

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

**«Уральский федеральный университет
имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»**

Уральский гуманитарный институт

Кафедра социально-культурного сервиса и туризма

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ ПЕРЕД ГЭК

Зав. кафедрой

к.и.н., доцент Бугров Д.В.

« 19 » июня 2024 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Развитие холдинга «Аэропорты Регионов» в 2022-2023 годах

Научный руководитель:

Сафронов Алексей Анатольевич

Кандидат исторических наук, доцент

Студент группы УГИМ-220005

Бобин Александр Максимович

Екатеринбург
2024

Оглавление

Введение.....	3
Глава 1. УК «Аэропорты регионов» основная информация.....	11
Глава 2. Характеристика аэропортов холдинга	19
2.1. Аэропорт «Кольцово» Екатеринбург	19
2.2. Аэропорт «Курумоч». Самара.....	29
2.3. Аэропорт «Чкалов». Нижний Новгород	37
2.4. Аэропорт «Гагарин». Город Саратов	43
2.5. Аэропорт «Платов». Ростов-на-Дону.....	49
2.6. Аэропорт «Новый Уренгой». Новый Уренгой.....	54
2.7. Аэропорт «Елизово». Петропавловск-Камчатский	63
2.8. Прочие проекты с участием холдинга «Аэропорты регионов»	70
Глава 3. Анализ стратегии, тактические решения и перспективы развития холдинга	85
3.1. Анализ стратегии и тактических решений	91
3.2 Предложения развития стратегии по итогам 2022—2023 года.	
Перспективные объекты в регионах России	96
Заключение	102
Список использованной литературы и источников.....	106

Введение

Зарождение гражданской авиации происходило в начале двадцатого века. В 2023 году, авиационная отрасль России, отметила свой столетний юбилей. Всего за один век, отечественная авиация прошла большой эволюционный путь: от деревянных самолетов, до сверхзвуковых пассажирских лайнеров. С появлением современных воздушных судов, увеличением пассажиропотока и ужесточением авиационного законодательства, требовалось серьезно менять инфраструктуру аэропортов гражданской авиации.

На протяжении всего 21 века, гражданская авиация и авиационная отрасль в целом - развивалась. Однако, периоды с 2020 по 2024 год нанесли серьезный удар по развитию авиаотрасли в стране. Пандемия 2019 года практически парализовала авиаотрасль, а события 2022 года заставили серьезно пересмотреть планы и перспективы развития. Почти весь 2022 год российская гражданская авиация жила в условиях санкционной войны, которую часть стран объявили России. События 2019–2023 год, сильно ухудшили состояния в отрасли.

Гражданская авиация играет ключевую роль в развитии страны и регионов. Вынужденный отказ от 40% международных рейсов, уход большинства мировых компаний из России и санкции на аэропорты, нанесли значительный удар по авиационной отрасли¹. В функции гражданской авиации входит решение экономических и социальных задач, быть средством обеспечения пассажирского сообщения с отдаленными регионами и странами. Основная часть пассажиропотока приходится из Москвы. В Москве расположено четыре крупных аэропорта и базируются несколько крупнейших авиакомпаний России. Однако стоит отметить важность региональных аэропортов России. Приоритетом 2024–2030, по-прежнему остается развитие внутреннего авиасообщения, в том числе одной из задач является создавать маршруты в обход Москвы. Государство поддерживает развитие внутри-

маршрутной сети и выделяет различные субсидии на достижение данной цели. Федеральное агентство воздушного транспорта (Росавиация) утвердило перечень субсидируемых в 2023 году региональных маршрутов. На реализацию программы выделено 9 млрд. рублей².

Развитие и поддержание работоспособного состояния авиаотрасли – важная задача. Именно авиация позволяет предоставить экономию времени по сравнению с другими видами транспорта. Перечень аэропортов федерального значения утвержден распоряжением Правительства РФ от 20 апреля 2016 года № 726-р. По состоянию на 21 августа 2019 года, насчитывалось 89 аэропортов федерального значения. К марту 2022 года, часть южных аэропортов временно прекратили работу из-за ограничений, связанных с проведением специальной военной операцией. Под временное закрытие попали многие крупные аэропорты страны, речь идёт об аэропортах Анапы, Белгорода, Брянска, Воронежа, Геленджика, Краснодара, Курска, Липецка, Ростова-на-Дону, Симферополя и Элисты. До начала пандемии большинство аэропортов России работали с международными рейсами. Именно международное авиасообщение постоянно развивалось.

Если обратиться к статистике на перелеты внутри страны, можно заметить, что авиатранспортная отрасль восстанавливается, восстанавливается в основном за счет развития внутрироссийских направлений. Особенным стал для гражданской авиации и 2023 год. Многие авиакомпании запускают рейсы между регионов, а к примеру национальный перевозчик ПАО «Аэрофлот Российские авиалинии» открыл дополнительные хабы в Красноярске и Сочи, в результате, количество направлений из регионов увеличилось³. Однако по итогам 2023 отрасль испытывает значительные сложности с самолетами, а последствия это ярко демонстрируют. К примеру, в 2023 году авиакомпания «Сибирь», чей хаб размещался, в том числе в московском Домодедово,

¹ Гусаров Роман, Гражданская авиация России: год испытаний [Электронный ресурс] // Содружество авиационных экспертов. – URL: <https://www.aex.ru/docs/2/2023/1/23/3412/> (дата обращения 23.03.2024)

² <https://favt.gov.ru/novosti-novosti/?id=10081> (дата обращения 23.03.2024)

³ Андрей Самсонов. "Аэрофлот" открыл международный хаб в Красноярске [Электронный ресурс] // ТАСС. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/11513311> (дата обращения 23.03.2024)

принимает решение из-за нехватки лайнеров базироваться в Новосибирске и Иркутске. Из этого и так в непростое время для летного состава вырастает переизбыток кадров. Если обратить внимание на показатели, то 2022 для многих компаний, как авиа, так и служб наземного базирования был убыточным. За январь 2022 года аэропорты России предоставили авиационное обслуживание 14 818 753 пассажирам (отправлено + прибыло) (человек). Показатели февраля 11 875 180 человек, что суммарно 26 693 933 человека⁴. К примеру, за те же два месяца в 2020 году эта цифра составляла 29 367 331, а за 2019 год 27 434 044 человек.

Большая часть рейсов приходится на 10 крупнейших аэропортов страны. Многие пассажиры до сих пор двигаются между городами России транзитными рейсами. Это удобно благодаря регулярности рейсов, комфортности авиаузлов для пересадок, а также развитием современной и эффективной транспортной инфраструктуры. Сегодня, целями правительства остаются задачи разгрузить Москву и перенаправить часть транзитных пассажиров в регионы. Об этом говорит программа правительства по развитию транспортной системы России⁵.

По данным Росстат: пассажирооборот авиакомпаний РФ в 2022 году снизился на 6%, а по итогам 2023 года авиаперевозки показывали не плохой рост, а часть компаний вышли на положительные результаты с 2022, но не смогли вернуться к уровням 2021 года — 111 млн. пассажиров. Если обратить внимание на общую картину 21 века, как в России, так и в мире. Данные говорят об обратном и отрасль активно развивается из года в год. С двухтысячных годов объем пассажирских перевозок в России в целом плавно увеличивался и достиг максимума в 2019 году: 128,1 млн. человек. Также, в планы российского правительства регулярно входят проекты по модернизации и постановки на рельсы собственного производства всех типов по дальности самолетов и существенное обновление авиаузлов в регионах. По данным

⁴ <http://fvt.gov.ru/deyatelnost-ajeroporty-i-ajerodromy-osnovnie-proizvodstvennie-pokazateli-aeroportov-obyom-perevoz> (дата обращения 23.03.2024)

⁵ Проект федерального закона N 639665-8 [Электронный ресурс] // . – URL: <http://gov.garant.ru/SESSION/PILOT/main.htm> (дата обращения 23.03.2024)

гражданской авиации России крупнейшими воздушными гаванями названы аэропорты Москвы (Шереметьево, Домодедово, Внуково), Санкт-Петербурга (аэропорт Пулково) и аэропорт города Сочи (Адлер). За 2022 год величина пассажиропотока в 5 крупнейших российских аэропортах составила порядка 97,15 млн. пассажиров, из них 66,03 млн. пришлось на аэропорты Москвы⁶.

Важной задачей, является не только перенаправить потоки, но и развитие региональных аэропортов и их инфраструктуры. Это позволит создать комфортные условия для пассажиров, что в следствии, даст достойную среду для развития бизнеса, привлечение новых авиакомпаний и в целом, создаст полноценно функционирующую межрегиональную маршрутную сеть.

Для увеличения пассажиропотока, необходимо создать удобную для пассажира среду: внутри аэропортовые услуги, возможность выбора даты и времени на направлениях, выбора авиакомпании и, конечно, для потребителя необходимо наличие доступной цены. Аэропорты могут работать над улучшением среды для пассажиров, привлекать и согласовывать время вылетов, а вот ценовая политика зависит от многих факторов. Статья 69 Воздушного кодекса Российской Федерации говорит о том, что в стоимость авиабилета закладывается: «Аэронавигационное обслуживание полетов воздушных судов (организация и обслуживание воздушного движения, обеспечение авиационной электросвязи, предоставление аэронавигационной и метеорологической информации, поиск и спасение), а также радио- и светотехническое, инженерно-авиационное, аэродромное, аварийно-спасательное и другое. Обеспечение безопасности полетов регламентируется множеством документов. Условия для обслуживания и осуществления авиаперевозок едины для всей территории Российской Федерации, а вот плата за оказание услуг зависит от конкретного региона, типа воздушного судна и времени года, если иное не предусмотрено законодательством Российской

⁶ Пассажиропоток аэропортов России 2022 [Электронный ресурс] // AVIA. – URL: <https://www.avia-adv.ru/stat/airports-ru-2022.htm> (дата обращения 23.03.2024)

Федерации⁷. Вопрос цен регулярно обсуждается. Если обратить внимание на показатели цены билетов, то можно сделать выводы о значительном росте. Росстат сообщил о существенном росте цен на авиаперелеты по России в прошлом году. При этом надежд на денежную поддержку от государства практически нет. Авиабилеты экономического класса на внутренних авиалиниях подорожали почти на четверть за прошлый год, а бизнес класс вырос в цене на треть следует из данных Росстата. Стоимость билета в экономическом классе, без учета субсидий и параметров динамического ценообразования в среднем по России в расчете на 1 тыс. км. пути на конец года составляла 7,6 тыс. рублей. Причин этому много, основные две: сильная зависимость от импортных партнеров и значительное сокращение государственной помощи от государства. Авиакомпании в свою очередь учатся жить в текущих реальностях, а все дополнительные издержки перекладывают на пассажиров. В 2024 году, не смотря на данные по росту цен, рассматривается вопрос о повышении цена на обслуживание аэропортов и повышение дополнительных сборов. Российская ассоциация эксплуатантов воздушного транспорта (АЭВТ), несколько авиагаваней и международные авиалинии-партнеры не довольны данной ситуацией. Представители авиаотрасли направили письмо замглавы Федеральной антимонопольной службы (ФАС) Петру Иванову с жалобой на систематический необоснованный рост аэропортовых тарифов в России. Доля услуг, тарифы на которые не регулируются, в общей стоимости наземного обслуживания достигает до 75%. Не менее важным критерием для формирования цены на авиаперевозку является текущий спрос. У многих авиакомпаний динамическое ценообразование, что позволяет равномерно загрузить рейсы и влиять на экономические показатели. Цена зависит не только от спроса, но и от предложения на том или ином направлении⁸. Таким образом, на частые рейсы

⁷Воздушный кодекс РФ [Электронный ресурс] // Консультант Плюс. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_13744/ (дата обращения 23.03.2024)

⁸ Статья по экономике. Спрос и предложение на рынке [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/spros-predlozhenie-i-tsena-kak-bazovye-ekonomicheskie-kategorii-v-analize-ekonomicheskikh-sistem-i-protsessov/viewer> (дата обращения 23.03.2024)

длительной протяженности, не смотря на высокий спрос, цена бывает значительно ниже, чем на рейсы меньшей протяженности.

Повышенный спрос на определенное направление может зависеть от сезонности, мероприятий, проходимых в даты путешествия, туристического или бизнес потенциала. Одно зависит от другого, так наличие развитой инфраструктуры города, его туристического потенциала, бизнес среды и ивент индустрии сложно представить в регионе, в котором нет развитой транспортной инфраструктуры. Повышенная мобильность населения в короткие временные промежутки, доступна только авиатранспортом. Именно поэтому, на сегодняшний день, во всех крупных городах страны присутствуют развитые авиагавани.

В магистерской работе, будет рассмотрен один из крупнейших авиационных холдингов страны «Аэропорты Регионов». Выпускная квалификационная работа посвящена развитию авиаотрасли на примере действующих проектов УК «Аэропорты регионов». УК «Аэропорты Регионов» — ведущая аэропортовая компания России, основана в 2012 году. На сегодня под управлением УК «Аэропорты Регионов» в Российской Федерации находятся 10 аэропортов:

- Международный аэропорт Федерального значения «Кольцово» г. Екатеринбург (далее «Кольцово»)
- Международный аэропорт Федерального значения «Курумоч» г. Самара (далее «Курумоч»)
- Международный аэропорт Федерального значения «Чкалов» г. Нижний Новгород (далее «Чкалов»)
- Международный аэропорт Федерального значения «Гагарин» г. Саратов (далее «Гагарин»)
- Международный аэропорт Федерального значения «Платов» г. Ростов-на-Дону (далее «Платов»)
- Международный аэропорт Федерального значения «Новый Уренгой» г. Новый Уренгой (далее «аэропорт Нового Уренгоя»)

- Международный аэропорт Федерального значения «Елизово» г. Петропавловск Камчатский (далее «Елизово»)
- Международный аэропорт Федерального значения «Игнатьево» г. Благовещенск (далее «Игнатьево»)
- Международный аэропорт Федерального значения «Оренбург» г. Оренбург (далее «аэропорт Оренбурга»)
- Международный аэропорт Федерального значения «Ремезов» г. Тобольск (далее «Ремезов»)

В 3 из них – Петропавловске-Камчатском, Благовещенске и Оренбурге – компания реализует проекты комплексной модернизации аэропортовой инфраструктуры. В Сургуте холдингу принадлежит только часть активов, 20% аэропорта Сургут (этот аэропорт контролируют «Utair» и структуры «Сургутнефтегаза»). Из интересных проектов стоит отметить аэропорт Ремезов – это на 2023 год, первый в современной истории России международный аэропорт, построенный с нуля для города с населением менее полумиллиона жителей. Введен в эксплуатацию осенью 2021 года и является единственным современным аэропортом вдали от районного центра. По итогам 2021 года услугами перечисленных аэропортов под управлением УК «Аэропорты Регионов» воспользовались более 16 млн. пассажиров. Общий объем частных инвестиций в проекты, которыми оперирует компания, превышает 100 млрд. рублей.⁹

Цель работы – изучение функционирования холдинга «Аэропорты Регионов», проанализировать роль холдинга в структуре гражданской авиации России, а также определить перспективы развития причисленных аэропортов и компании в целом.

Объект исследования – аэропортовый холдинг «Аэропорты регионов».

Предмет исследования – тактика в современной реальности, тенденции, проблемы, стратегия развития холдинга.

⁹ Сайт УК «Аэропорты Регионов» [Электронный ресурс] // Аэропорты регионов. – URL: <https://www.ar-management.ru/company/> (дата обращения 23.03.2024)

Достижение цели планируется путем решения следующих задач:

- Изучение исторической информации о холдинге и структуры аэропортов гражданской авиации России
- Изучение законодательных актов в гражданской авиации России
- Изучение характеристик выполненных проектов УК «Аэропорты Регионов»
- Изучение перечня услуг и доступности в холдинге
- Изучение стратегических решений холдинга и его влияние на авиаотрасль Российской Федерации

В ходе написания магистерской работы будут использованы следующие источники информации: нормативно-правовые акты, такие как «Воздушный кодекс Российской Федерации», «Постановление правительства РФ «О Федеральной целевой программ «Развитие транспортной системы России (2010–2020)»; указы и нормативные документы временного назначения; официальный информационный портал статистики Росстат, официальные сайты авиакомпаний; научные статьи в области развития сфера воздушных перевозок в России; официальный сайт холдинга «Аэропорт регионов»; официальные сайты аэропортов холдинга; официальные сайты новостных агентств, таких, как «URA.ru», «ТАСС», «Коммерсант», «ИнтерфаксТуризм», «ВЕСТИ.RU», «Авиапорт», «РБК» и др.;

В первой главе выпускной квалификационной работы, будет рассмотрена основная информация о холдинге и его работе, общее описание компании, ключевые показатели деятельности, история развития и опыт компании.

