостоиться этой чести удается не каждому.

Библиотека Уральского государственного университета путей сообщения (УрГУПС) начала свою жизнь 16 июля 1956 г., одновременно с зарождением института, и с той поры на протяжении 50 лет Серафима Романовна была бессменным директором библиотеки.

<sup>13</sup> Сайт РБА: [www.rba.ru](http://www.rba.ru).

<sup>14</sup> Изварина Е. Форум библиотечных идей // Наука Урала : газета. 2006. № 14–15. С. 6–7.