

Сибряева Анна Александровна,

аспирант

кафедра теории, методологии и правового обеспечения государственного и муниципального управления

Институт экономики и управления

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

г. Екатеринбург, Российская Федерация

СТРАТЕГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СЕВЕРНОГО ДОБЫВАЮЩЕГО РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА - ЮГРЫ)

Аннотация:

В исследовании рассматривается региональная стратегия экономического развития на примере Ханты-Мансийского автономного округа – Югры – центрального региона Уральского Федерального округа, лидера среди регионов Российской Федерации по добыче нефти и газа, производству электроэнергии. Где, в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 16 ноября 2021 года № 1946, 20 муниципальных образований приравнены к районам Крайнего Севера, а 2 муниципальных образования входят в состав Арктической зоны Российской Федерации. Какими путями развития идет экономика северного региона, учитывая сложившиеся в стране экономические, геополитические и социальные условия, рассмотрим в настоящей статье.

В ходе исследования выделены ключевые особенности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, аспекты стратегии экономического развития рассматриваемого региона. Анализ полученных результатов и статистических данных выявил, как механизмы и инструменты стратегического планирования, применяемые в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре и разработанные в условиях сложившейся геополитической ситуации, коррелируют с географическими, этническими и экономическими особенностями территории и позволил оценить их эффективность в разрезе первого года реализации действующей стратегии экономического развития Югры на практике.

Ключевые слова:

Стратегия экономического развития, экономическое развитие, северный регион, добывающий регион, стратегия развития региона.

Актуальность исследования

Актуальность исследования представляет изучение соответствующих реалиям российской экономики настоящего времени основ стратегического планирования и программирования экономического роста субъекта Российской Федерации, выступающего одним из драйверов экономического развития страны в целом.

Вопросы стратегического планирования социально-экономического развития регионов России нашли отражение в трудах современных ученых. Так, стратегический менеджмент в масштабе регионов – одно из направлений исследовательской деятельности А.Л.Гапоненко. В его работе «Стратегическое планирование социально-экономического развития регионов и городов»⁶ рассмотрены современные особенности стратегического планирования в практике регионального управления. Стратегическое планирование в контексте управления региональной экономикой рассматривались также Г.В.Гутманом, А.А.Шалмеевым, Е.Г.Анимией. А.П.Соколов рассматривает особенности стратегического развития региональной экономики, акцентируя внимание на приоритетах экономического развития регионов⁷. В работе Р.Н.Шпаковой рассматриваются показатели инновационного развития регионов⁸, а в научных трудах Е.В.Попова – влияние экономики знаний на экономическое развитие регионов⁹.

Вопросы управления региональным экономическим развитием остаются актуальными для государственной власти, так в 2022 году Комитетом Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера организовано обсуждение в формате

⁶ Гапоненко А. Л. Стратегическое планирование социально-экономического развития регионов и городов // Управленческие науки. 2012. №2 (3).

⁷ Соколов, А. П. Особенности стратегического развития региональной экономики / А. П. Соколов // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № 5.

⁸ Шпакова, Р. Н. Стратегии социально-экономического развития регионов: показатели инновационного развития / Р. Н. Шпакова // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № 5

⁹ Попов Е.В., Власов М.В., Кочетков Д.М. Влияние экономики знаний на экономическое развитие российских регионов: методика измерения и практическое применение // Вестник Пермского университета. Сер. «Экономика» = Perm University Herald. Economy. 2016. № 4(31)

парламентских слушаний на тему: «Новые подходы к стратегическому планированию в Российской Федерации: вопросы регионального развития»¹⁰.

Цель исследования

Цель исследования состоит в изучении корреляции ключевых аспектов региональной стратегии экономического развития с особенностями региона на примере Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, результатов реализации данной стратегии за 2023–2024 годы.

1. Материалы и методы исследования

В качестве методов исследования использован статистический и сравнительный анализ, синтез, индукция. В ходе исследования проведен анализ нормативных правовых документов Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, регламентирующих механизмы регионального стратегического планирования и прогнозирования, статистических данных по показателям экономического развития региона, литературных источников, посвященных исследованию вопросов стратегического планирования социально-экономического развития регионов России.