Во второй главе будет приведена основная характеристика деятельности действующих проектов. Будет рассмотрен перечень услуг, доступность инфраструктуры, маршрутная сеть, партнеры и отзывы пассажиров.

В третьей главе будет рассмотрен вопрос о перспективах развития. Изучение тактических действий и стратегии компании. Роль холдинга в развитии гражданской авиации России.

Глава 1. УК «Аэропорты регионов» основная информация

АО УК «Аэропорты Регионов» — российский аэропортовый холдинг, осуществляющий управление региональными аэропортами на территории России.

Холдинг (от англ. holding «удерживание, владение»), или группа компаний — структура коммерческих организаций, включающая в себя материнскую компанию и ряд более мелких дочерних компаний, которые она контролирует. Материнская компания владеет контрольным пакетом акций, а дочерние распределяют между собой оставшиеся акции. Холдинг — это компания, корпорация, головное предприятие, управляющая деятельностью или контролирующее деятельность других предприятий, компаний¹⁰.

В Российской Федерации есть несколько крупных авиахолдингов, таких как «Аэродинамика» и «Новапорт». «Аэродинамика», ранее «Базэл Аэро», — оператор аэропортов России. Контролирует аэропорты Краснодарского края (Краснодар, Сочи, Анапа), Владивостока¹¹. ООО «НОВАПОРТ» — компания, специализирующаяся на реализации комплексных программ развития аэропортов. Входит в группу компаний «AEON Corporation». «Новапорт» — крупнейшая по количеству объектов в управлении сеть региональных аэропортов России. Холдинг «Новапорт» владеет и управляет контрольными пакетами акций в 21 региональных аэропортах в городах: Новосибирск, Челябинск, Волгоград, Томск, Астрахань, Чита, Тюмень, Пермь, Мурманск, Кемерово, Минеральные — Воды, Калининград, Улан-Удэ, Владикавказ, Воронеж, Саранск, Белгород, Нальчик, Барнаул, Псков и Грузовом терминале Пулково, а также миноритарным пакетом (49%) в аэропорту Ставрополя. Кроме того, через компанию «Аэропорты большой страны» (АБС), совместном проекте с другой ведущей российской аэропортовой группой «Аэропорты

¹⁰ Холдинг [Электронный ресурс] // Экономический словарь «Академик». — URL: https://dic.academic.ru/dic.nsf/econ_dict/20148 (дата обращения 23.03.2024)

¹¹ Аэропорт Краснодара [Электронный ресурс] // Краснодар международный аэропорт. — URL: <https://krr.aero/about-airport/press/news/upravlyayushchaya-kompaniya-aeroportov-smenila-nazvanie/> (дата обращения 23.03.2024)

регионов», «Новопорт» участвует в капитале аэропортов Благовещенск, Магадан, Оренбург, Орск, Магнитогорск и Элиста (не учитываются в консолидированных данных)¹².

На сегодняшний день «Аэропорты Регионов» развивают взаимодействие между своими объектами. Занимаются развитием инфраструктурной авиасреды России. Реализуют программы комплексных авиаузлов в центре Урала, Поволжья и Дальнего Востока.

Работа и управление структурой аэропорта осуществляется непосредственно на месте, а управляющая компания холдинга с головным офисом компании находится в г. Москва, ул. Валовая д. 26¹³.

Владельцем контрольного пакета акций холдинга, считается группа компаний «Ренова», принадлежащая и возглавляемая бизнесменом Виктором Вексельбергом, кроме него, по данным сайта компании, акционерами ГК «Ренова» являются Кремер Владимир Павлович и Ольховик Евгений Николаевич. Основная деятельность компании «Ренова» – управление различными активами, как в России, так и за рубежом¹⁴. Важно отметить, что по данным редакции «РБК», владение ГК «Ренова» холдингом «Аэропорты Регионов» привело к существенным ограничениям в партнерстве с международными компаниями из-за введенных на главу компании санкций. Таким образом, Виктор Вексельберг, попав в 2020 году под западные ограничения, санкции Соединённых штатов Америки, передал контроль над управляющей компанией «Аэропорты регионов» бывшему топ-менеджеру своей компании «Реновы» и руководству УК холдинга. Сами аэропорты остались в собственности у группы Вексельберга. По итогам принятых решений в группе, по данным газеты «РБК», с июля 2020 года 100% акций УК «Аэропорты регионов» принадлежат компании «Ретранс». «Ретрансом», в свою

¹² Компания «Новопорт» [Электронный ресурс] // Новопорт аэропорты России. – URL: <https://novaport.ru/company/business/> (дата обращения 23.03.2024)

¹³ Контакты [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов. – URL: <http://www.ar-management.ru/contacts/> (дата обращения 23.03.2024)

¹⁴ Бизнес-группа «Ренова» [Электронный ресурс] // Электронная библиотека Википедия. – URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A0%D0%B5%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0> (дата обращения 23.03.2024)

очередь, владеют бывший топ-менеджер «Реновы» Владимир Резер (90%) и менеджмент УК «Аэропорты регионов» (10%). Согласно данным ЕГРЮЛ, до последнего времени «Аэропорты регионов» принадлежали «Ренове» через кипрскую «Fulgate Consultants Limited». Компания «Ретранс» с уставным капиталом 3 млн. руб. была создана 31 декабря 2019 года, компания не публичная, собственного сайта на апрель 2023 года нет. Однако, по данным издательства, господину Резеру принадлежит 10% напрямую, а еще 90% — его компании «РЕ-Финанс»¹⁵. Сами аэропорты остались в собственности «Реновы».

История развития холдинга начинается в 2003 году. Именно в 2003 году появилась компания ОАО «Кольцово-инвест», владельцами 75% уставного капитала общества стала «Ренова-Инвестиции». В 2008 году руководители холдинга приняли решение, что аэропорт «Кольцово» и город Екатеринбург будет первым и основным аэропортом аэропортового холдинга, формируемого группой компаний «Ренова», об этом по данным редакции «Ъ» рассказал заместитель генерального директора ОАО «Кольцово-Инвест» Евгений Чудновский в статье 03.07.2008. В 2008 году становится известно, что аэропорт «Кольцово» будет стоять в основе нового аэропортового холдинга, формируемого группой компаний «Ренова»¹⁶.

В 2008 году на должность генерального директора Московского представительства был назначен Евгений Чудновский, который по данным информационного портала википедия по сегодняшний день занимает эту должность¹⁷.

С 2010 года компания меняет структуру управления компании и принимает решение о целесообразности приобретения дополнительных активов.

¹⁵ Кореянко Артем. Вексельберг перестал быть владельцем «Аэропортов регионов» [Электронный ресурс] // РБК. – URL: <https://www.rbc.ru/business/13/12/2021/61b1ff679a79474bcb51c434> (дата обращения 23.03.2024)

¹⁶ Антонов Сергей. «Ренова» расширяет «Кольцово» [Электронный ресурс] // Официальный сайт информационного агентства «Коммерсант». – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/908787> (дата обращения 23.03.2024)

¹⁷ АО УК «Аэропорты Регионов» [Электронный ресурс] // Электронная библиотека Википедия. – URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%90%D1%8D%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D1%8B_%D0%A0%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B2 (дата обращения 23.03.2024)

В 2011 году одним из активов компании становится аэропорт Нижнего Новгорода.

В 2012 году компания берет под свое управление аэропорт в городе Самара. Позже, в этом же году компания имея уже несколько крупных активов решается создать ЗАО УК «Аэропорты регионов».

В 2013 году, Евгений Чудинский вступает в должность генерального директора холдинга. В сентябре 2013 года СМИ сообщили, что рассматривается 2 варианта на выполнение «Базэл Аэро» и группа владеющая Самарским аэропортом. В результате основным претендентом на выполнение работ по строительству нового саратовского аэропорта является компания «Ренова», основной акционер холдинга ЗАО УК «Аэропорты регионов»¹⁸.

В 2015 году аэропорту «Кольцово» впервые был присвоен рейтинг авторитетной исследовательской компании «Skytrax». А Аэропорт «Курумоч» стал обладателем премии за лучшее решение бизнес-пространства «Best Office Awards» (BOA).

В 2016 году компания задумывается о расширении группы. Для строительства новых объектов рассматривались варианты инвестирования в инфраструктуру авиации на дальнем востоке и в Ростове-на-Дону. И на фоне крупной инвестиционной программы, связанной с подготовкой к чемпионату мира по футболу, компания принимает решение об участии в строительстве аэропорта «Платов». Новый аэропорт Ростова построен в рамках подготовки к чемпионату мира по футболу 2018 года. Первый в современной истории России построенный с нуля крупный аэропорт, третий по пассажирообороту (после Сочи и Краснодара) в Южном федеральном округе. Для регулярных рейсов аэропорт открыт с 7 декабря 2017 года¹⁹.

В 2018 году АО «Международный аэропорт «Петропавловск-Камчатский» (Елизово)» вошёл в холдинг «Аэропорты Регионов», который стал

¹⁸ Сафнуллина Ася. «Ренова» метит на «Сабуровку» [Электронный ресурс] // Коммерсантъ. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/2303444> (дата обращения 23.03.2024)

¹⁹ Овчинникова Юлия. Ростовский аэропорт Платов начал принимать регулярные рейсы [Электронный ресурс] // РБК. – URL: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/5a2919449a79473589c20910> (дата обращения 23.03.2024)

победителем инвестиционного конкурса на право модернизации главной авиагавани региона, проведенного «Корпорацией развития Камчатского края». Соглашение о реализации проекта между «Корпорацией развития Камчатского края» и УК «Аэропорты Регионов» было подписано 3 ноября 2017 года²⁰.

25 июля 2017 компания выбирает новый объект для инвестиций. Рассматриваются варианты в странах СНГ и на территории РФ. В начале 2017 года необходимо было найти компанию, которая сможет построить современный терминал в городе Новый Уренгой. В результате был объявлен конкурс для инвесторов, готовых произвести масштабную реконструкцию аэропорта.

7 сентября 2018 года по итогам конкурса, аэропорт перешёл под операционное управление холдинга «Аэропорты Регионов», который должен был возвести современный терминал с тремя телескопическими трапами и с пропускной способностью до 1,45 миллионов пассажиров в год, построить новые парковки на привокзальной площади, произвести реконструкцию перрона, ВПП и рулёжных дорожек.

В 2020 году компания принимает решение о покупке аэропортов на Дальнем Востоке. Рассматриваются варианты на Камчатке и в городе Благовещенске. По итогу, выбор был сделан в пользу начала работы по строительству нового аэровокзального комплекса в аэропорту Елизово в Петропавловске-Камчатском.

В 2021 году компания не смотря на снижение пассажиропотока в ковидное время, верит в скорое восстановление авиаотрасли и планирует выйти на рынок Казахстана. Наилучшим проектом по мнению инвестиционной компании являлся город Уральск, республика Казахстан.

В феврале 2023 года аэропорт Уральска был приобретен компанией ТОО «Орал Аэропорт Холдинг» – это казахстанская компания, контрольный пакет которой принадлежит казахстанскому ТОО «Уральск менеджмент» и

²⁰ Сайт УК «Аэропорты Регионов» [Электронный ресурс] // Аэропорты регионов. – URL: <https://www.ar-management.ru/company/> (дата обращения 23.03.2024)

предпринимателю Даулетхану Килыбаеву, а миноритарной долей (49%) владеет российская компания АО «Ретранс». Компания надеется превратить аэропорт Уральска в региональный хаб, расширить маршрутную сеть и провести техническое перевооружение аэропорта. Управление аэропортом осуществляет УК «Аэропорты Регионов», компания является дочерним подразделением компании «Ретранс»²¹.

Большая часть активов компании расположены на территории России. Один аэропорт, аэропорт «Платов», временно прекратил свою работу с началом специальной военной операцией 2022 и запретом на осуществление авиаперевозок в зоне работы аэропорта. Важно отметить, что все перечисленные ранее объекты признаны по международным критериям аэропортами. Аэропорт – комплекс сооружений, включающий в себя аэродром, аэровокзал, другие сооружения, предназначенный для приема и отправки воздушных судов, обслуживания воздушных перевозок и имеющий для этих целей необходимое оборудование. Аэропорты, имеющие статус «международный аэропорт», выполняют рейсы как внутри страны, так и за ее пределы. Международный аэропорт – аэропорт, который открыт для приема и отправки воздушных судов, выполняющих международные воздушные перевозки, и в котором в установленном законодательством Российской Федерации порядке функционирует пункт пропуска через Государственную границу Российской Федерации. Термин «аэропорт федерального значения» — аэропорт, необходимый для организации воздушного сообщения между городами федерального значения Москвой, Санкт-Петербургом, Севастополем и административными центрами (столицами) субъектов Российской Федерации, а также международные аэропорты²².

²¹ Айбекова Сауле. Контроль над аэропортом Уральска остался за казахстанскими инвесторами [Электронный ресурс] // NUR KZ. – URL: <https://www.nur.kz/society/2009024-kontrol-nad-aeroportom-uralska-ostalsya-za-kazahstanskimi-investorami/> (дата обращения 23.03.2024)

²² Статья 40. Аэродромы и аэропорты [Электронный ресурс] // Воздушный кодекс Российской Федерации 19.03.1997 N 60-ФЗ (ред. от 29.12.2022). – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_13744/15bacbc7fb72b52252dff69848c52d3cf2225d95/ (дата обращения 23.03.2024)

Все проекты компании в соответствии со стратегией, должны быть экономически выгодными. Компания выбирает стратегию долгосрочного инвестирования своих проектов, именно поэтому были приобретены крупные международные аэропорты, а несколько построены фактически с нуля. Другая важная задача, не просто создать комплекс для осуществления полноценной деятельности, а именно сделать хороший, ценный для пассажира и компаний объект. Особое внимание компания обращает на развитую инфраструктуру, доступность, безопасность и скорость обслуживания. Дополнительными задачами являются привлечение достойных партнеров как по наземному обслуживанию, так и непосредственно авиакомпаниям. Сервис наземного обслуживания не заканчивается на создании терминала и инфраструктуры в нем, но и создание гостиниц, собственных котельных, грузовых комплексов и парковок с разными ценовыми сегментами. Целью такого подхода является увеличение авиационной мобильности населения в регионах присутствия, а также способствование развитию региональной экономики²³.

Важной задачей холдинга является создание межрегиональной авиационной сети с пересадками в аэропортах холдинга. Компания обосновывает задачу тем, что московский авиаузел сильно перегружен, аэропорт «Пулкова», города Санкт-Петербурга достаточно отдален от большого количества аэропортов страны, «Толмачево» и аэропорт города Сочи вполне демонстрируют необходимость в создании дополнительных пересадочных пунктов. К примеру, из аэропорта «Кольцово» в настоящее время среднемагистральный современный лайнер может долететь до любой точки России, когда из Европейской части России это сделать на таком самолете невозможно. К тому же, как комментируют эксперты отрасли, в целом, развитая сеть полетных маршрутов и наличие нескольких крупных авиаузлов

²³ Стратегия развития ук «Аэропорты регионов» [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов». – URL: <http://www.ar-management.ru/company/strategy/> (дата обращения 27.03.2024)

для транзитных пассажиров – создают благоприятную среду для развития высококонкурентного и стабильно развивающегося аэропортового бизнеса²⁴.

