

СОДЕРЖАНИЕ / CONTENTS

СТРАТЕГИИ УНИВЕРСИТЕТА

Ломтева Е. В., Бедарева Л. Ю., Полушкина А. О.

Вовлеченность высшего образования
в подготовку специалистов среднего звена 5

УПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИЕЙ ВУЗА

Егорова Л. Е., Сандлер Д. Г.

Готовность университетов к цифровой
трансформации: управленческий аспект 17

**Давыдов С. Г., Матвеева Н. Н.,
Адемукова Н. В., Вичканова А. А.**

Искусственный интеллект в российском
высшем образовании: текущее состояние
и перспективы развития 32

Сороко Г. Я., Коршаков Ф. Н., Коготкова И. З.

Развитие цифровых технологий управления
вузом: опыт и перспективы 45

ОЦЕНКА КОМПЕТЕНЦИЙ СТУДЕНТОВ

Сагитов Е. Б.

Универсальные компетенции студентов:
рынок труда vs высшее образование 56

**Соболева О. Б., Хиль Ю. С., Садова А. Р.,
Степашкина Е. А., Гужеля Д. Ю., Ваза А. М.**

Взаимосвязь надпрофессиональных
компетенций и социально-демографических
параметров студентов 68

НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ В УПРАВЛЕНИИ ВУЗОВ

Дунаевский Г. Е., Бельская Е. В.

Наблюдательный совет классического
университета: опыт десятилетия деятельности 86

КАДРЫ УНИВЕРСИТЕТОВ

Коваленко А. А., Федотов А. В.

Обеспечения вузов научно-педагогическими
кадрами высшей квалификации 95

**Кулагин О. И., Гладких Е. Г., Казаковцева О. С.,
Кравцова Т. С., Николаева А. В.**

Анализ практик наставничества в науке 123

ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ

Фильченкова И. Ф., Саберов Р. А.

О моделях одновременного получения
нескольких квалификаций обучающимися
университета 136

UNIVERSITY STRATEGIES

Lomteva E. V., Bedareva L. Yu., Polushkina A. O.

Involvement of Higher Education in The Training
of Mid-Level Specialists

MANAGEMENT OF UNIVERSITY DIGITALIZATION

Egorova L. E., Sandler D. G.

Universities' Readiness for Digital Transformation:
a Managerial Aspect

**Davydov S. G., Matveeva N. N., Ademukova N. V.,
Vichkanova A. A.**

Artificial Intelligence in Russian
Higher Education: Current State and Development
Prospects

Soroko G. Ya., Korshakov F. N., Kogotkova I. Z.

Development of Digital Technologies for University
Management: Experience and Perspectives

STUDENTS' COMPETENCIES ASSESSMENT

Sagitov E. B.

Universal Competencies of Students:
Labour Market vs Higher Education

**Soboleva O. B., Khil Yu.S., Sadova A. R.,
Stepashkina E. A., Guzhelya D. Yu., Vaza A. M.**

The Relationship Between Supra-Professional
Competencies and Socio-Demographic Parameters
of Students

THE SUPERVISORY BOARD IN UNIVERSITY MANAGEMENT

Dunaevskiy G. E., Belskaya E. V.

The Supervisory Board of the Classical University:
decade of experience

UNIVERSITY PERSONNEL

Fedotov A. V., Kovalenko A. A.

Providing Higher Education Institutions with
Highly Qualified Academic and Teaching Staff

**Kulagin O. I., Gladkikh E. G., Kazakovtseva O. S.,
Kravtsova T. S., Nikolaeva A. V.**

Analysis of mentoring practices in science

PILOT PROJECT

Filchenkova I. F., Saberov R. A.

Models for Concurrent Acquisition
of Multiple Qualifications by University
Students