2. Результаты

Особенности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

Ханты-Мансийский автономный округ – Югра – субъект Российской Федерации, имеющий статус автономного, и при этом входящий в состав Тюменской области. Население автономного округа в настоящее время составляет 1 760 420 человек и характеризуется устойчивым ростом за счет естественного прироста. Административно округ разделен на 9 районов, включает 13 городских округов, 26 городских и 57 сельских поселений. В настоящее время Югра – самый крупный по количеству жителей регион, территория которого полностью относится к северным местностям.

Территория Югры включает как зоны ускоренного экономического роста (преимущественно перспективные и свежие ареалы нефтедобычи), так и противопоставленные им зоны экологического резерва (неосвоенные территории, лесной фонд и территории сельскохозяйственных угодий). Несмотря на развитое промышленное производство в автономном округе, значительная часть территории региона остается в первозданном виде, эти богатые природными ресурсами земли находятся под охраной и имеют научное, культурное, рекреационное значение.

В 2024 году Белоярский и Березовский районы Ханты-Мансийского автономного округа – Югры вошли в состав Арктической зоны России – крупнейшей особой экономической зоны в мире, на которой инвесторы пользуются специальными режимами налогового и административного регулирования¹¹.

При этом Югра – традиционное место проживания коренных малочисленных народов Севера – ханты и манси. В автономном округе большое внимание уделяется сохранению исторического и культурного наследия этих народов, поддержке традиционного быта и промыслов. Постепенно автономный округ стал местом постоянного проживания для представителей 124 национальностей. Здесь они живут в мире и согласии, уважая традиции друг друга и трудясь на благо развития своего дома.

Югра уже несколько лет входит в число наиболее динамично развивающихся регионов с привлекательным инвестиционным климатом. В 2023 году объем инвестиций в основной капитал составил 1 429,8 млрд рублей.

Также регион характеризуется ориентацией на экспорт: доля экспорта в общем объеме внешнеторгового оборота составляет 95,7%, доля импорта – 4,3%. Основным видом экспортных поставок выступают минеральные продукты, в том числе топливно-энергетические товары, доля которых от общего объема экспорта составляет 99,5%. Страна поставки продукции автономного округа выступают Республика Узбекистан, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Республика Болгария, Республика Хорватия, Китайская Народная Республика, Республика Сербия, Объединенные Арабские Эмираты.

На 2024 год по объему промышленного производства среди субъектов Российской Федерации Югра занимает II место. Вместе с тем в структуре промышленного производства доля добычи полезных ископаемых составляет 85,6%.

С 60-х годов XX века Югра – основной нефтегазоносный регион Российской Федерации, который обеспечивает 5% мировой (Россия – 12,7% мировой добычи), а также 47,2% общероссийской добычи нефти. На сегодняшний день регион занимает I место среди субъектов Российской Федерации по объемам добычи нефти и II место по объему добычи газа. Согласно данным разведки запасов углеводородного сырья текущие геологические запасы недр региона составляют 60,9 млрд тонн, Югра на ближайшие десятилетия останется основой стратегической ресурсной базы страны.

¹⁰ Материалы парламентских слушаний на тему «Новые подходы к стратегическому планированию в Российской Федерации: вопросы регионального развития»

[<http://council.gov.ru/media/files/Y0AgGgaCBQkA55he19VmFnX83RBy6rAe.pdf>]

¹¹ Федеральный закон от 23.03.2024 г. № 56-ФЗ «О внесении изменений в статью 7-1 Федерального закона «Об Особой экономической зоне в Магаданской области и на территориях Южно-Курильского, Курильского и Северо-Курильского городских округов Сахалинской области» и статью 2 Федерального закона «О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне Российской Федерации»

На территории округа 45 предприятий осуществляют добычу нефти и газа посредством действующих 486 нефтяных и газовых месторождений, самыми крупными из которых выступают Самотлорское, Мамонтовское, Федоровское, Приобское.

При этом регион богат не только запасами нефти и газа, но и твердыми полезными ископаемыми, среди которых жильный кварц, золото рудное, золото россыпное, бурый уголь. 36 месторождений твердых ископаемых разведаны на территории Приполярного Урала, промышленное освоение которой является одним из основных инвестиционных проектов региона с инвестиционной емкостью в 103,4 млрд рублей.

Перспективными направлениями добычи выступают золото россыпное, золото рудное, кварц жильный, скарново-магнетитовые железные руды, хромиты, титан-циркониевые концентраты, медно-цинковые руды, базальтоиды для базальтовой ваты, диатомовые глины для легковесного кирпича, габброиды и граниты для щебня и бордюрного камня.