²⁴ Костринский Герман. Инвестициям негде приземлиться [Электронный ресурс] // Коммерсантъ. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4075021> (дата обращения 23.03.2024)

Глава 2. Характеристика аэропортов холдинга

2.1. Аэропорт «Кольцово» Екатеринбург

Международный аэропорт «Кольцово» – один из крупнейших региональных воздушных портов России по объемам пассажирских перевозок, управляется УК «Аэропорты Регионов». Назван в честь ближайшего населенного пункта Кольцово. В 2018 году, Владимир Путин подписал указ о присвоении 44 международным аэропортам России имен государственных деятелей, аэропорт города Екатеринбурга носит имя русского предпринимателя и основателя горнозаводской промышленности на Урале и в Сибири Акинфия Никитича Демидова²⁵.

На сегодняшний день Международный аэропорт Екатеринбурга обслуживает более 40 российских и международных авиакомпаний. Рейсы, выполняющие авиакомпаниями, связывают Екатеринбург по более 100 маршрутным направлениям. За 2022 год пассажиропоток аэропорта составил 5,8 миллионов человек. За 2023 год аэропорт обслужил более 7,38 миллионов человек. Пропускная способность пассажиров составляет 1300 человек в час. Общий объем пассажиропотока может достигать до 8 миллионов человек в год, что говорит о хороших результатах 2023 года. Максимальная мощность авиаполосы может достигать 15–18 миллионов пассажиров в год.

По данным официального сайта аэропорта, аэропорт Екатеринбурга – первого класса, имеет две ВПП, 72 стоянки для самолётов, а также допуск на приём всех (кроме «Airbus A380») современных типов воздушных судов российского и зарубежного производства, включая «Ил-96», «Airbus A330», «Airbus A340», «Airbus A350», «Boeing 777», «Boeing 787». В терминале

²⁵ Марьяненко Роман. Аэропорт Кольцово назвали в честь основателя горнозаводской промышленности Акинфия Демидова [Электронный ресурс] // Информационный портал «Е1». – URL: <https://www.e1.ru/text/gorod/2018/12/04/65700481/> (дата обращения 24.03.2024)

имеется: 10 телетрапов, 51 стойка регистрации, 18 выходов на посадку, 7 лент бумажной карусели, 45 паспортных кабинок²⁶.

«Кольцово» – базовый аэропорт перевозчика «Уральские авиалинии», а также хаб для авиакомпаний «Руслайн» и «Ред Вингс».

Аэропорт Екатеринбурга можно отнести к объектам связывающий западную часть и восточную часть России. Именно в Екатеринбурге проходит граница между Европой и Азией. Именно в Екатеринбурге есть центр авианавигации Урала, завод гражданской авиации и транспортная инфраструктура наземного транспорта выглядит как бутылочное горлышко, что позволяет Екатеринбургскому аэропорту привлекать дополнительный поток пассажиров и грузов.

Кольцово становится победителем национальной премии «Воздушные ворота России» в номинации «Лучший аэропорт 2019 года в категории от 4 до 7 млн. пассажиров в год». Также аэропорт Екатеринбурга стал победителем премии «World Airport Awards» в номинации «Лучший региональный аэропорт России и стран СНГ».

Аэропорт «Кольцово» активно развивается и одним из первых получал награды международного уровня. К примеру, в 2015 году услуги аэропорта оценили на международном уровне и ОАО «Кольцово» был награжден 4 звездами из 5 возможных, а в 2021 году в числе первых в России аэропортов получил максимальный рейтинг 5 звезд по итогам аудита ковид-безопасности международной престижной премией в области качества предоставляемых услуг аэропортами, ежегодно проводимой британской консалтинговой компанией «Skytrax». Эксперты из разных стран оценивали выполнение аэропортом множество факторов: мер по охране здоровья, безопасность и досмотр, гигиены и безопасности пассажиров и персонала, правила работы сотрудников и соблюдение стандартов компании, визуальное (в том числе и на Китайском языке) и звуковое информирование, наличие интуитивно понятной

²⁶ Характеристики аэродрома [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Кольцово». – URL: <https://svx.aero/partners/airlines/airport/> (дата обращения 24.03.2024)

графической разметки социального дистанцирования, помощи и защита людей с ограниченными возможностями, бесконтактная термометрия, доступ в туалеты и оборка помещений данного типа, возможность приобретения средств индивидуальной защиты, наличие бесконтактных технологий обслуживания. В это же время в связи с оптимизацией был закрыт отдельный вход на досмотр для пассажиров класса бизнес. Последним под предлогом защиты своего здоровья предлагалось за дополнительную плату использовать вип-терминал. Особое внимание уделяется основному потоку пассажиров и бесперебойной работе. Использование средств индивидуальной защиты персоналом и посетителями аэропорта, чистоте всех функциональных зон и наличию пунктов тестирования на коронавирус. Распределение потоков таким образом, чтобы минимизировать скопление людей. По итогам аудита «Skytrax» выносит решение о том, что холдинг «Аэропорты регионов» эффективно и последовательно реализует меры профилактики коронавируса в конкретном авиаузле. Рейтинг 5 звезд свидетельствует о высочайшем уровне чистоты в аэропортах и четком соблюдении всех процедур при обслуживании пассажиров. 5 звезд COVID-19 Safety Rating, помимо трех аэропортов под управлением УК «Аэропорты Регионов», на сегодня присвоен только пяти аэропортам в мире – Рима, Стамбула, Боготы, Баку и аэропорту «Хамад» (Доха)²⁷.

По рейтингам премии «World Routes Awards» в 2012 г. «Кольцово» признан лучшим аэропортом региона СНГ и удостоен премии «World Routes Awards», в 2013 году вошел в пятерку лучших аэропортов мира по версии «World Routes Awards». В 2014 г. «Кольцово» был признан победителем в номинации «Бизнес-пространство в общественном интерьере» ежегодной премии за лучшее решение бизнес-пространства «Best Offive Awards»²⁸.

Аэропорт «Кольцово» является членом Ассоциации международных аэропортов (aCi), членом ассоциации «Аэропорт Гражданской авиации»;

²⁷ Аэропорт Кольцово получил рейтинг 5 звезд Skytrax по ковид-безопасности [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Кольцово». – URL: <https://svx.aero/about/news/aeroport-koltsovo-poluchil-reyting-5-zvezd-skytrax-po-kovid/> (дата обращения 07.04.2024)

²⁸ Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Кольцово». – URL: <http://interairports.ru/ob-assotsiatsii/chleny-assotsiatsii/aeroport-koltsovo/> (дата обращения 07.04.2024)

становился неоднократным лауреатом конкурса «Лучший аэропорт года», в 2000 году «Кольцово» признан лучшим региональным аэропортом России, а в 2006 и 2009 годах получил российскую отраслевую награду в номинации «Самый динамично развивающийся аэропорт России и стран СНГ»²⁹.

История аэропорта «Кольцово». Екатеринбург

В 1928 году был утвержден план постройки уральского военного аэродрома. В середине весны началось строительство военного аэродрома с присвоенным именем «Кольцово». Объект строился под нужды армии, именно поэтому первоначальными задачами и постройками стали сооружения военного характера. Первыми были возведены казармы и каркасно-засыпные дома для летного состава Военно-воздушных сил Красной Армии.

Военный аэродром «Кольцово» был принят в эксплуатацию в 1930 году. Как и планировалась, для нужд и целей военной авиации НИИ ВВС СССР. С 1932 года в аэропорту начинает свое базирование часть состава ВВС Приволжского военного округа. В день начала Великой Отечественной Войны – 22 июня 1941 года, было начато строительство первой в истории аэропорта взлётно-посадочной полосы с твердым покрытием. Был создан ремонтно-эксплуатационный цех. По итогам проекта длина взлетно-посадочной полосы составляла 1000 метров. В октябре 1941 года в аэропорту «Кольцово» был эвакуирован из Жуковского научно-испытательский Институт Военно-воздушных сил Красной армии, проводивший испытания новых типов воздушных судов, а уже 15 мая 1942 года здесь поднялся в небо первый советский ракетный самолёт «БИ-1», пилотируемый Г. Я. Бахчиванджи. Памятник погибшему при испытаниях установлен на привокзальной площади аэропорта.

²⁹ Международному аэропорту «Кольцово» исполняется 66 лет [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Кольцово». – URL: <https://svx.aero/about/news/mezhdunarodnomu-aeroportu-koltsovo-ispolnyaetsya-66-let/> (дата обращения 07.04.2024)

В 1943 году аэропорт помимо военных задач, начинает работу с гражданскими целями. Именно в этот период начинается подготовка технического пространства авиабазы под выполнение гражданских рейсов.

В послевоенные годы назначение аэропорта свелось к гражданским целям, но при этом сохраняла функцию авиабазы военно-воздушных сил. В этот же период началась первая масштабная реконструкция летного поля. А к 1954 году в Аэропорту появляется пассажирский терминал. Сегодня это здание эксплуатируется аэропортом под цели и задачи бизнес авиации. В этот же период начинается строительство гостиничного комплекса при аэропорте на 100 мест.

В 1956 году в связи с развитием авиаотрасли страны и потребностями региона происходит вторая реконструкция летного поля. В этом же году начинаются первые регулярные рейсы. Аэропорт на регулярной основе принимает самолеты «ТУ-104» и «ИЛ-18», а возможности взлетно-посадочной полосы позволяют принимать самолеты типа «ТУ-154» и «ИЛ-86».

В 1963 году начинается строительство новой гостиницы на более чем 200 спальных мест, данный объект до сих пор выполняют функцию отеля и расположен на привокзальной площадке аэропорта слева.

1 января 1963 года на базе аэропорта, 120 лётного отряда ГВФ и других служб был организован Свердловский объединённый авиационный отряд Уральского управления гражданской авиации.

Важной датой становится 25.03.1964. В этот день из Кольцово совершен первый регулярный рейс по маршруту «Кольцово-Домодедово» на самолете «ТУ-104» авиакомпании Аэрофлот. В этот период, национальный авиаперевозчик выбрал аэропорт «Кольцово», как промежуточный пункт на маршрутах из Москвы в Пекин.

В 1967 году был создан пристрой на месте сегодняшнего международного терминала, а в 1968 году сдан в эксплуатацию новый пассажирский терминал на 700 пассажиров/час.

В начале 1981 года принимается решение о строительстве второй взлетно-посадочной полосы, которая введена в эксплуатацию только в 1984 году. Именно данная полоса позволила на постоянной основе принимать самолеты типа «ИЛ-86».

В 1991 году Свердловский объединенный отряд Уральского управления гражданской авиации был разбит на две части. Одним из них стало зарождение Холдинга «Аэропорты регионов», под названием первое Свердловское авиапредприятие, которое 1993 году было приватизировано и разделено на 2 акционерных общества ОАО «Аэропорт Кольцово» и ОАО АК «Уральские авиалинии». Вместе с этим частные инвесторы создавали инфраструктура вблизи аэропорта. В октябре этого же года, ОАО «Аэропорт Кольцово» стал обладать статусом «международный»³⁰.

С 2003 года авиаотрасль страны ориентирована на запад, а в Екатеринбурге планируются масштабные мероприятия. Запланирована масштабная реконструкция. Реконструкция проводилась в рамках подготовки к проведению в Екатеринбурге саммитов ШОС и БРИК, путём частно-государственного партнерства при поддержке Министерства транспорта Российской Федерации, Правительства Свердловской области и Группы компаний «Ренова». В «Кольцово» при поддержке Министерства транспорта Российской Федерации, Правительства Свердловской области и Группы компаний «Ренова» начата реализация Программы развития аэропорта в качестве хаба авиакомпаний. За это время возведены: в мае 2005 г. – новый кейтеринг стоимостью 95 млн. руб.; в декабре 2005 г. – терминал международных авиалиний стоимостью 924 млн. руб. и пропускной способностью 600 пассажиров в час; В 2005 были приняты решения о том, что аэропорт должен стать частью города. Одной из причин для установления новых границ Екатеринбурга был именно аэропорт, в результате чего посёлок Кольцово и расположенный в нём аэропорт «Кольцово» стали частью

³⁰ Официальный сайт музея «Музей истории Екатеринбурга» . – URL: <https://m-i-e.ru/> (дата обращения 07.05.2024)

Екатеринбурга. В 2006 году появляется идея для использования старого терминала, теперь это – терминал деловой авиации стоимостью 106 млн. рублей. К октябрю 2007 года аэропорт получает обновленный терминал, – терминал внутрироссийских авиалиний стоимостью 1 378 млн. руб. и пропускной способностью 1 тыс. пассажиров в час, новый терминал международных авиалиний пропускной способностью 1 тыс.600 пассажиров в час. К этому же моменту производится реконструкция первой взлетно-посадочной полосы. В 2007 году по итогам операционной деятельности аэропорт выходит на новые показатели и становится важным объектом в активах частных инвесторов и Свердловской области. Конкретно услугами «Кольцово» воспользовались 2,35 млн. пассажиров. По этому показателю аэропорт Екатеринбурга был после авиаузлов Москвы и Санкт-Петербурга, а по темпам роста операционных показателей, прироста партнеров и пассажиропотока – на 33 %, благодаря чему вышел на первое место по пассажиропотоку.

В 2008 году началось активное развитие и приток инвестиций. Железнодорожная станция «Аэропорт Кольцово». Год ввода в эксплуатацию: 2008. Общий объем инвестиций: 450 млн. рублей Масштабные планы и значительное увеличение площади. Таким образом, 1 июня 2009 года аэропорт выходит на новый уровень и может принимать практически любые воздушные суда. Именно в этом году в аэропорту запущена в эксплуатацию современная взлётно-посадочная полоса. Длина полосы 3025 метров, чем может похвастаться далеко не каждый аэропорт. В этот же период времени вводится в эксплуатацию и новая башня командно-диспетчерского пункта. Одним из первых пользователей данной инфраструктуры становится Китайская делегация. В частности, 14 июня в «Кольцово» впервые приземлился «Boeing 747» авиакомпании «Air China»³¹.

³¹ Сноска Дмитрий Медведев в «Кольцово» проследил за посадкой резервного президентского ИЛ-62 [Электронный ресурс] // Информационный портал «Е1». – URL: <https://www.e1.ru/text/world/2009/06/15/52186301/> (дата обращения: 28.02.2024)

В 2009 году с вводом в эксплуатацию нового терминала, рейтинг аэропорта вырос, увеличилось количество рабочих мест, а общая площадь аэровокзального комплекса «Кольцово» составила более 90 000 метров квадратных³².

2010 год был показательным для авиаотрасли Уральского региона. Рост объёмов перевозок через «Кольцово» достиг уже 2,75 млн. человек. С аэропортом хотели работать многие. Ориентир на связь запада с востоком, позволяла привлекать как восточных партнеров, так и западных, а планы аэропорта были невообразимы. Многие делали ставку, на то, что Екатеринбург может стать хорошим конкурентом Стамбула и быть хорошим звеном Европы и Азии. Именно поэтому в 2010 заключили 14 новых перевозчиков. Множество громких имен помогли занять должное место в рейтинге аэропортов мира. Объём обработанных грузов и почты на то время составлял 22 945,5 тонн. В конце декабря 2010 года в аэропорту начинает работать терминал Почты России. В планах строительство грузового и таможенного комплекса. В рамках стратегии развития, аэропорт Екатеринбурга планирует взять в работу проект по возобновлению регионального авиасообщения, что в 2022—2024 году является одной из задач отрасли. В качестве регионального авиатранспортного узла «РусЛайн» запускает программу по возрождению региональной авиации, открыто 8 новых региональных направлений.

В 2011 году Екатеринбургский аэропорт выполняет план по пассажиропотоку 3 000 000 человек в год. Следующие цели по пассажиропотоку в 4 000 000 и в 5 000 000 человек, были, достигнут в 2013 и в 2017 годах соответственно.

В 2012 году 24 июля 2012 года в аэропорту открылся новый грузовой комплекс общей площадью 19 185 м².

В 2014 году обновляется парк техники и оборудования. Это происходит на фоне опыта прошедшей олимпиады и планах к проведению чемпионата мира

³² Сноска Дмитрий Медведев в «Кольцово» проследил за посадкой резервного президентского ИЛ-62 [Электронный ресурс] // Информационный портал «Е1». – URL: <https://www.e1.ru/text/world/2009/06/15/52186301/> (дата обращения: 28.02.2024)

по футболу 2018. Крупнейший аэропортовый холдинг «Аэропорты Регионов» (входит в группу компаний «Ренова») выкупает у Свердловской области 17,28% уставного капитала международного аэропорта Кольцово. А в 2017 году доля достигает 97,99%³³.

