

Шишенок Иван Вячеславович,

студент,

Институт экономики и управления,

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»

г. Екатеринбург, Российская Федерация

Ильшева Марина Анатольевна,

кандидат экономических наук, доцент,

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»

г. Екатеринбург, Россия,

ЭТАП ПРЕДПРОДАЖНОЙ ПОДГОТОВКИ КАК ЗАЛОГ УСПЕШНОСТИ ПРОЕКТОВ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ОПЕРАЦИОННЫХ СИСТЕМ*Аннотация:*

В условиях современных вызовов, связанных с экономическими санкциями и уходом международных IT-компаний с российского рынка, проекты импортозамещения операционных систем (ОС) становятся одной из ключевых задач для обеспечения технологической независимости и безопасности данных. Стратегическая важность этих проектов особенно актуальна для государственных учреждений и критически важных секторов экономики. В статье проведен анализ проблем, с которыми сталкиваются российские компании и системные интеграторы при переходе на отечественные ОС. Проблемы перехода на отечественные ОС требуют комплексного подхода. Предлагается создание методики предпродажной подготовки, которая поможет системным интеграторам снизить риски и повысить успешность внедрения отечественных решений, обеспечив плавный и эффективный переход.

Ключевые слова:

Импортозамещение, операционные системы, российские ОС, технологическая независимость, системные интеграторы, санкции, цифровая безопасность, проектный менеджмент, интеграция, предпродажная подготовка.

В последние годы проекты импортозамещения операционных систем (ОС) приобрели ключевое значение для российских компаний и государственных организаций, что связано с необходимостью защиты стратегически важных технологий в условиях экономических санкций. Уход с российского рынка таких крупных игроков, как Microsoft, Oracle и SAP, создал новые вызовы для IT-инфраструктур российских предприятий, вынудив их переходить на отечественные решения. Это делает процесс перехода на российские ОС критически важным для обеспечения технологической независимости и безопасности данных.

Импортозамещение ОС становится центральным элементом в государственной программе "Цифровая экономика", где государственные учреждения и предприятия обязаны использовать отечественные операционные системы. Однако на практике этот процесс сталкивается с рядом трудностей, требующих глубокого анализа и планирования.

Проекты импортозамещения требуют тщательной подготовки, поскольку ошибки на этапе выбора и внедрения операционной системы могут привести к сбоям в работе всей IT-инфраструктуры, что особенно критично для государственных и стратегически важных секторов [1]. Проблемы перехода на отечественные ОС требуют системного подхода и создания эффективных методов работы.

На рисунке 1 представлена схема, наглядно демонстрирующая логическую связь стимулов, объектов воздействия, процесса импортозамещения и предпродажной подготовки.

Одна из главных проблем, с которой сталкиваются компании при переходе на отечественные ОС, – это их недостаточная зрелость. Несмотря на прогресс, такие системы, как Astra Linux, Alt Linux и RedOS, пока не могут предложить полной функциональности, которую обеспечивают западные аналоги. Особые трудности возникают при работе с критически важными бизнес-приложениями и специализированными системами, разработанными для работы на иностранных платформах.

Например, организации, которые долгие годы использовали решения Microsoft, обнаруживают, что их ключевые системы не могут быть полностью интегрированы в отечественные операционные системы. Это увеличивает затраты на переход и требует значительных усилий по доработке как самих систем, так и связанных с ними бизнес-процессов.