Другим значимым направлением развития региона выступает производство электроэнергии. На территории Югры действует 60 станций, в том числе 4 крупнейших региональных гидроэлектростанции, в совокупности вырабатывающих 7,4% от общего объема выработки электроэнергии в России, что позволяет региону занимать I место по выработке электроэнергии среди субъектов Российской Федерации.

Так, к особенностям рассматриваемого региона можно отнести его территориальное расположение, этнический состав населения, региональные запасы полезных ископаемых, в том числе нефти и газа, промышленную инфраструктуру, бюджетную обеспеченность и экспортный характер экономики региона.

Учитывая вышеизложенное, критически важным элементом обеспечения экономического развития региона-локомотива российской экономики выступают механизмы регионального стратегического планирования и прогнозирования.

Ключевые аспекты стратегии экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

Показателем регионального развития как субъекта Российской Федерации, так и всей страны в целом, выступают показатели социально-экономических процессов. Каждый объект региональной экономики, учитывая собственные особенности, сильные и слабые стороны, осуществляет свою деятельность в соответствии с региональной стратегией развития территории.

В Югре действует основополагающий стратегический нормативный правовой документ – Стратегия социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры до 2036 года с целевыми ориентирами до 2050 года¹² (далее – СЭР-2050). СЭР-2050 служит базисом для формирования государственных и муниципальных программ автономного округа, отраслевых концепций, планов мероприятий.

В 2022 году утратила силу Стратегия экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры до 2030 года¹³ (далее – СЭР-2030). СЭР-2050, сменившая СЭР-2030, сформирована с использованием концептуальных подходов к изучению северной экономики, одним из которых выступает теория хозяйственного освоения районов Севера. Данная теория выделяет такие исследовательские приоритеты в изучении процесса освоения Севера и Арктики, как местный институциональный капитал, взаимодействие больших и малых форм освоения вышеобозначенных территорий, эволюция системы расселения, конфликты и противоречия в процессе освоения природных ресурсов. При этом СЭР-2050 отражает не только приоритеты социально-экономического развития региона с точки зрения государственной власти, но и учитывает мнение заинтересованных сторон: представителей общественности, бизнеса и науки.

При разработке СЭР-2050 одновременно были подготовлены следующие документы, обеспечивающие экономическое развитие региона:

Инвестиционная стратегия Югры;

Инновационная стратегия Югры;

Стратегия пространственного развития Югры;

Экспортная стратегия Югры;

Концепция кадрового обеспечения социально-экономического развития Югры.

Реализация СЭР-2050 призвана нивелировать последствия негативного влияния сложившейся геополитической ситуации с необходимостью изменения сложившихся в стране логистических цепочек, обеспечить реализацию новой промышленной политики, направленной на импортозамещение и стимулирование экспорта производимой продукции, обеспечение роста инвестиций в альтернативные материалы и процессы производства, замещение наиболее дефицитных для осуществления замкнутого технологического цикла производственных компонентов и комплектующих.

В СЭР-2050 представлен анализ внутренней и внешней среды региона, проведенный методами SWOT и PEST анализа, по результатам которых определены конкурентные преимущества автономного округа, в числе которых наибольший интерес для настоящего исследования представляют высокая бюджетная обеспеченность,

¹² Распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 03.11.2022 № 679-рп «О Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры до 2036 года с целевыми ориентирами до 2050 года»

¹³ Распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 22.03.2013 № 101-рп «О Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры до 2036 года»

высокий уровень потребительской активности, возможность населения к инвестированию и формированию сбережений, высокая энергетическая насыщенность и значительный запас природных ресурсов.

Одними из ключевых вызовов развития Югры стоит отметить курс на «зеленую» экономику и возобновляемые источники энергии, высокую концентрацию и низкий уровень гибкости региональной промышленности, логистические и транспортные ограничения, присущие удаленному от центральной части страны региону.

В период с 2022 по 2024 годы пройден первый этап реализации СЭР-2050, заключающийся в формировании институтов развития. В рамках второго этапа реализации СЭР-2050, запланированного в период с 2025 по 2030 годы, предусмотрен запуск механизмов диверсификации.

Ключевое значения для диверсификации источников долгосрочного экономического роста и устойчивого развития региона представляет развитие малого и среднего предпринимательства, определенное в качестве одной из национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года.¹⁴

На протяжении последних лет наблюдается тенденция к сокращению масштабов импорта и снижению его вклада в валовые ресурсы экономики страны, падению объемов промышленного производства и ростом объемов добычи полезных ископаемых. Глобальные геополитические вызовы диктуют необходимость своевременной актуализации экспортной стратегии Югры.