В 2016 году введен в эксплуатацию новый ангар для деловой авиации.

В 2018 году международный аэропорт «Кольцово» (входит в холдинг «Аэропорты Регионов») обслужил шестимиллионного пассажира с начала года.

В 2022 году национальный перевозчик запускает международную программу из Екатеринбурга.

В 2023 году обслуживает 7 000 000 пассажиров в год. Аэрофлот в 2023 году увеличил перевозки через Екатеринбург на 32,7%. Началась модернизация и ремонт международного терминала.

Работа аэропорта в текущих условиях

Аэропорт «Кольцово» является одним из крупнейших аэропортов в России и играет важную роль в развитии региональной экономики. В 2023 году аэропорт продолжил демонстрировать стабильный рост пассажиропотока, что положительно сказывается на его финансовых показателях.

Одним из ключевых показателей успешной деятельности аэропорта является выручка от пассажирских перевозок. В 2023 году аэропорт «Кольцово» увеличил выручку на 10% по сравнению с предыдущим годом, что свидетельствует о росте спроса на авиаперевозки.

В пресс-службе аэропорта сообщили, что международный аэропорт «Кольцово» (Екатеринбург) по итогам 2023 года обслужил более 7,38 млн. пассажиров. В 2022 году количество пассажиров в аэропорту достигло 5,84 миллиона. В 2023 году количество пассажиров увеличилось на 26,4%. Большая часть пассажиров (5,7 млн.) была перевезена на внутренних рейсах, остальная

³³ «Аэропорты Регионов» выкупили у Свердловской области 17,28% акций аэропорта "Кольцово" [Электронный ресурс] // AviationEXplorer. – URL: <https://www.aex.ru/news/2016/1/13/147947> (дата обращения: 12.02.2024)

часть — на международных. Всего аэропорт обслуживал рейсы более чем по 100 маршрутам. В 2023 году Петрозаводск стал новым направлением для внутренних авиалиний, а также возобновились полеты в Нарьян-Мар. На зарубежных маршрутах впервые были выполнены рейсы в Матталу и Караганду, восстановлено авиасообщение с Бангкоком, Тбилиси и Чимкентом. В прошлом году больше всего пассажиров через «Кольцово» перевезли «Уральские авиалинии», «Аэрофлот» и «Red Wings». «Cairo Air», «Азербайджанские авиалинии» и «UVT Aero» возобновили полеты.

Также стоит отметить увеличение объема грузоперевозок в аэропорту. Этот сегмент деятельности также показал положительную динамику, что способствует диверсификации источников доходов аэропорта «Кольцово».

Важным фактором успешной деятельности аэропорта является его эффективное управление и контроль над расходами. В 2023 году аэропорт снизил издержки на 5%, что позволило увеличить рентабельность бизнеса и обеспечить устойчивость финансовых показателей³⁴.

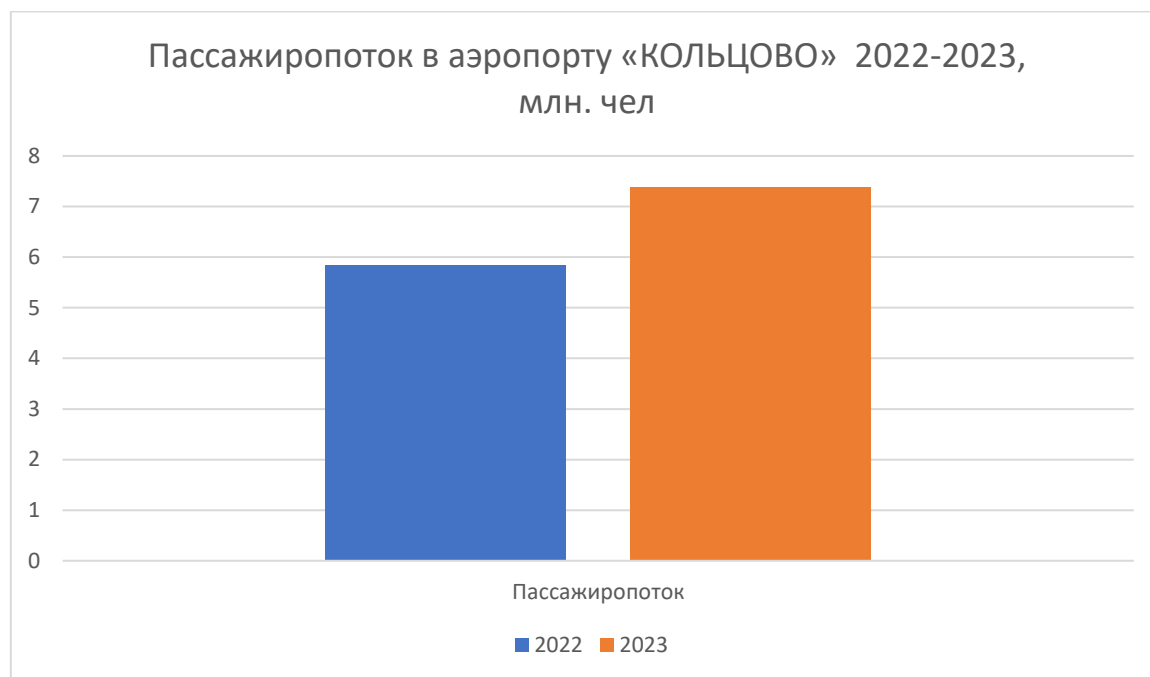
Количество сотрудников и активов на балансе предприятия постепенно возвращается в допандемийным уровням. А уровень заработных плат в службах наземного обслуживания индексировался за 2023 год несколько раз. В том числе внепланово в октябре-ноябре 2023 года.

Таким образом, экономические показатели деятельности аэропорта Кольцово в 2023 году свидетельствуют о его успешной работе, стабильном росте и перспективах развития в будущем.

По результатам 2023 года аэропорт в Екатеринбурге занимает 7 место по пассажиропотоку в Российской Федерации.

Данные по пассажиропотоку за 2022, и 2023 годы указаны в диаграмме 1.

³⁴ Аэропорт Кольцово обслужил за 2023 год свыше 7,38 миллиона пассажиров [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Кольцово». – URL: <https://svx.aero/about/news/aeroport-koltsovo-obslyuzhil-za-2023-god-svyshe-7-38-milliona/> (дата обращения 07.05.2024)



Составлено автором по данным официального сайта аэропорта «Кольцово»:
<https://www.svx.aero/>

2.2. Аэропорт «Курумоч». Самара

Международный аэропорт «Курумоч» – один из крупнейших аэропортов в России, расположенный в Самарской области и является основным для города Самары. Аэропорт «Курумоч» имени Сергея Королёва (ИАТА: KUF, ИКАО: UWWW) – международный аэропорт Самары, второй по пассажиропотоку в Поволжье³⁵. Находится вблизи посёлка Берёза в 35 километрах севернее Самары, в 45 километрах восточнее Тольятти. Он был открыт в 1957 году и с тех пор значительно расширил свои возможности, а также увеличил пассажиропоток. Аэропорт принимает как внутренние, так и международные рейсы, обслуживая тысячи пассажиров ежедневно. Международный аэропорт «Курумоч» – один из крупнейших аэропортов Поволжья, он способен принимать самолеты широкого фюзеляжа, такие как Аэрбас А-330 или ИЛ-96,

³⁵ «Жена ждёт пилота из аэропорта на выходе»: показываем будни международного аэропорта Курумоч» [Электронный ресурс] // Официальный сайт издательства «Блокнот Самары». – URL: <https://bloknot-samara.ru/news/zhenazhdyetpilotaiz-aeroporta-na-vykhode-pokazy-1419927> (дата обращения 07.05.2024)

является узловым и имеет статус аэропорта федерального значения. Аэропорт входит в десятку крупнейших аэропортов России.

Строительство нового современного пассажирского терминала – первый успешно реализованный проект в рамках подготовки объектов транспортной инфраструктуры к проведению Чемпионата Мира по футболу в 2018 году. Объект был построен менее чем за полтора года. Его площадь - более 42 тыс. кв. м, пропускная способность – более 3,5 миллионов чел/год. Терминал имеет 24 стойки регистрации, 7 телетрапов, 6 выходов к перронным автобусам. Внутри оборудованы единая зона досмотра для пассажиров ВВЛ, МВЛ и уникальный медиа фасад³⁶.

Аэропортовый комплекс, за исключением взлетно-посадочной полосы, принадлежит АО «Международный аэропорт Курумоч», которым управляет компания «Аэропорты регионов», входящие в группу компаний «Ренова»³⁷.

Самарский аэропорт выделяется не только современной технологической оснащенностью, но и уникальным архитектурным обликом. Концепция дизайна внутреннего пространства терминала была построена вокруг космического статуса города. Интерьеры воссоздают эстетику эры космонавтики. В 2015 г. аэропорт «Курумоч» стал победителем в номинации «Дизайн-идея» престижной международной премии Best Office Awards.

Аэропорт «Курумоч» предоставляет широкий спектр услуг для пассажиров, включая комфортные зоны ожидания, рестораны и кафе, магазины, а также бизнес-зоны и конференц-залы. Транспортная инфраструктура аэропорта также хорошо развита, с удобной системой трансфера и доступом к городу³⁸.

Аэропорт работает с различными авиакомпаниями, обеспечивая широкий выбор направлений и рейсов для пассажиров. Экономические показатели

³⁶ Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Международной ассоциации аэропортов об аэропорте Курумоч». – URL: <http://interairports.ru/ob-assotsiatsii/chleny-assotsiatsii/aeroport-kurumoch/> (дата обращения 07.05.2024)

³⁷ Об аэропорте. Самара [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов». – URL: <https://www.air-management.ru/airports/2/13/> (дата обращения 07.05.2024)

³⁸ Услуги [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Курумоч». – URL: <https://kuf.aero/services/> (дата обращения: 8.05.2024)

аэропорта «Курумоч» также впечатляют, со стабильным ростом и увеличением доходов.

Аэропорт обслуживают около 30 российских и иностранных авиакомпаний. Карта регулярных рейсов включает более 80 направлений. Список авиакомпаний и партнерских маршрутов в Приложении 2.

«Аэропорты регионов» является стратегическим инвестором аэропорта с 2012 года, затем, в 2013 году, начинает строительство нового терминала. Новый комплекса аэропорта Самары введен в эксплуатацию в декабре 2014 года. Площадь новой станции составляет 42 тысячи квадратных метров. Его реконструкция позволила провести монтажные работы по расширению терминального комплекса до 60 тысяч квадратных метров без остановки деятельности³⁹.

Аэропортовый комплекс состоит из трёх отдельных зданий. Космический интерьер аэропорта спроектирован московским конструкторским бюро «НЕФА Архитекторы». Благодаря этой модернизации аэропорт Самары получил высокие статусы в авиасфере. А также, положение аэропорта «Курумоч» значительно улучшилось в рейтинге российских аэропортов, получив 4 звезды из 5 возможных. Эту оценку Самарский аэропорт получил по итогам второго комплексного исследования качества терминальной инфраструктуры и пассажирских сервисов, которое отраслевого агентства «АвиаПорт» проводило с августа 2014 по июнь 2015 года⁴⁰.

Строительство нового терминала осуществлено в рамках Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России, в рамках государственно-частного партнерства, при поддержке Минтранса РФ, Правительства Самарской области и группы компаний «Ренова».

³⁹ Гусаров Роман. Новый пассажирский терминал аэропорта «Курумоч» [Электронный ресурс] // Aviation Explorer.– URL: <https://www.aex.ru/docs/2/2015/3/1/2196/>. (дата обращения: 12.05.2024)

⁴⁰ Международный аэропорт Курумоч получил четыре звезды в рейтинге региональных аэропортов [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Международной ассоциации аэропортов об аэропорте Курумоч. – URL: <https://kuf.aero/about/news/mezhdunarodnyy-aeroport-kurumoch-poluchil-chetyre-zvezdy-v/> Дата обращения: 08.05.2024

Сумма частных инвестиций составила более 8 миллиардов рублей. Пропускная способность может достигать 1400 пассажиров в час, что позволяет обслуживать до 3,5 миллионов человек в год. Аэропорт оборудован 24 стойками регистрации пассажиров и 7 телетрапами. Из них 2 посадочных трапа – двойные и 3 – самонесущие. Двухмоторный мостик позволяет обслуживать одновременно широкофюзеляжный самолет или 2 узкофюзеляжных самолета. В комплекс аэропорта также входят гостиницы, торговые центры, многоуровневые парковки и вокзал.

В 2016 году по данным Шотландского интернет-сервиса поиска информации о воздушных перевозках «Skyscanner» аэропорт «Курумоч» вошел в тройку лучших аэропортов России.

«Курумоч» является первым аэропортом на территории России, где используется новейшая схема захода на посадку по спутниковым навигационным системам – СНС. Данная система хорошо используется при посадке в сложные метеоусловия, что вблизи крупной реки и регулярных туманах позволяет осуществлять бесперебойную работу. Также, данная система в паре с системой наведения позволяют совершать посадку по более точной траектории, что в свою очередь необходимо для сохранения ресурса воздушного судна и экономии топлива.

Взлетно-посадочные полосы оборудованы системами инструментальной посадки (ILS) категории I ИКАО ILS на всех заходах на посадку.

Аэропорт имеет перронные места для длительной одновременной стоянки 50 воздушных судов, а также модернизированный грузовой комплекс с пропускной способностью до 200 тонн в сутки.

В целом, аэропорт «Курумоч» является важным транспортным узлом не только для региона, но и для всей страны, обеспечивая высокий уровень обслуживания и комфорта для всех пассажиров.

История аэропорта «Курумоч». Самара

Аэропорт был построен в конце пятидесятых годов 20 века. Данное решение было принято приказом главного управлений гражданского воздушного флота при Совете Министров СССР 19 декабря 1957 года в связи с тем, что уже существующий аэропорт не подлежал расширению и модернизации. Дело в том, что в Куйбышеве уже был аэропорт Смышляевка, но требовалось принимать новые крупные типы ВС, а он не удовлетворял таким требованиям. Возможность расширения аэропорта рассматривалась. Но технологии и законы такого времени не представляли проект целесообразным. В связи с этим было принято решение строительства аэропорта Курумоч.

Стройка завершилась за год. Первым назначение аэропорта «Курумоч» было подготовка экипажей на самолетах типа «ИЛ-10» и «АН-10». А чуть позже в аэропорту базировалась эскадрилья «АН-10»⁴¹.

Первые коммерческие рейсы начались в 1961 году. 27 февраля аэропорт отправил рейс «Куйбышев-Москва». А с 15 мая начались регулярные полеты. Самолеты летали в Ленинград, Ташкент, Адлер, Минеральные воды и Свердловск.

В 1963 году в аэропорту «Курумоч» появился Куйбышевский объединённый авиаотряд.

В 1970 году начинается эксплуатация судов концерна Туполева и Яковлева.

Первая модернизация и реконструкция аэропорта происходила в конце восьмидесятых годов. В результате этого, крупным изменением стала постройка второй взлетно-посадочной полосы, которая в свою очередь давала возможность принимать такие типы самолетов как «ИЛ-86».

В 1992 году аэропорт «Курумоч» получил статус Международный.

⁴¹ История [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Курумоч». – URL: <https://kuf.aero/about/history/> (дата обращения: 08.05.2024)

Авиаотряд был преобразован в ОАО «Авиакомпания Самара», из которого скоро был отделен и аэропорт в ОАО «Международный аэропорт Самара». Из названия пропало имя Курумоч⁴².

В связи со сложной экономической ситуацией стране и долгим этапом восстановления, пассажиропоток Самарского аэропорта значительно снизился (почти на 50% от лучших значений) и так продолжалось до 2000 года.

В 2002 году аэропорт Самара получил название «Курумоч».

В 2003 году аэропорт «Курумоч» обзавёлся бизнес терминалом.