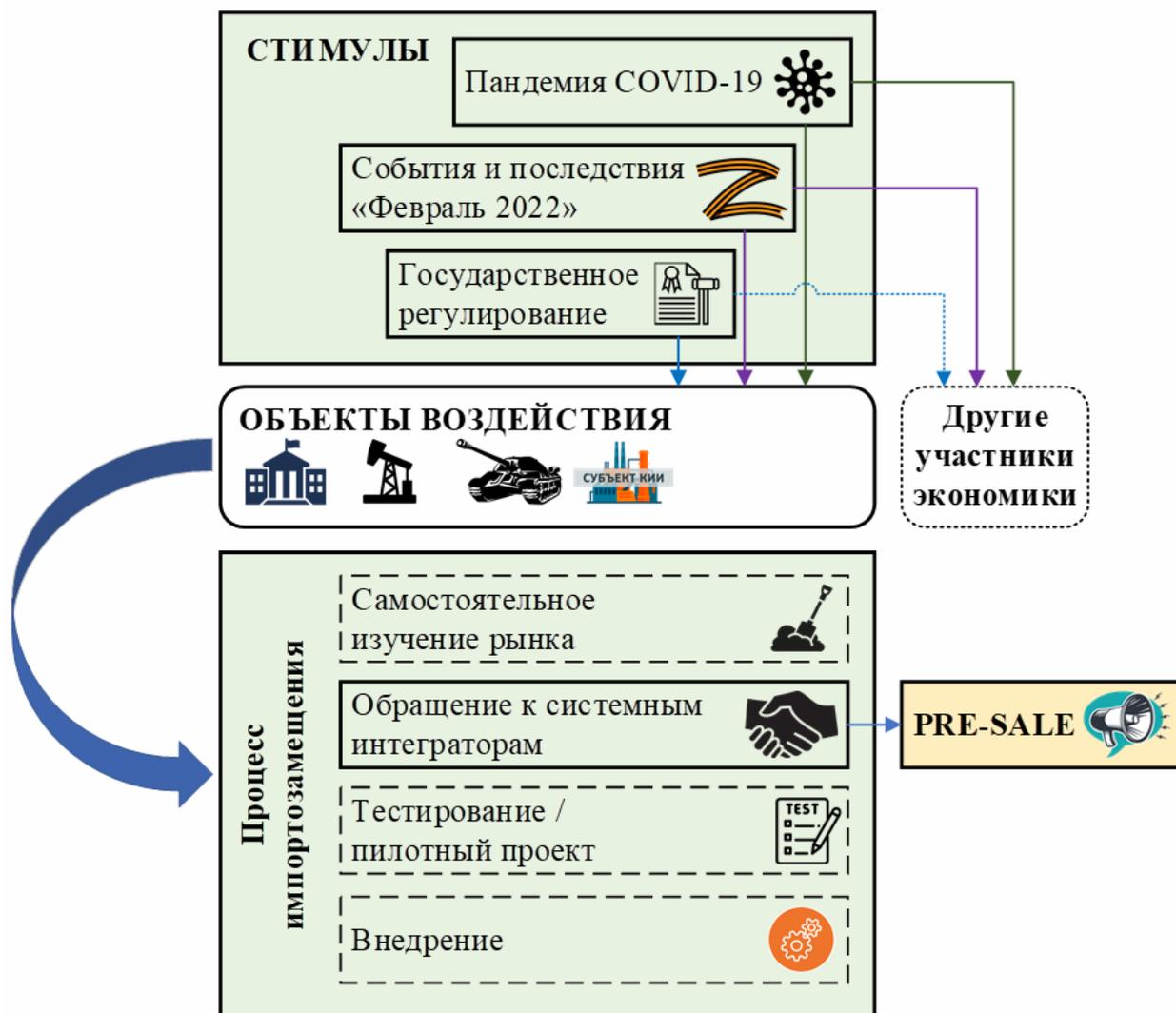


Рисунок 1 – Схема логической связи

Кроме того, отечественные ОС требуют постоянных обновлений и адаптации для использования в разных отраслях. Недостаточная поддержка и отсутствие функциональных возможностей могут создавать трудности для предприятий, работающих в критически важных областях, таких как энергетика, оборона или промышленность.

На российском рынке многие компании продолжают использовать иностранные программные продукты, которые не всегда совместимы с отечественными операционными системами. Это создает дополнительные сложности на этапе миграции и приводит к увеличению затрат на внедрение. Особенно остро эта проблема проявляется при интеграции с зарубежными системами управления базами данных и аналитическими платформами.

Для крупных предприятий, работающих на международном уровне, переход на отечественные решения связан с необходимостью поддержания совместимости с глобальными партнерами [2]. Это усложняет процесс и требует значительных ресурсов для настройки и адаптации систем. Не всегда удастся найти полноценные альтернативы иностранным продуктам, что может привести к задержкам в проектах и увеличению их стоимости.

В свою очередь, подобные изменения вызывают рост спроса на собственные национальные операционные системы и платформы в разных странах. Однако разработка и поддержка таких решений требуют значительных финансовых и технологических ресурсов, что делает эту задачу сложной для многих стран.

Международные компании, работающие с глобальными системами, сталкиваются с проблемами совместимости операционных систем, особенно с учётом развития облачных сервисов и технологий виртуализации. Корпорации, использующие несколько операционных систем для различных задач (например, Windows и Linux), сталкиваются с дополнительными затратами на управление и техническую поддержку.

Масштабные ИТ-системы требуют интеграции решений из разных стран, что создаёт новые сложности для компаний, стремящихся к импортозамещению. Например, в Европе компании, работающие в разных странах, часто используют операционные системы разных разработчиков, что создаёт вызовы для унификации процессов и управления ИТ-ресурсами.