Отмечена перспектива развития экспортной продукции в сферах агропромышленности, нефтедобычи, медицины, туризма и креативных индустрий.

СЭР-2050 в качестве перспективных экономических специализаций региона определены:

добыча полезных ископаемых, производство нефтепродуктов, минеральной продукции;

лесоводство и лесозаготовки, обработка древесины и производство изделий из дерева, производство бумажных изделий

производство металлических изделий, кожи и изделий из кожи, лекарственных средств и медицинских материалов, пищевых продуктов, напитков, текстильных изделий, химических веществ и химических продуктов, резиновых и пластмассовых изделий, электрического оборудования;

деятельность в области информации и связи, научная и техническая;

туризм;

транспортировка и хранение.

Приоритет «умная экономика» в СЭР-2050 трансформирован в «креативную экономику» – новую диверсифицированную экономику, ориентированную на наукоемкие секторы. При этом, вектор научно-технологического развития в рамках «умной» экономики, заданный СЭР-2030, нашел отражение в Инновационной стратегии автономного округа, Стратегии научно-технологического развития, флагманских и опорных проектах региона.

Инновационная трансформация – третий этап реализации СЭР-2050, сроки которого установлены с 2031 по 2036 годы.

Инновационная стратегия региона направлена на диверсификацию высокотехнологичного сектора экономики с учетом северной специфики посредством, в том числе развития предпринимательской экосистемы путем совершенствования форм поддержки инновационной предпринимательской деятельности, привлечения частных инвестиций, трансформации системы образования в соответствии с технологией STEAM и наращивания научно-исследовательской инфраструктуры.

При этом акцентировано внимание на готовности региона выступить в качестве площадки для испытания новых технологий, связанных с жизнью и работой в условиях Севера, в сферах добычи, сельского хозяйства, медицины и спорта.

В формировании стратегии научно-технологического развития Югры задействована модель 3Р:

реиндустриализация – увеличение масштабов и усложнение технологий региональной промышленности, использование технологий «зеленой» экономики в процессе становления северной модели экономики инноваций;

релокализация – запуск обеспечивающих производств различных видов ключевой продукции, потребность в которых продиктована процессами импортозамещения, национальными целями технологического развития;

резилиентность – устойчивость развития экономики без ущерба окружающей среде.

Ориентирами политики развития промышленного и реального сектора экономики СЭР-2050 выступают импортозамещение и стимулирование экспорта собственной продукции, трансформация логистических цепочек экспорта и импорта продукции (товаров, услуг), обеспечение роста инвестиций в альтернативные материалы и процессы производства.

Мероприятия стратегии пространственного развития Югры направлены на обеспечение устойчивого повышения качества жизни населения и экономического роста региона как площадки для освоения Севера и Арктики.

В Стратегии пространственного развития Югры выделены 3 основные территориальные зоны в зависимости от специализации и динамики структурных преобразований экономики:

14 Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»

1. Зона бума экономического роста (активные процессы нефтедобычи, развития лесопромышленного комплекса, широкое распространение вахтовых поселков, рост новых населенных пунктов городского типа);
2. Зона социального ускорения (диверсифицированная экономическая деятельность, развитие сферы услуг, социальной инфраструктуры, формирование городских агломераций);
3. Зона экологического резерва (преимущественно сельское, лесное хозяйство, режим особо охраняемых природных территорий, разреженная сеть сельских населенных пунктов).

Отметим зависимость границ территориальных зон бума экономического роста и экологического резерва друг от друга, вместе с тем при достижении зоной бума экономического развития определенного уровня развития, она переходит в категорию зоны социального ускорения.

Важную роль в развитии региональной экономики играет инвестиционный климат, оценка которого в каждом регионе проводится в рамках составления Национального рейтинга инвестиционного климата. Несмотря на сложившуюся политическую и экономическую обстановку в ряде регионов в соответствии с результатами Национального рейтинга инвестиционного климата наблюдается увеличение объемов инвестиций.

Инвестиционной стратегией Югры предусмотрено управление инвестиционной активностью в соответствии с приоритетами шестого технологического уклада и методами проектного управления.