В 2007 году власти города договорились о новой реконструкции аэропорта за счет федерального бюджета. По плану проекта аэропорт должен был обновиться более чем на 70% к 2014 году, а к 2020 году пропускная способность аэропорта «Курумоч» должна достичь 2000 человек в час и оборачиваемость воздушных судов до 10.

В 2010 году аэропорт значительно увеличил число рейсов и географию полетов. А также, впервые с середины 1990-х годов, вернулся к показателям по пассажиропотоку, перешагнув рубеж 1 570 000 пассажиров.

26 августа 2010 г. Указом Президента РФ 50,99 % акций ОАО «Международный аэропорт Курумоч», находящихся в федеральной собственности, переданы в собственность Самарской области⁴³.

Позже правительство Самарской области приняло решение о передачи своей доли ОАО «Корпорация развития Самарской области», остальные акции компания пыталась выкупить у частных инвесторов. По итогу к 2011 году у компании появился пакет более 96% акций Самарского аэропорта⁴⁴.

В 2011 году компания решается найти управляющего аэропортом, в будущем группу аэропорты регионов, входящее в ГК «Ренова» ОАО

⁴² Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Курумоч». – URL: <https://kuf.aero/about/airport-today/> (дата обращения: 08.05.2024)

⁴³ Указ «О передаче в собственность Самарской области находящихся в федеральной собственности акций открытого акционерного общества «Международный аэропорт «Курумоч» [Электронный ресурс] // Президент России. – URL: http://ips.pravo.gov.ru/?doc_itself=&nd=102140912&page=1&rdk=0&link_id=3#I0

⁴⁴ Минус кипрский офшор Вексельберга: кто владеет аэропортом Курумоч [Электронный ресурс] // Портал «65ru». – URL: <https://63.ru/text/business/2023/06/15/72318683/1> (дата обращения: 22.03.2024)

«Кольцово-Инвест». В результате конкурса ГК «Ренова» выигрывает конкурс на реализацию инвестиционной программы развития международного аэропорта «Курумоч»⁴⁵.

В 2013 году образовано ЗАО «Курумоч-инвест», подконтрольное ГК «Ренова». Компания быстро начинает завладевать рынком приволжского региона и Самарской области в целом. На первых этапах общество приобрело всю инфраструктуру вокруг самарского аэропорта, принадлежавшую до этого бизнес-структурам.

Строительство нового аэровокзала началось в июле 2013 года и закончилось в декабре 2014 года⁴⁶.

В 2015 году заканчивается строительство нового терминала. Происходит получение допуска для работы. 19 января 2015 года начинает свою работу новый терминал. Старое здание постепенно прекращает свою деятельность.

В 2018 году происходит реконструкция взлетно-посадочной полосы номер 2. В результате этой реконструкции аэропорт «Курумоч» получает разрешение на прием самолетов типа эрбас «А-330».

19 декабря 2018 года международный аэропорт «Курумоч» впервые в постсоветской истории преодолел отметку в 3 миллиона пассажиров.

В 2019 году аэропорту «Курумоч» присвоено имя Сергея Королева.

В 2020 году аэропорт принимает участие в конкурсе и становится лауреатом национальной премии «Воздушные ворота России» в номинации «Лучший аэропорт в категории от 2 до 4 млн. пассажиров в год».

В 2021 году аэропорт под управлением холдинга аэропорты регионов борется за званием безопасного аэропорта во времена пандемии. В результате в числе первых в России аэропортов получил максимальный рейтинг 5 звезд по итогам аудита COVID-безопасности.

⁴⁵ Раскрытие информации [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Курумоч». – URL: <https://kuf.aero/partners/about/info/> (дата обращения: 08.05.2024)

Работа аэропорта в текущих условиях

В 2022–2023 годах аэропорт «Курумоч» показал стабильный рост пассажиропотока на фоне восстановления авиационной отрасли после пандемии COVID-19. Увеличение числа пассажиров на внутренних и международных рейсах свидетельствует о постепенном восстановлении авиаперевозок.

Грузопоток. Анализируя данные по грузопотоку аэропорта «Курумоч», можно отметить устойчивый рост объемов грузовых перевозок. Это говорит о значительном вкладе аэропорта в развитие логистики и торговли в регионе.

Финансовые показатели. Финансовые результаты аэропорта «Курумоч» за 2022–2023 годы также впечатляют. Увеличение выручки от обслуживания пассажиров и грузов, оптимизация расходов и повышение эффективности использования ресурсов позволили аэропорту улучшить свою финансовую устойчивость.

Инфраструктура и развитие. Неотъемлемой частью анализа деятельности аэропорта является оценка инфраструктуры и перспектив развития. Аэропорт Курумоч постоянно совершенствует свою инфраструктуру, модернизирует терминалы и взлетно-посадочные полосы, что способствует повышению качества обслуживания пассажиров и грузов.

Таким образом, анализ экономических и аналитических данных деятельности аэропорта «Курумоч» за 2022–2023 годы показывает его стабильное развитие и успешное функционирование. Рост пассажиропотока, увеличение грузопотока, улучшение финансовых показателей и инвестиции в развитие инфраструктуры делают аэропорт «Курумоч» одним из лучших проектов группы холдинга и занимает высокие значения в авиационной отрасли в России.

⁴⁶ Гусаров Роман. Новый пассажирский терминал аэропорта Курумоч [Электронный ресурс] // AviationEXplorer. – URL: <https://www.aex.ru/docs/2/2015/3/1/2196/> (дата обращения: 22.03.2024)

2022 год, как и многих предприятий страны сложные. Однако международный аэропорт «Курумоч» (управляется УК «Аэропорты Регионов»), обслужил 2,9 млн. пассажиров. Это на 3% меньше, чем в 2021 году, когда было обслужено 3 млн. пассажиров, а в 2023 году обслужил 3,54 миллиона человек и занимал 14 место в списке наиболее загруженных аэропортов России.

Пассажиропоток за 2022 и 2023 годы представлены в диаграмме 2.

Диаграмма 2



Составлено автором по данным официального сайта аэропорта «Курумоч»: <https://kuf.aero/>

2.3. Аэропорт «Чкалов». Нижний Новгород

Аэропорт в Нижнем Новгороде один из основных авиаузлов России. Во многом это связано с богатой историей авиации, развитой инфраструктурой региона и относительной близостью к столице. Международный аэропорт Нижнего Новгорода им. В.П. Чкалова обслуживает международные и внутренние авиарейсы. В задачи Нижегородского аэропорта входит обслуживание не только пассажиров Нижнего Новгорода, Нижегородской области, но и части городов Поволжского Федерального округа. Именно

аэропорт Нижнего Новгорода зачастую является запасным аэропортом для Москвы, Ярославля и Казани⁴⁷.

Кроме гражданской авиации в аэропорту базируется 675-й авиаполк особого назначения авиации. 675-й полк использует в своем флоте самолеты типа «ИЛ-76»⁴⁸.

Контроль управление аэропортом осуществляет ОАО «Международный аэропорт Нижний Новгород». Именно это юридическое лицо входит в холдинг «Аэропорты Регионов» и официально относится к дочерним подразделениям группы компаний Ренова⁴⁹. Многие местные жители и информационные агентства называют аэропорт Нижнего Новгорода – аэропорт «Стригино», однако на официальном сайте аэропорта Нижнего Новгорода название «Стригино» не используется.

По данным официального сайта холдинга, международный аэропорт Нижнего Новгорода является одним из самых динамично развивающихся аэропортов РФ. С 2010г. пассажиропоток вырос в три раза, превысив за 2014 г. планку в 1 000 000 человек. С момента получения операционного контроля холдингом «Аэропорты Регионов» финансовый результат аэропорта вырос более чем в 24 раза. Благодаря комплексной работе в рамках авиационной коммерции, расширению спектра и повышению качества услуг, развитию региональной авиации в настоящий момент аэропорт «Стригино» – один из наиболее эффективных региональных аэропортов в РФ⁵⁰.

В декабре 2015 г. ввели в эксплуатацию I очередь нового пассажирского терминала международного аэропорта Нижнего Новгорода. Проектным архитектором стало английское архитектурное бюро «Hintan Associates» Генподрядчиком выступила чешская строительная компания «PSJ». Площадь

⁴⁷ Аэропорты Регионов. Renova.ru. (дата обращения: 17.04.2024) Архивировано из оригинала 26 июня 2014 года. (дата обращения: 16.05.2024)

⁴⁸ Об аэропорте. Нижний Новгород. [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов». – URL: <https://www.air-management.ru/airports/5/17/> (дата обращения: 16.05.2024)

⁴⁹ Раскрытие информации [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Чкалов». – URL: <https://goj.aero/partners/about/info/> (дата обращения: 16.05.2024)

⁵⁰ Объемы перевозок через аэропорты России [Электронный ресурс] // Сайт Министерства транспорта Российской Федерации. – URL: <http://www.favt.ru/dejatelnost-ajeroporty-i-ajerodromy-osnovnie-proizvodstvennie-pokazateli-aeroportov-obyom-perevoz> (дата обращения 10.05.2024)

терминала превышает 27,8 тысяч квадратных метров. Пропускная способность более 1,5 миллионов человек в год. У аэропорта появилось четыре телетрапа, четыре карусели для багажа, а персонал прошел дополнительную специальную подготовку. Объем инвестиций превысил 4 миллиарда рублей. 30 декабря новый пассажирский терминал обслужил первый тестовый рейс. На сегодняшний день аэропорт обслуживает более 25 направлений. Список авиакомпаний-партнеров и маршрутов в Приложении 3.

В планах холдинга предусмотрено регулярное развитие Нижегородского аэропорта. На данный момент используются четыре взлетно-посадочные полосы, одна из которых более 3000 метров и имеет допуск на прием широкофюзеляжных воздушных судов тип «Boeing 777»⁵¹.

В 2023 году аэропорт «Чкалов» перевыполнил план и достиг следующих результатов: 15,7 тысяч взлетно-посадочных операций и 1,4 млн. пассажиров в год.

История аэропорта «Чкалов»

«Чкалов» – это один из старейших аэропортов России. Его история начинается в 1922 году, когда с местного завода был выполнен первый пассажирский рейс в Москву. Этим событием гордится вся отечественная авиация и, в частности, национальный авиаперевозчик ПАО «Аэрофлот Российские авиалинии». С Нижнем Новгородом из Москвы стали совершаться регулярные пассажирские авиарейсы. Первыми самолетами были суда типа Илья Муромец. А уже с августа 1922 года летали на немецких Юнкерах.

Если говорить про расположение сегодняшнего аэропорта, то такую локацию аэропорт занял в 1932 году. В это же время построили грунтовую полосу. В 1939 году аэропорту был передан 201 авиаотряду. Именно в эти годы аэропорт приобрел первое название Горьковский аэропорт, в честь

⁵¹ Кольцово приобрел 75 % акций МАНН [Электронный ресурс] // ИА «НТА Приволье» . – URL: https://nta-pfo.ru/news/economy/2012/news_482977/ (дата обращения: 18.05. 2024. Архивировано 12 августа 2014 года.

расположенного неподалеку города Горький. На сегодняшний день до сих пор международное сокращение кода аэропорта сохраняет старое название и пишется первыми латинскими буквами GOJ, от русского слова «горький».

Во времена второй мировой войны, аэропорт носил стратегическое значение и выполнял поставки с местных заводов на ближайший фронт. Кроме того, на Горьковском аэропорте проходила подготовка летных отрядов, а сам аэропорт был транзитным для дозаправки между разными частями Советского союза⁵².

В послевоенное время было принято решение о модернизации аэропорта в городе Горький. И первым ощутимым изменением к 1947 году стал допуск на полеты в ночное время. С этого года аэропорт города Горький стал принимать ночные рейсы.

В 1957 году в аэропорту находилась авиадиспетчерская служба. Данная служба выполняет свою функцию под управлением Нижегородского центра обслуживания воздушного движения филиала «МЦ АУВД» ФГУП «Госкорпорация по ОрВД». К концу 1958 году началась модернизация взлетно-посадочной полосы, а с 1962 года большая часть рейсов были допущены на новую полосу с бетонным покрытием.

В 1979 году аэропорт модернизировали с технической точки. Теперь аэропорт получил допуск на посадку по датчикам с помощью навигационной системы.

К 1990 длины имеющейся полосы не хватало, и к 1991 году была построена новая взлетно-посадочная полоса длиной 2805 метров.

В 1992 году местное авиапредприятие раздробилось на три части. «Международный аэропорт «Нижний Новгород» (ФГУП «МАНН»), ОАО «Авиакомпания «Нижегородские авиалинии», государственное предприятие «Аэронавигация НН».

В 1993 году аэропорт получил статус международного аэропорта.

⁵² Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Чкалов» . – URL: <https://goj.aero/about/airport-today/> (дата обращения: 18.05.2024)

В 2011 году в ходе конкурса на управление аэропортовым комплексом победил «Аэропорты регионов» стал главной управляющей компанией, ответственной за дальнейшее развитие и модернизацию аэропорта.

14 мая 2012 года ОАО «Аэропорт Кольцово» (Екатеринбург) приобрёл 74,99 % акций ОАО «Международный аэропорт Нижний Новгород».

В 2016 году введен в эксплуатацию новый пассажирский терминал Международного аэропорта «Стригино».

В 2017 году признан победителем в номинации «Бизнес-пространство в общественном интерьере» премии Best Office Awards.

В 2018 году «Воздушные ворота России» как лучший «Международный аэропорт регионального значения с пассажиропотоком до 2 млн. пассажиров» и прошел повторный аудит и подтвердил соответствие мировым стандартам безопасности ISAGO (IATA Safety Audit for Ground Operations).

В 2018 году международный аэропорт «Стригино» принял гостей Чемпионата мира по футболу.

В 2019 году указом Президента Российской Федерации от 31.05.2019 № 246 «О присвоении аэропортам имен лиц, имеющих особые заслуги перед Отечеством» Международному аэропорту Нижнего Новгорода («Стригино») присвоено имя В.П. Чкалова.

В 2020 году получил премию «Воздушные ворота России» в номинации «Лучший аэропорт в категории до 2 млн. пассажиров в год» (по итогам 2019 года).

В 2021 году по мнению держателей карт Priority Pass Международного аэропорта им. В.П. Чкалова признан победителем в номинации «Бизнес-пространство» премии «Best Office Awards». Надпись на здании аэропорта и на официальном сайте была замена со «Стригино» на «Чкалов»⁵³.

⁵³ Парковки [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Чкалов» . – URL: <https://goj.aero/parking/> (дата обращения: 18.05.2024)

В 2023 году стал лауреатом премии Национальной премии «Воздушные ворота России» в номинации «Лучший аэропорт в категории до 2 млн. пассажиров в год»⁵⁴.

Работа аэропорта в текущих условиях

Аэропорт «Чкалов» — один из крупнейших и наиболее перспективных аэропортов России, который в течение двух последних лет продемонстрировал впечатляющие финансовые результаты. Аналитические данные за 2022–2023 годы свидетельствуют о значительном росте пассажиропотока и грузоперевозок.

На протяжении трех лет аэропорт непрерывно улучшает показатели. Рост выручки. Рост пассажиропотока. Увеличение штата сотрудников. Увеличение количества рейсов и партнеров. С учетом этих впечатляющих результатов, можно с уверенностью говорить о перспективах развития аэропорта Чкалов. Планы на будущее включают в себя увеличение пассажиропотока, модернизацию терминалов и расширение маршрутной сети. Эти меры позволят аэропорту не только укрепить свои позиции на рынке, но и стать одним из ключевых транспортных узлов в регионе.

Международный аэропорт Нижнего Новгорода имени В.П. Чкалова (управляется УК «Аэропорты Регионов») за 2023 год обслужил более 1,4 миллиона пассажиров, что на 17% выше показателей предыдущего года.

Из всего объема пассажиропотока за год – 1,13 миллиона – пассажиры внутрироссийских рейсов и более 270 тысяч — международных. Общий грузопоток составил около 1,3 тыс. тонн (+25% к предыдущему году).

В 2023 году впервые открыты прямые регулярные рейсы в Томск («ЮВТ Аэро») и возобновлены полеты в Минск («Nordwind» совместно с авиакомпанией «Икар») и Ташкент («Uzbekistan Airways»).