В условиях санкций и международных ограничений российские компании сталкиваются с необходимостью быстрой адаптации к новым условиям. Операционные системы играют ключевую роль в поддержке устойчивости ИТ-инфраструктур и обеспечении безопасности данных. Для многих компаний переход на отечественные решения стал не только рекомендованной, но и обязательной мерой, вызванной законодательными требованиями [3].

Тем не менее, внедрение отечественных операционных систем влечёт за собой несколько важных вызовов:

- Долгосрочные инвестиции. Переход на российские ОС требует значительных вложений, не только в разработку и адаптацию систем, но и в обучение персонала, поддержку существующей инфраструктуры и доработку программных решений.
- Создание отечественной экосистемы ПО. Для того чтобы отечественные операционные системы могли полноценно работать, необходимо создание национальной экосистемы, включающей не только ОС, но и прикладные программы, базы данных и другие важные ИТ-компоненты.
- Международная конкуренция. Российские ОС должны соответствовать международным стандартам и быть конкурентоспособными на глобальном рынке. Для этого разработчикам необходимо вкладываться в инновации, развивать безопасность и поддерживать совместимость с иностранными продуктами.
- Недоверие со стороны бизнеса. Многие предприятия всё ещё с настороженностью относятся к переходу на отечественные решения, опасаясь недостаточной стабильности и поддержки со стороны разработчиков. Недоверие и нехватка успешных кейсов внедрения могут затруднить массовый переход на отечественные операционные системы.

На рисунке 2 представлены ряд проблем, возникающих при реализации проектов импортозамещения.



Рисунок 2 – Проблемы реализации проектов импортозамещения

Импортозамещение операционных систем в России является стратегической задачей для обеспечения цифровой независимости и безопасности страны. В условиях внешних вызовов, связанных с санкциями и уходом международных игроков, отечественные компании и государственные учреждения должны как можно быстрее адаптироваться к новым реалиям.

Однако процесс перехода на отечественные операционные системы сопряжен с множеством проблем: недостаточная зрелость ОС, сложности интеграции с иностранными решениями, нехватка опыта у системных интеграторов и недоверие со стороны бизнеса [4]. Эти вызовы требуют системного подхода, направленного на решение всех перечисленных проблем.

Одним из возможных решений может стать разработка методики предпродажной подготовки, которая позволит системным интеграторам и заказчикам более детально прорабатывать проекты импортозамещения, анализировать инфраструктуру и прогнозировать риски. Такая методика поможет минимизировать сбои при внедрении отечественных ОС и обеспечит плавный переход, снижая издержки и повышая доверие заказчиков к отечественным решениям.

Создание эффективной методологии предпродажной подготовки станет важным шагом к успешной реализации проектов по переходу на отечественные операционные системы, что в свою очередь будет способствовать укреплению технологической независимости России.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Зуб А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата. — М.: Издательство Юрайт, 2014. — 422 с.
2. Гаврилов Д.Е. Проблемы развития малых производственных предприятий: опыт Германии и России // Интернет-журнал «e-FORUM». №4 (5), 2018. — С. 10-12.
3. Приходько Н.А., Поляков И.Ю. Роль жизненного цикла организации в эффективном управлении компанией // Международный научно-практический электронный журнал «Моя профессиональная карьера». №45, 2002. — С. 112-116.
4. Шибанова А.С., Меньшикова М.А. Проблемы оценки эффективности инновационных проектов // Экономические и социальные проблемы. 2022. — №3 (52). — С. 162-172.

Shishenok Ivan Vyacheslavovich,

student,

Ural Federal University named after the first President of Russia B. N. Yeltsin,

Yekaterinburg, Russia

Pyshева Marina Anatolyevna,

PhD in economics, associate professor,

Ural Federal University named after the first President of Russia B. N. Yeltsin,

Yekaterinburg, Russia

PRE-SALES PREPARATION STAGE AS A KEY TO THE SUCCESS OF IMPORT SUBSTITUTION PROJECTS OF OPERATING SYSTEMS

Abstract:

In the context of modern challenges related to economic sanctions and the departure of international IT companies from the Russian market, import substitution projects for operating systems (OS) are becoming one of the key tasks for ensuring technological independence and data security. The strategic importance of these projects is especially relevant for government agencies and critical sectors of the economy. The article analyzes the problems faced by Russian companies and system integrators when switching to domestic OS. The problems of switching to domestic OS require a comprehensive approach. It is proposed to create a pre-sale preparation methodology that will help system integrators reduce risks and increase the success of implementing domestic solutions, ensuring a smooth and effective transition.

Keywords:

import substitution, operating systems, Russian OS, technological independence, system integrators, sanctions, digital security, project management, integration, pre-sale preparation.