Текущие приоритеты инвестиционного развития Югры сконцентрированы на развитии с применением современных технологий промышленного производства, базирующегося на ресурсах, которыми богат регион, в том числе сопутствующих этому направлений деятельности, к примеру, производства строительных материалов, лесопромышленной продукции. Особое внимание уделяется внедрению технологий устойчивого развития, в том числе посредством переработки углеводородного сырья, запуска речных судов на сжиженном природном газе. Немаловажным направлением инвестиционного развития выступает повышение эффективности высшей школы и институтов научно-технологического развития.

Повышение конкурентоспособности уже производимой продукции – главный ориентир Экспортной стратегии Югры. С развитием в регионе экономических кластеров (нефтегазохимического, лесопромышленного, транспортно-логистического финансового, туристического, медицинского, агропромышленного и других) формируются новые направления экспортной деятельности.

Результаты реализации СЭР-2050 за 2022-2023 годы

Макроэкономические индикаторы региона за 2022-2023 годы характеризуются положительной динамикой инвестиций в основной капитал (2022 – 1 328,0 млрд рублей, 2023 – 1 552,8 млрд рублей), объема розничной торговли (2022 – 509,2 млрд рублей; 2023 – 557,6 млрд рублей), платных услуг (2022 – 147,4 млрд рублей; 2023 – 165,1 млрд рублей), ростом заработной платы (рост на 2,8% за 2023 год) и снижением уровня зарегистрированной безработицы (снижение на 18% за 2023 год). Наблюдается тенденция роста объемов выпуска продукции в сфере обрабатывающей промышленности за счет производства нефтепродуктов, машин и оборудования, обработки древесины; роста валового регионального продукта (2022 – 6 894,3 млрд рублей; 2023 – 8 667,7 млрд рублей). При этом стоит отметить снижение доли обрабатывающих производств в валовом региональном продукте (2022 – 1,4; 2023 – 1,2).

Основная доля капиталовложений направлена на добычу нефти и газа, предоставление услуг в области нефтедобычи, транспорт (трубопроводный), обрабатывающую промышленность и энергетику.

Дополнительно в целях анализа результативности механизмов СЭР-2050 в части целевых показателей блока «Креативная экономика» ежегодно проводится мониторинг:

- количества субъектов креативных (творческих) индустрий, включенных в реестры креативных индустрий и креативных продуктов региона (2022 – 202 ед; 2023 – 354 ед.);
- количества малых и средних предприятий, включая микропредприятия (2022 – 18 348 ед; 2023 – 17 723 ед.);
- численности занятых в сфере малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей и самозанятых граждан (2022 – 264,9 тыс. человек; 2023 – 248,4 тыс. человек);
- численности занятых в науке и образовании (2022 – 52,65 тыс. человек; 2023 – 51,86 тыс. человек)¹⁵.

Подтверждением положительной динамики экономического и социального развития автономного округа служат рейтинговые оценки:

Таблица 1 – Ханты-Мансийский автономный округ – Югра в национальных рейтингах

Наименование рейтинга	Позиция региона в рейтинге на 2023 год
Рейтинговое агентство РИА Рейтинг	
Уровень благосостояния семей	3
Социально-экономическое положение субъектов Российской Федерации	4
Автономная некоммерческая организация «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»	

¹⁵ Распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 24.05.2024 № 235-рп «О ходе исполнения в 2023 году плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры до 2036 года с целевыми ориентирами до 2050 года»

Качество жизни населения	4
Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата	12

Заключение

Основные аспекты СЭР-2050, базового документа регионального стратегического планирования и прогнозирования, учитывают особенности рассматриваемого субъекта Российской Федерации, в частности при разработке Экспортной стратегии (определении перспективных направлений экспорта, перспективных экономических специализаций), Инновационной стратегии, Стратегии научно-технологического развития (приоритет в развитии промышленности, добывающих производств), Стратегии пространственного развития Югры (территориальный и этнический аспекты).

Данный факт подтверждает тезис А.Л.Гапоненко о том, что региональное стратегическое планирование не допускает единого подхода, поскольку регионы отличаются друг от друга по множеству параметров, а по основным направлениям реализации стратегии развития целесообразна разработка дополнительных подцелей и механизмов по их достижению.

Принимая во внимание результаты реализации I этапа СЭР-2050 (2022-2024 годы), можно сделать вывод о корректном определении приоритетов экономического развития, эффективных механизмах стратегического планирования и прогнозирования, а также инструментов реализации поставленных стратегических целей и задач.