⁵⁴ Пассажирам [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Чкалов» . – URL: <https://goj.aero/> (дата обращения: 18.05.2024)

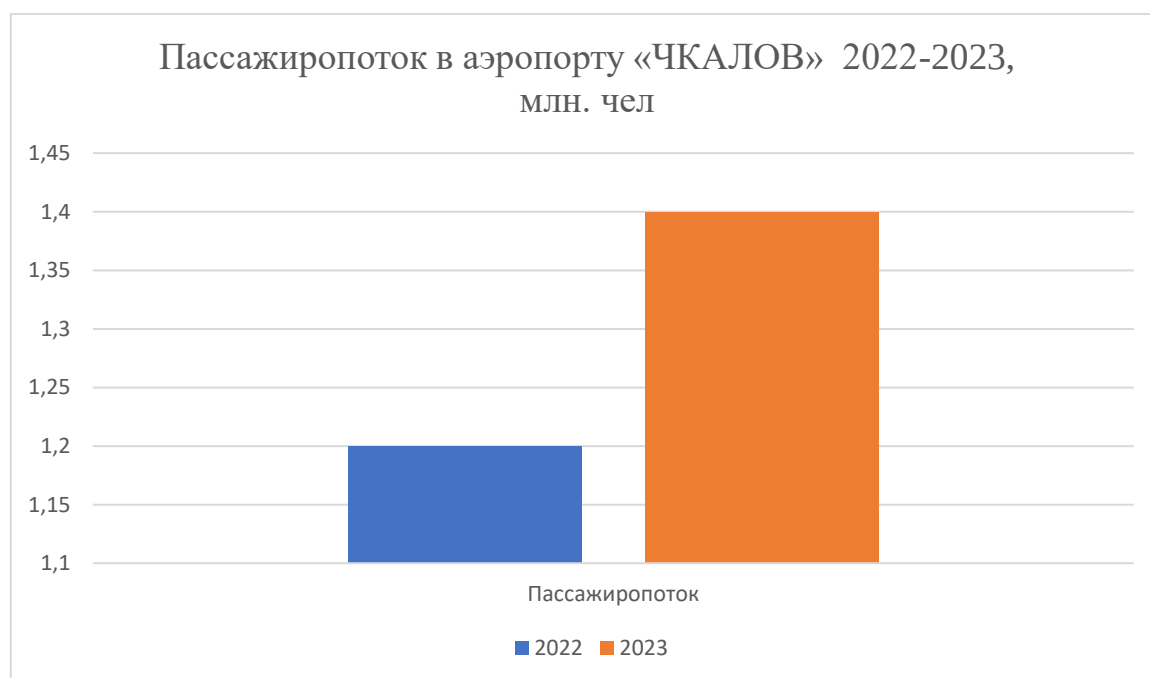
Из аэропорта начали выполнять полеты новые авиакомпании: в Египет – «Almasria Universal Airlines», в Ереван – «SHIRAK AVIA», «Southwind airlines» – в Анталию, «Uzbekistan Airways» – в Ташкент. Авиакомпания «Смартавиа» возобновила свою полетную программу из Нижнего Новгорода после перерыва.

Всего в течение 2023 года для пассажиров были доступны 27 направлений перелетов, из которых 20 – внутрироссийские. Аэропорт за год обеспечил 15,7 тысяч взлетно-посадочных операций

Аэропорт «Чкалов» является ярким примером успешного развития и эффективного управления, и его финансовые результаты за последние два года говорят сами за себя. С уверенностью можно сказать, что аэропорт «Чкалов» будет продолжать радовать своих пассажиров и партнеров в будущем.

Данные по пассажиропотоку в 2022–2023 годах представлены в диаграмме 3.

Диаграмма 3



Составлено автором по данным официального сайта аэропорта «Чкалов»: <https://goj.aero/>

2.4. Аэропорт «Гагарин». Город Саратов

Международный аэропорт «Гагарин» – аэропорт федерального значения, относительно молодой аэропорт, в 20 км севернее Саратова. Данный аэропорт

обслуживает город Саратов и Саратовскую область. Новый аэропорт Саратова открыт в 2019 году и получил имя в честь Юрия Алексеевича Гагарина. Аэропорт «Гагарин» стал вторым крупным аэропортом в современной России, который был построен «с нуля». Новому саратовскому аэропорту «Гагарин» (входит в холдинг «Аэропорты Регионов») присвоен международный трехбуквенный код – GSV. Соответствующая резолюция №763 принята конференцией Международной ассоциации воздушного транспорта (ИАТА) по пассажирским перевозкам (IATA Passenger Services Conference). Присвоенный уникальный код сформирован путем использования названия аэропорта и города его расположения (G – Gagarin, SV – SaratoV). На данный момент аэропорт города Саратова обслуживает рейсы по 12 направлениям полетов и имеет договора с 11 компаниями. За 2023 год аэропорт Саратова превзошел ожидания по пассажиропотоку и преодолел рубеж в 1 миллион и 36 тысяч пассажиров.

Из уникальностей данного объекта можно выделить: современный дизайн, ориентация на космическую тематику и наличие постоянной мультимедийной экспозиции.

Современное оборудование предназначено для обеспечения регистрации, предполетного досмотра, сортировки и комплектования багажа вылетающих пассажиров внутренних и международных рейсов, а также выдачи багажа прилетевших пассажиров. Производительность оборудования позволяет обрабатывать в час до 740 единиц багажа вылетающих и прилетающих пассажиров. В состав поставляемого оборудования вошло 13 двухступенчатых конвейеров для маркировки и взвешивания регистрируемого багажа, 119 ленточных конвейеров длиной от 1 м до 16,5 м, две сортировочных карусели, четыре ленты выдачи багажа длиной 44 метра каждая, а также система диспетчерского контроля и сбора данных, координирующая работу всего комплекса. Общая длина ленточных конвейеров, устанавливаемых в зоне регистрации, досмотра, сортировки, комплектования и выдачи, составила более 600 метров. В пассажирском терминале аэропорта «Гагарин» предусмотрено 13

стоек регистрации пассажиров и багажа, включая одну стойку регистрации негабаритного груза. В залах прилета внутренних и международных рейсов установлено по две ленты выдачи багажа. За такой непродолжительный срок аэропорт завоевал несколько международных наград. К примеру, 10 декабря 2020 года в Нью-Йорке VIP-зал аэропорта «Гагарин» стал победителем международной премии «Best of Year Awards» 2020, а по итогам 2021 года проект аэропорта «Гагарин» получил Гран-при в конкурсе «Стекло в архитектуре» в рамках Третьего международного форума индустрии архитектурного стекла «ArchGlass».

История аэропорта «Гагарин». Саратов

Первый аэродром в Саратове был построен еще в 1912 году. На нынешнем месте старого аэропорта «Саратов Центральный» он оказался в 1931 году. Данный терминал проработал до 2019 года, а в 2019 году с открытием нового аэропорта, все рейсы были переведены.

История нового аэропорта началась с идеи от Вячеслава Володина в 2005 году построить новый агрокомплекс для Саратовской области. В эту идею мало кто верил, но в связи с вопросом закрытия «Саратов Центральный» в 2007 году идея заиграла новыми красками. В 2007 году начались поиски нового места для строительства нового аэропорта для города Саратов.

В конце 2008 году место для строительства было найдено. Земли принадлежали фермерским хозяйствам, которые пришлось выкупать.

В 2009 году Саратовское телевидение выпустило сюжет о грядущей стройки нового аэропорта.

В конце июня 2011 года Правительство Саратовской области завершило выкуп земли под строительство аэродрома.

В 2012 году проходил конкурс на работы по строительству нового аэропорта. Победителем аукциона на проектирование инженерной инфраструктуры и коммуникаций стало ОАО «Волгомост».

10 октября 2012 был заложен первый камень в строительство.

В сентябре 2013 года СМИ сообщили, что основным претендентом на выполнение работ по строительству нового саратовского аэропорта является компания «Ренова»⁵⁵.

5 декабря 2013 года подписано соглашение о строительстве нового аэропорта между Министерством транспорта России, Росавиацией, Правительством Саратовской области и инвестором.

2017 год 29 июня – начало строительства пассажирского терминала.

22 мая 2018 года аэропорту присвоено название «Гагарин». Название было выбрано по результатам опроса населения Саратовской области.

К июлю 2018 года терминал Саратова был готов на 33%, начались отделочные работы и проведение коммуникаций.

В апреле 2019 года рядом с аэропортовым комплексом «Гагарин» ОАО «РЖД» приступило к строительству нового остановочного пункта

18 августа 2019 года аэропорт принял технический рейс из Москвы.

20 августа 2019 год международный аэропорт «Гагарин» приступил к обслуживанию авиарейсов.

В 2020 году Аэропорт «Гагарин» сертифицирован как аэропорт II категории ИКАО.

В 2022 году Аэропорт «Гагарин» награжден переходящим штандартом губернатора Саратовской области за достигнутые успехи и высокие результаты работы в сфере транспорта, связи и дорожного хозяйства. «Лучший аэропорт с пассажиропотоком до 2 млн. пассажиров в год» и «Самый комфортный аэропорт по итогам пассажирского голосования» (Национальная премия «Воздушные ворота России» 2022 года).

В 2024 году аэропорт активно преодолевает рейтинговые показатели, так пассажиропоток международного аэропорта «Гагарин» (управляется УК

⁵⁵ Сафиуллина Ася. «Ренова» метит на «Сабуровку» [Электронный ресурс] // Официальный сайт газеты коммерсант, статья. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/2303444> (дата обращения: 23.05.2024)

«Аэропорты Регионов») за первый квартал 2024 года вырос на 16% по сравнению с аналогичным периодом 2023 год и превысил 254 тыс. человек⁵⁶.

Работа аэропорта в текущих условиях

В 2022–2023 годах аэропорт «Гагарин» продолжает демонстрировать устойчивый рост пассажиропотока и финансовых показателей. Стратегические инвестиции в модернизацию инфраструктуры позволили значительно улучшить качество обслуживания и эффективность работы аэропорта.

В период с 2022 по 2023 год пассажиропоток в аэропорту «Гагарин» продолжил расти, достигнув новых рекордных показателей. Это свидетельствует о растущем интересе пассажиров к данному аэропорту и успешной маркетинговой стратегии компании.

Финансовые показатели аэропорта также продолжают улучшаться, что говорит о финансовой устойчивости и успешном управлении компанией. Это позволяет аэропорту продолжать инвестировать в развитие и модернизацию инфраструктуры, что в свою очередь способствует привлечению новых партнеров и увеличению количества рейсов.

Аэропорт «Гагарин» продолжает демонстрировать успешное развитие и стабильный рост, что делает его одним из лидеров в своем сегменте. Результаты работы компании в 2022–2023 годах подтверждают высокий уровень профессионализма и эффективность стратегии развития, которую компания проводит. На данный момент аэропорт выполняет множество рейсов внутри страны и за ее пределы. Список авиакомпаний-партнеров в Приложении 4.

⁵⁶ История [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Гагарин». – URL: <https://gsv.aero/about/history/> (дата обращения: 19.05.2024)

Грузопоток авиатранспортом в регионе также достигает рекордных показателей. Грузовой терминал расположен на отдельно выделенной территории перед аэровокзальным комплексом и сотрудничает с аэропортом.

В 2022 году аэропорт обслужил более 7,8 тысяч рейсов. Общий объем обработанных грузов и почты в прошлом году превысил 595 тонн. Маршрутная сеть аэропорта «Гагарин» охватывает 13 городов: Москву, Санкт-Петербург, Сочи, Казань, Екатеринбург, Нижний Новгород, Ростов-на-Дону, Махачкалу, Сургут, Новосибирск, Ереван и Худжанд.

В 2023 году аэропорт обслужил более 8 тысяч рейсов. Общий объем обработанных грузов и почты в прошлом году превысил 800 тонн. Маршрутная сеть аэропорта «Гагарин» охватывает 12 городов: Москву, Санкт-Петербург, Сочи, Казань, Екатеринбург, Нижний Новгород, Ростов-на-Дону, Махачкалу, Сургут, Новосибирск, Ереван и Худжанд.

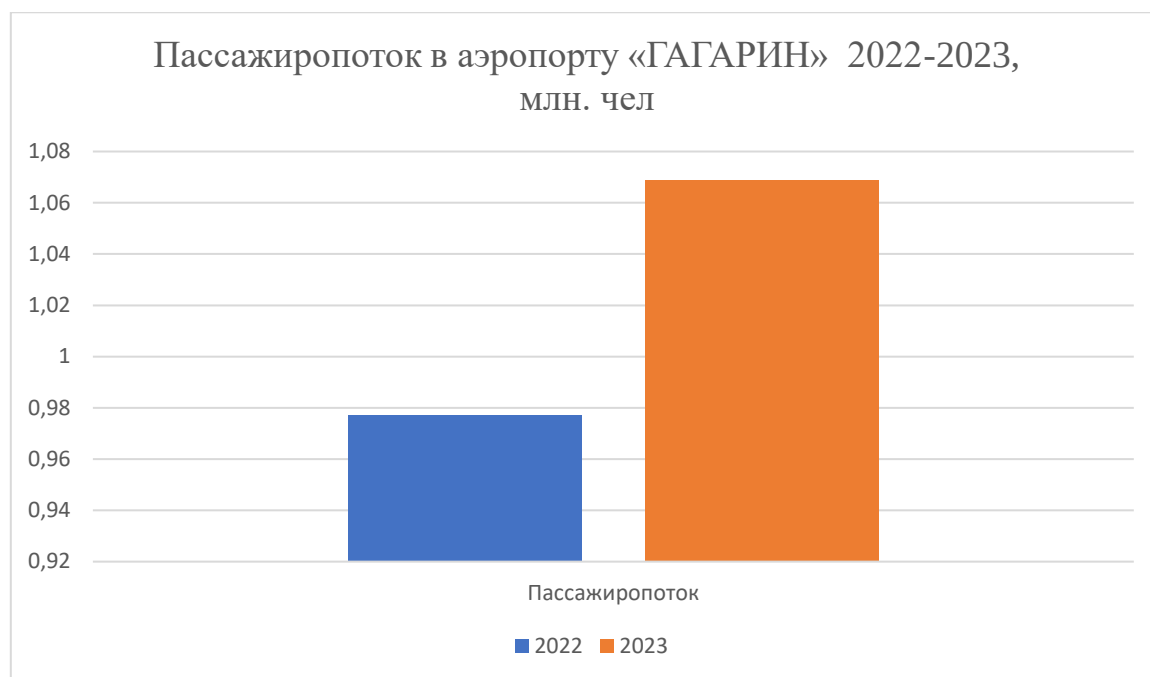
Полеты из аэропорта «Гагарин» за эти годы на регулярной основе выполняли ряд авиакомпаний («Аэрофлот», «Россия», «Победа», «S7 Airlines», «Red Wings», «Азимут», «Ижавиа», «Ширак Авиа», «ЮТэйр»). Впервые в 2022 году из аэропорта «Гагарин» было открыто регулярное сообщение с Новосибирском, а наиболее популярными направлениями стали Москва, Санкт-Петербург и Сочи.

В 2023 году аэропорт «Гагарин» осуществил обслуживания более одного миллиона человек. Занял 28 место в списке наиболее загруженных аэропортов России. Миллионным пассажиром стала пассажирка вылетающая из Саратова в Екатеринбург⁵⁷.

⁵⁷ Аэропорт г. Саратова «Гагарин» обслужил миллионного пассажира [Электронный ресурс] // Официальный сайт авиакомпании РедВингс. – URL: <https://flyredwings.com/press/news/aeroport-g-saratova-gagarin-obslyzhil-millionnogo-passazhira/> (дата обращения: 23.04.2024)

Данные по пассажиропотоку в аэропорту города Саратова приведены в диаграмме 4.