При этом стоит уделить большее внимание направлению развития малого и среднего предпринимательства в автономном округе как движущей силе механизма диверсификации источников долгосрочного экономического роста, усилить меры поддержки субъектов МСП, реализуемые в настоящее время Фондом поддержки предпринимательства Югры «Мой бизнес», автономным учреждением Югры «Технопарк высоких технологий», Фондом «Югорская региональная микрокредитная компания».

Так, например, в целях поддержки субъектов МСП в 2023 году внедрено новое направление финансовой поддержки субъектов МСП путем возмещения затрат на обязательную сертификацию произведенной продукции в размере 100 тыс. рублей, 14 апреля 2023 года распоряжением Правительства автономного округа № 192-рп принята Концепция развития креативных индустрий в Югре¹⁶.

Государственная поддержка малого и среднего предпринимательства, системы и инфраструктуры образования позволят региону достичь приоритетов «креативной» экономики. Эффективность новых мер поддержки может быть оценена при подведении итогов реализации СЭР-2050 за 2024-2025 годы.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гапоненко А. Л. Стратегическое планирование социально-экономического развития регионов и городов // Управленческие науки. 2012. №2 (3).
2. Соколов, А. П. Особенности стратегического развития региональной экономики / А. П. Соколов // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № 5.
3. Шпакова, Р. Н. Стратегии социально-экономического развития регионов: показатели инновационного развития / Р. Н. Шпакова // Вестник евразийской науки. — 2023. — Т. 15. — № 5
4. Попов Е.В., Власов М.В., Кочетков Д.М. Влияние экономики знаний на экономическое развитие российских регионов: методика измерения и практическое применение // Вестник Пермского университета. Сер. «Экономика» = Perm University Herald. Economy. 2016. № 4(31)
5. Материалы парламентских слушаний на тему «Новые подходы к стратегическому планированию в Российской Федерации: вопросы регионального развития» Электронный источник: [http://council.gov.ru/media/files/Y0AgGgaCBQkA55he19VmFnX83RBy6rAe.pdf] (дата обращения: 24.10.2024)
6. Федеральный закон от 23.03.2024 г. № 56-ФЗ «О внесении изменений в статью 7-1 Федерального закона «Об Особой экономической зоне в Магаданской области и на территориях Южно-Курильского, Курильского и Северо-Курильского городских округов Сахалинской области» и статью 2 Федерального закона «О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне Российской Федерации»
7. Распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 03.11.2022 № 679-рп «О Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры до 2036 года с целевыми ориентирами до 2050 года»
8. Распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 22.03.2013 № 101-рп «О Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры до 2036 года»
9. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»
10. Распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 24.05.2024 № 235-рп «О ходе исполнения в 2023 году плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры до 2036 года с целевыми ориентирами до 2050 года»

¹⁶ Распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 10.10.2024 № 497-рп «О прогнозе социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов»

11. Распоряжение Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 10.10.2024 № 497-рп «О прогнозе социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа - Югры на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов»

Sibryaeva Anna Alexandrovna,

graduate student

Department of theory, methodology and legal support of state and municipal administration

Graduate school of economics and management

Ural Federal University named after the first President of Russia B.N.Yeltsin

Yekaterinburg, Russian Federation

THE STRATEGY OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE NORTHERN OIL AND GAS REGION (ON THE EXAMPLE OF KHANTY-MANSIYSK AUTONOMOUS OKRUG - YUGRA)

Abstract:

The article is devoted to the study and analysis of regional economic development strategy on the example of Khanty-Mansiysk autonomous okrug – Ugra - the central region of the Ural Federal District, the leader among the regions of the Russian Federation in oil and gas, electricity production. Where according to the law of the Russian Federation there are 20 municipalities are equated to the regions of the Far North and 2 of them are a part of the Arctic zone of the Russian Federation. In this article will be considered what development paths the economy of the northern region is following, taking into account the prevailing economic, geopolitical and social conditions in the country.

The research highlights key features of the Khanty-Mansiysk autonomous okrug – Ugra, aspects of the economic development strategy of the region in question. Results of the research revealed how mechanisms and tools of the strategic planning used in Khanty-Mansiysk autonomous okrug – Ugra and developed in the current geopolitical situation correlate with the geographical, ethnic and economic characteristics of the territory, allowed author to evaluate effectiveness of the regional strategic planning during first year of implementing in practice.

Keywords:

Economic development strategy, economic development, northern region, oil and gas region, development strategy of the region.