Диаграмма 4



Составлено автором по данным официального сайта аэропорта «Гагарин»: <https://gsv.aero/>

2.5. Аэропорт «Платов». Ростов-на-Дону

Аэропорт «Платов» города Ростова-на-Дону является одним из крупнейших аэропортов России. Проекту мог составить достойное соперничество с городами южной части России. Однако по показателям пассажиропотока в 2018 году занял 11 место в рейтинге аэропортов России. В 2019 году переехал на 13 место, в 2020 сохранил свое место, в 2021 месте скатился на 16 место, а в 2022 году в результате специальной военной операции был временно закрыт и по сегодняшний день не эксплуатируется.

Важно отметить, что аэропорт «Платов» международный. Этот аэропорт первый, в истории современной России построенный с нуля и стал приемником старого аэропорта Ростова-на-Дону. Новый аэропорт назван в честь Матвея Ивановича Платова, знаменитого атамана Донского казачьего войска, героя Отечественной войны 1812 года. Первые рейсы аэропорт обслужил в 2017 году

и за годы своей работы выполнял обширную сеть полетов, в том числе сотрудничая с международными авиакомпаниями.

По результатам 2021 году аэропорт обслужил более 2,9 миллионов пассажиров. Сотрудничал с 30 авиакомпаниями и выполнял рейсы в более чем 50 аэропортов. Приложение 5.

В 2022 году аэропорт «Платов» столкнулся с многочисленными трудностями, его деятельность была полностью прекращена для коммерческих рейсов. Однако холдинг поддерживает работоспособность комплекса в рабочем состоянии, а все сотрудники сохранили свои рабочие места. Часть сотрудников были распределены по другим аэропортам группы. Сегодня аэропорт обслуживает рейсы министерства обороны.

Расположение аэропорта принято считать удачным с точки зрения безопасности полетов, однако жители и гости города отмечают, что аэропорт сильно удален от города. «Платов» расположен в 29 километрах северо-восточнее города. Управляющим аэропорта является АО «Ростоваэроинвест», который входит в УК «Аэропорты регионов»⁵⁸.

Аэропорт «Платов» является хабом для авиакомпании «Азимут»⁵⁹. Ранее в регионе присутствовала дочерняя компания национального перевозчика под брендом «ДонАвиа».

Пропускная способность аэропорта может достигать 2000 пассажиров в час или 5 миллионов пассажиров в год. Конвейерные ленты рассчитаны на пропускную способность багажа более чем 1800 единиц в час. Данные комплексы были усовершенствованы к чемпионату мира по футболу 2018⁶⁰.

Структура комплекса позволяет принимать все типы воздушных судов кроме типа «А-380». Взлетно-посадочная полоса аэропорта длиной 3600 метров, на перроне 45 мест для стоянок воздушных судов, 7 телетрапов⁶¹.

⁵⁸ Об аэропорте. Ростов-на-Дону [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов». – URL: <https://www.air-management.ru/airports/3/5/> (дата обращения: 16.05.2024)

⁵⁹ Материал Реализация проекта: "Аэропортовый комплекс "Платов". Ростов-на-Дону [Электронный ресурс] // Официальный сайт Правительства Ростовской области. – URL: <https://www.donland.ru/activity/1042/> (дата обращения: 16.05.2024)

⁶⁰ Новости [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Платов». – URL: <https://rov.aero/about/news/teleskopicheskie-trapy-dlya-passazhirskogo-terminala-aeropor/> (дата обращения: 26.04.2024)

⁶¹ История [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Платов». – URL: <https://rov.aero/about/history/> (дата обращения: 26.04.2024)

Проект строительства выполняла Британская компания «Twelve Architects». Весь дизайн выполнен в стиле местной природы во главе, которой протекает река Дон. Отдельными проектами занимались именитые дизайнерские бюро, однако концепции и стиле сохранялись. Например, бизнес зал внутренних линий разработала компания «Nefa Architects» в стиле Ростовской степи.

В целом проект был реализован по успешной программе государственного и частного инвестиционного партнерства «Развитие транспортной системы России 2010–2020 годы». Объем инвестиций составлял более 47 миллиардов рублей, 19 из которых вложил холдинг аэропорты регионов.

Вынос аэропорта за пределы городской черты, осуществленный в рамках данного проекта, является беспрецедентным для России. Это позволило обеспечить качественно новый уровень сервиса для пассажиров, решить проблему безопасности полетов, а также дать новый импульс развитию города: сняты градостроительные ограничения, накрадывающиеся действующим аэропортом.

По размерам «Платов» стал крупнейший аэропорт ЮФО с возможностью размещения второй параллельной взлетно-посадочной полосы и потенциалом увеличения объемов перевозок до 12 млн. человек в долгосрочной перспективе. В 2018 году «Платов» уже преодолевал черту в 3 миллиона пассажиров в год.

История аэропорта «Платов. Ростов-на-Дону»

История аэропорта «Платова» не большая, так как этот авиаузел построен с нуля. Однако даже за небольшой кусок времени аэропорт может похвастаться своей историей.

Решение о постройке нового аэрокомплекса было принято в связи с тем, что его предшественник был построен в 1949 году и морально устарел. Кроме того, бывший аэропорт Ростова-на-Дону располагался в центре города и не мог

развиваться под задачи современного спроса. Именно поэтому в 2006 году было принято решение о строительстве аэропортового комплекса «Южный» города Ростова-на-Дону (переименован в «Платов» в январе 2017 года).

В 2011 году заключилось соглашение инвестиционного проекта участниками: министерством транспорта РФ, Администрацией Ростовской области и инвестором (ГК «Ренова»).

В 2014 году началось строительство аэропорта.

2015 год – начало строительства пассажирского терминала.

В 2016 году строятся дороги и инфраструктура.

В 2017 году в декабре аэропорт начал свою работу.

В 2018 году «Платов» стал одним из аэропортов принявший участников чемпионата мира по футболу.

В 2019 году аэропорт «Платов» первый в истории России получает рейтинг пяти звезд от агентства Skytrax.

В 2020 году «Платов» активно внедряет системы для работы в условиях коронавирусной инфекции. А по результатам проделанной работы первым возобновляет международные рейсы.

В 2021 году в соответствии с результатами работы, «Платов» прошел международный аудит и получил рейтинг 5 звезд «Skytrax» по COVID-безопасности⁶².

24 февраля в 3:45 2022 года по местному времени аэропорт «Платов» прекращает свою работу, в связи с началом специальной военной операцией и не работает с гражданским население до настоящего времени⁶³.

⁶² Аэропорт Платов [Электронный ресурс] // Википедия свободная энциклопедия. – URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D1%82%D0%BE%D0%B2_\(%D0%B0%D1%8D%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D1%82%D0%BE%D0%B2_(%D0%B0%D1%8D%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82))

⁶³ Об аэропорте. Ростов-на-Дону [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов» . – URL: <https://www.air-management.ru/airports/3/5/> (дата обращения: 16.05.2024)

Работа аэропорта в текущих условиях

Аэропорт «Платов» – это крупный транспортный узел, игравший важную роль в экономическом развитии региона. Ежегодно через аэропорт проходили огромное количество пассажиров, что делало его одним из самых загруженных в стране. Аналитические данные показывают стабильный рост пассажиропотока за первые годы работы, что свидетельствовало о росте туристической активности и развитии бизнеса в регионе. Множество новых направлений открывалось с момента старта аэропорта, как внутри России, так и за ее пределы. На аэропорт были большие планы.

Финансовая отчетность аэропорта «Платов» также отражала его успешность и устойчивость. Высокие показатели прибыли и эффективного управления финансовыми ресурсами позволяли аэропорту развиваться и модернизироваться, обеспечивая высокий уровень сервиса для пассажиров и сохранение бизнеса до сегодняшнего момента. Управляющая компания пишет о «Платове» с гордостью о первом месяце работы. За первый месяц работы международный аэропорт «Платов» обслужил 245 тыс. пассажиров (+20% к 2016), обеспечил прием и выпуск 2,2 тыс. самолетов, обработал 1 747 тонн багажа и 341 тонну грузов. На 70% рейсов посадка-высадка пассажиров проводилась через телескопические трапы. Ожидалось, что благодаря началу работы нового аэропортового комплекса результаты год к году в первые десять лет его работы, должны существенно расти. Так, в 2018 году пассажиропоток аэропорта Ростова-на-Дону увеличился как на 15% и превысил 3 млн. человек (справка: за первый месяц работы аэропорта «Платов» пассажиропоток вырос на 20% по отношению к показателям предыдущего года)⁶⁴.

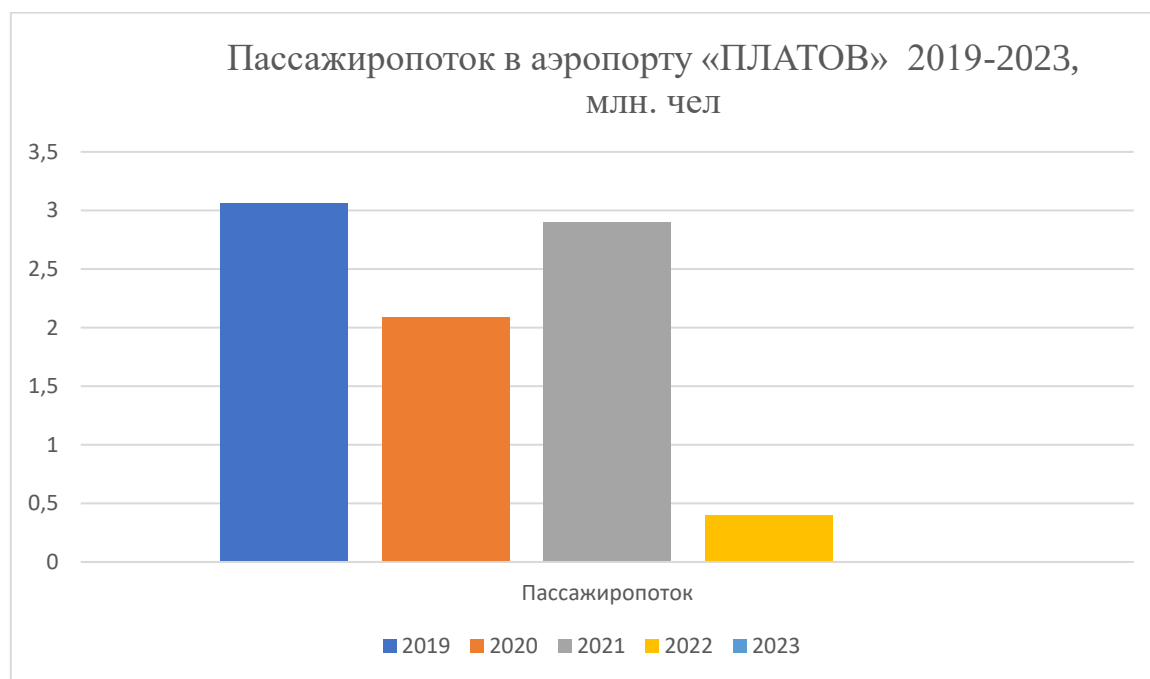
В ближайшее время возобновление работы не планируется. При этом вопрос об открытии аэропортов на юге страны выглядит немного странным. Всю осень в Ростовской области активно работают системы ПВО, и надеяться

⁶⁴ Об аэропорте. Ростов-на-Дону [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов». – URL: <https://www.air-management.ru/airports/3/5/> (дата обращения: 16.05.2024)

на безопасность полетов пока не приходится. В связи с этим правительство региона и федеральный бюджет готов оказывать помощь в финансировании аэропорта, а сам холдинг в свою очередь обязуется сохранить персонал. К примеру, Правительство РФ выделило свыше 2,6 млрд. рублей из резервного фонда аэропортам центральных и южных регионов. В их числе ростовский аэропорт «Платов». Деньги пойдут на частичную компенсацию их расходов из-за продления ограничения полётов.

Для демонстрации данных по пассажиропотоку в аэропорту города Ростова-на-Дону рассмотрены результаты с 2019 года по 2023 включительно. Проанализированные данные продемонстрированы в диаграмме 5.

Диаграмма 5



Составлено автором по данным официального сайта аэропорта «Платов»: <https://rov.aero/>

2.6. Аэропорт «Новый Уренгой». Новый Уренгой

Аэропорт «Новый Уренгой» – крупнейший авиаузел Ямало-Ненецкого автономного округа, управляется УК «Аэропорты Регионов». По данным официального сайта, более 20 направлений, отдельный список в приложении 6. Более 30 авиакомпаний партнеров. Более одного миллиона пассажиров в 2023 году. Аэропорт расположен на юго-западе от одноименного города и выполняет

свою функцию в круглосуточном режиме работы, что стало новым для региона с момента открытия. Аэропорт не является международным, поэтому имеет один терминал для внутренних рейсов.

Аэропорт соответствует стандартам на обслуживание всех типов среднемагистральных самолетов. Аэропорт имеет одну взлётно-посадочную полосу с искусственным покрытием (железобетон) и вертодром. Эксплуатантом аэропорта является ООО «Уренгойаэроинвест», входящее в холдинг «Аэропорты Регионов», а собственником – Правительство ЯНАО⁶⁵.

Площадь аэропорта составляет 19,6 тысячи квадратных метров. В час аэропорт сможет принимать до 840 пассажиров – для них оборудованы 12 стоек регистрации и пять выходов на посадку. Внутри терминала есть все необходимые условия для комфортного пребывания. В системе багажа применяются новейшие аппараты безопасности, а оборудование имеет протяженность конвейерных лент более 350 метров и способно обрабатывать до 540 единиц багажа в час. Внешний вид терминала напоминает традиционное жилище коренных народов Севера – чум. Здание полностью адаптировано к работе в условиях Крайнего Севера – три теплых телетрапа позволят пассажирам с комфортом садиться в самолет. Также в терминале оборудован теплый бас-гейт (тоннель для автобусов), предназначенный для посадки и высадки пассажиров в перронные автобусы в закрытом помещении.

Строительство терминала длилось ровно два года. Первая свая была забита 22 декабря 2020 года. На объекте работало более 800 строителей и свыше 30 единиц крупной строительной техники. Для обслуживания терминала была построена котельная, мощностью 20 МВт. Параллельно проведены работы по обустройству привокзальной площади, где оборудована парковка на 300 машин.

⁶⁵ Аэропорт [Электронный ресурс] // Официальный сайт Правительства ЯНАО. – URL: <https://yanao.ru/press-tsentr/novosti/novyy-terminal-aeroporta-v-novom-urengoe-prinyal-pervyy-reys/> (дата обращения: 27.04.2024)

Аэропорт в Новом Уренгое стал первым в России проектом модернизации аэропортовой инфраструктуры, реализуемый в рамках концессионного соглашения. Его строительство началось по инициативе губернатора Ямала Дмитрия Артюхова и велось без привлечения бюджетных источников, полностью за счет средств инвестора. Новый терминал создан при поддержке ВЭБ.РФ. Общая стоимость проекта превышает 12 миллиардов рублей, из них 7,5 миллиарда рублей предоставил ВЭБ.РФ, в том числе 3,7 миллиарда рублей – за счет льготного софинансирования Минвостокразвития России⁶⁶.

Помимо строительства нового терминала, в рамках модернизации аэропорта Нового Уренгоя была проведена реконструкция аэродрома: полностью обновлены взлетно-посадочная полоса, рулежные дорожки и 15 мест стоянок воздушных судов, смонтировано новое светосигнальное оборудование, построено здание аварийно-спасательной станции.

План развития авиаузла предусматривает возможность создания сектора для обслуживания международных рейсов. Данный проект будет реализован при достижении пассажиропотока 1,45 миллиона пассажиров в год.

Новый Уренгой и его аэропорт – кусочек родины для Газпрома. Одним из основных заказчиков является данная государственная корпорация, чей вклад не мал в городе и инфраструктуре региона. Газпром не раз сообщал о важности авиаузла в регионе, а теперь это еще и крупнейший аэропорт российской Арктики. Терминал построен и эксплуатируется в сложнейших климатических условиях под руководством ведущей аэропортовой компанией УК «Аэропорты Регионов».

В комплексе, по отзывам различных агентств, множество современных и интересных решений. Например, автобус для доставки пассажиров к воздушному судну заезжает прямо в терминал. Для операторов багажа

⁶⁶ Новости [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Новый Уренгой». – URL: <https://nux.aero/about/news/aeroport-novyy-urengoy-stal-laureatom-premii-vozdushnye-voro/?backUrl=%2Fabout%2Fnews%2F%3Fprev%3Dy%26element%3D5645> (дата обращения: 29.04.2024)

специальные обогреватели для погрузки. А пассажирам сделали музей экспозицию и бизнес зал северным сиянием.

За короткое время работы аэропорт оценили многие именитые агентства. Аэропорт «Новый Уренгой» (управляется УК «Аэропорты Регионов») получил премию «Ведомости Импульс» в номинации «Запуск года» за проект комплексной модернизации аэропортовой инфраструктуры. Премия вручалась впервые. В ней были представлены наиболее масштабные инфраструктурные проекты, реализованные в российских регионах на основе государственно-частного партнерства. Премия учреждена деловым изданием «Ведомости», а в феврале 2024 году стал лауреатом 10-й национальной премии «Воздушные ворота России». Награждение по традиции прошло в Москве в рамках Национальной выставки и форума инфраструктуры гражданской авиации NAIS. Крупнейший ямальский авиаузел признан победителем в номинации «Лучший аэропорт с пассажиропотоком от 1 до 2 млн. пассажиров в год»⁶⁷.

В аэропорту также работает цех бортового питания. Цех бортового питания (Новый Уренгой, ЯНАО) действует с 2003 года. За это время мы успешно организовали работу со многими авиакомпаниями, прибывающими в Аэропорт города Новый Уренгой. Ассортимент производимых цехом блюд радует своим разнообразием, что позволяет обслуживать пассажиров как эконом так бизнес классов. Наряду с обслуживанием регулярных рейсов, вылетающих из Аэропорта города Новый Уренгой, мы также обслуживаем VIP и чартерные рейсы. Организационная структура предприятия построена таким образом, что предусматривает возможность предложить индивидуальный подход к каждому клиенту⁶⁸.

⁶⁷ АэропортЕда [Электронный ресурс] // Официальный сайт ООО «Ямалавиасервис». – URL: <https://yamalaviaservice.ru/main/cbp.html> (дата обращения: 29.04.2024)

⁶⁸ "Аэропорты Регионов", "Новопорт" и "Базэл" претендуют на модернизацию аэропорта Нового Уренгоя [Электронный ресурс] //Aviation EXplorer. – URL: <https://www.aex.ru/news/2017/8/4/173369/> (дата обращения: 29.04.2024)

История аэропорта «Новый Уренгой». Новый Уренгой

История аэропорта начиналось с задачами труднодоступных мест в регионе. Зимой холода снега, летом болотистая местность и комары. Именно поэтому в 1970 году, в населенном пункте с населением порядка пятисот человек началось масштабное планирование инфраструктуры для добытчиков Арктики. В 1975 году на месте современного аэропорта был открыт аэропорт «Ягельное», аэровокзал которого располагался в маленьком деревянном здании. Все было сделано для обустройства Уренгойского газоконденсатного месторождения.

Новый комплекс и взлетно-посадочную полосу начали строить в 1977 году. К 1980 году аэропорт на своей базе принимал ближнемагистральные воздушные суда, и имел ремонтную базу для ремонта и обслуживания вертолетов.

В 1990 годы, не смотря на сложные настроения в стране, аэропорт активно развивался. Строились котельные, открывались базы ГСМ, пожарная часть и производственный комплекс.

В 1993 году построено и введено в эксплуатацию новое здание аэровокзала с пропускной способностью 300 пасс/час.

В 2012 году аэропорт перешел в региональную собственность. С 2012 года и по начало 2014 года проводилась модернизация комплекса. Появились планы по строительству нового, теплого и современного терминала.

В 2015 году в связи с финансовыми трудностями региональное правительство отказалось от планов модернизации комплекса и приняло решение о ремонте и восстановлению рулежных дорожек и взлетно-посадочной полосы.

В 2017 году вернулись к вопросам постройки нового терминала и объявили конкурс на создание нового аэропортового комплекса в Новом Уренгое.

4 марта 2018 г. в Салехарде подписано концессионное соглашение на проектирование, строительство, реконструкцию и использование аэропортового комплекса города Новый Уренгой. Ранее ООО «Уренгойаэроинвест» (входит в холдинг «Аэропорты Регионов») было признано победителем инвестиционного конкурса.

7 сентября 2018 года принято решение по новому аэропорту. ООО «Уренгойаэроинвест» приступило к операционному управлению аэропортом Новый Уренгой. Место остается прежним, а аэропорт переходит под операционное управление холдинга «Аэропорты Регионов». Как сообщалось, по условиям конкурса, объявленного правительством ЯНАО в конце июля, частный инвестор должен построить новое здание аэровокзала, модернизировать взлетно-посадочную полосу, обеспечить аэропорт телескопическими трапами «и предоставить пассажирам обслуживание на уровне международных стандартов». При этом во время проведения работ аэропорт не должен приостанавливать работу. В результате реконструкции пропускная способность аэропорта должна вырасти с текущего показателя 150-200 человек в час до 800, аэропорт должен будет принимать все типы среднемагистральных самолетов⁶⁹.

2022 год. За 2022 год аэропорт «Новый Уренгой» (управляется УК «Аэропорты Регионов») обслужил 1 миллион 31 тысячу 640 пассажиров. Годовой пассажиропоток превысил значения 2021 года на 7,9% и впервые в истории аэропорта преодолел планку в один миллион человек.

«Этот год стал для аэропорта «Новый Уренгой» знаковым по нескольким ключевым событиям. Во-первых, мы впервые в истории предприятия обслужили более миллиона пассажиров. Во-вторых, это, безусловно, открытие нового пассажирского терминала и начало его тестовой эксплуатации. В-третьих, мы полностью завершили реконструкцию аэродрома без прекращения

⁶⁹ История [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Новый Уренгой». – URL: <https://nux.aero/about/history/> (дата обращения: 29.05.2024)

работы аэропорта», – отметил Роман Бочков, исполнительный директор аэропорта Новый Уренгой.

В минувшем году полеты из Нового Уренгоя осуществлялись по 58 направлениям, из которых 35 – регулярные. Новыми маршрутами стали прямые рейсы из газовой столицы в Горно-Алтайск, Барнаул, Волгоград и Минеральные Воды. Самыми востребованными направлениями, помимо столицы России, стали Тюмень, Уфа, Новосибирск, Санкт-Петербург и Сочи.

Новоуренгойский аэропорт сотрудничал с 49 авиаперевозчиками, в том числе с 10 на регулярной основе. Наибольшее число пассажиров перевезли авиакомпании «Ямал», «S7», «UTair» и «Аэрофлот». В 2022 году авиакомпании совершили более 7,1 тысяч самолётоволетов из Нового Уренгоя. Основная часть пассажиров была перевезена на воздушных судах «Sukhoi Superjet 100», «Airbus A320» и «A321», «Boeing 737-500», «Embraer EMB-170» и тд. С января по декабрь 2022 г. объем обработанного груза и почты составил почти 5 тысяч тонн. В 2022 году была завершена масштабная модернизация крупнейшего аэропорта Ямала, реализованная в рамках концессионного соглашения между правительством Ямало-Ненецкого автономного округа и УК «Аэропорты Регионов». Проект включает в себя строительство нового пассажирского терминала и реконструкцию аэродрома, а также операционное управление аэропортом. Все работы по модернизации аэропорта «Новый Уренгой» проведены за счет средств инвестора. Общий объем инвестиций составил 12 млрд. рублей.

9 февраля 2023 года в день 100-летия гражданской авиации новый терминал торжественно открыт при участии по телемосту Президента РФ В.В. Путина⁷⁰.

⁷⁰ История [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Новый Уренгой». – URL: <https://nux.aero/about/history/> (дата обращения: 29.05.2024)

Работа аэропорта в текущих условиях

Аэропорт «Новый Уренгой» – это важное транспортное сооружение на севере России, обеспечивающее воздушное сообщение с различными регионами. Регулярный мониторинг аналитических и экономических данных аэропорта позволяет оценить его эффективность и важность для пассажиров и грузоперевозок. «Новый Уренгой» по итогам 2023 года занял 29 место в рейтинге наиболее загруженных аэропортов России. Аэропорт в декабре 2023 года обслужил миллионного пассажира, а по итогам года 1055000 пассажиров, этот показатель вырос на 2 процента год к году. По итогам первого квартала 2024 года аэропорт планирует обновить максимум. В декабре 2023 подписано соглашение о сотрудничестве в сфере развития промышленного туризма между городом и аэропортом, что привлечет в регион новых туристов и увеличит пассажиропоток аэропорта. Важно отметить, что в рамках этого проекта на регулярной основе будут проходить экскурсии в аэропорту. Как аэропорт осуществляет бесперебойную работу в условиях русской Арктики. В рамках промышленного туризма – Аэропорт как объект промышленного туризма всегда очень привлекателен для посетителей. Многие хотят побывать в «закулисье» у авиаторов. А побывать на экскурсии в аэропорту вдвойне интересно. Новый, современный, технологичный терминал с его оригинальной архитектурой стал без преувеличения яркой достопримечательностью города и региона.

Аэропорт «Нового Уренгой» перспективный и внедряет множество новых технологий и ведет аналитический учет множества процессов. Например, в рейтинге учитывались пассажирские регулярные и чартерные рейсы. Все перевозчики были разбиты на две группы: авиакомпании, выполнившие более 360 рейсов за год, и авиакомпании с количеством вылетов менее 360 в год. Задержкой считалось отклонение от времени вылета более 15 минут от расписания без учета отклонений, которые произошли по метеоусловиям. В первой группе лидером признана авиакомпания «Аэрофлот», точно по времени

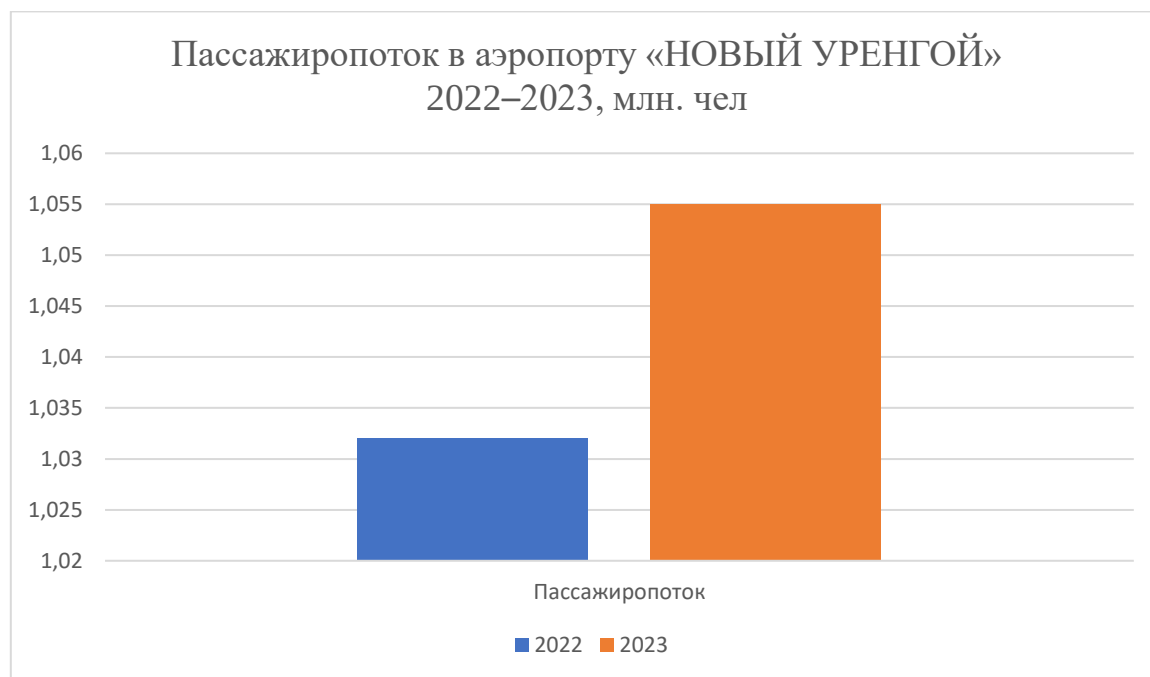
выполнившая 94,6% своих рейсов, на втором месте – «ЮТэйр» (90,1%), на третьем – «Ямал» (89,5%). В 2023 году перевозчики совершили более 7 тысяч самолетовылетов из аэропорта «Новый Уренгой».

Грузооборот – важный показатель для дальнего и холодного региона. Несмотря на то, что в городе есть железная и автомобильные дороги, грузооборот авиатранспорта перевозимых через аэропорт очень важен. Этот показатель важен для оценки экономической деятельности аэропорта и его значимости для логистики региона. Рост грузооборота свидетельствует о развитии экономики и увеличении объема торговли. По результатам работы 2023 году средне пропускная способность составила 4 тонны в сутки, при максимальной в 5,6 тонны, что говорит о загруженности грузового терминала более чем на 70%⁷¹.

Удовлетворенность пассажиров – важный показатель качества обслуживания в аэропорту. Комфортные условия, дружелюбный персонал, чистота и безопасность создают позитивный опыт для пассажиров. Высокий уровень удовлетворенности способствует привлечению новых клиентов и укреплению имиджа аэропорта. По результатам первого года работы нового аэропорта, пассажиры ставят отметку на уровне 4,4 из 5, что говорит о достойной работе, однако есть множество комментариев о нехватке сидячих мест и скорости процессов.

Итак, аналитические и экономические данные аэропорта «Новый Уренгой» играют важную роль в оценке его работы и эффективности. Понимание пассажиропотока, грузооборота, оборота багажа, пунктуальности и удовлетворенности пассажиров помогает совершенствовать сервис и развивать аэропорт как ключевое транспортное звено региона. Данные по пассажиропотоку за 2022–2023 годы приведены в диаграмме 6.

⁷¹ История [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Новый Уренгой». – URL: <https://nux.aero/about/history/> (дата обращения: 29.05.2024)



Составлено автором по данным официального сайта аэропорта «Новый Уренгой»:
<https://nux.aero/>

2.7. Аэропорт «Елизово». Петропавловск-Камчатский

Аэропорт «Елизово» города Петропавловска-Камчатского один из крупнейших аэропортов на Дальнем Востоке и основной на Камчатском полуострове. Данный аэропорт также называют воротами Камчатского Края и на данный момент это единственный аэропорт, который осуществляет пассажирское сообщение Камчатского края с другими регионами России и мира. Данный аэропорт имеет статус международного. Из региона осуществляются пассажирские, гуманитарные, военные и грузовые рейсы. Список направлений и авиакомпаний указан в приложении 7.

Аэропорт «Елизово» ведет успешную экономическую деятельность под управлением холдинга УК «Аэропорты регионов» в непростых климатических условиях региона. В аэропорту установлено все необходимое оборудование международного класса для осуществления бесперебойной работы в круглогодично и в круглосуточном формате. У аэропорта есть допуски на обслуживание судов всех типов за исключением широкофюзеляжного

семейства «Аэрбас А380». Взлетно-посадочная полоса имеет длину 3400 метров. На территории аэродрома расположено 29 мест для стоянки самолётов, 8 из которых пригодны для стоянки сверхбольших авиалайнеров. В настоящее время аэропорт играет ключевую роль в развитии региона, а также выполняет рейсы внутри края для осуществления сообщения труднодоступных регионов внутри края. С 31 мая 2019 года указом президента аэропорту присвоено имя Витуса Беринга.

На территории аэропорта базируются спасательные службы региона и приграничные войска ФСБ России.

На данный момент аэропорт обеспечивает регулярное авиасообщение по более чем 20 направлениям. В условиях ограниченной транспортной доступности выполняет основную функцию логистических поставок жизненно необходимых товаров в регионе. Аэропорт имеет ключевой приоритет для развития. Это связано с географическим положением региона. Камчатский край (Камчатка) – субъект Российской Федерации. Входит в состав Дальневосточного федерального округа, является частью Дальневосточного экономического района. Административный центр – город Петропавловск-Камчатский. Граничит на северо-западе с Магаданской областью, на севере – с Чукотским автономным округом. Камчатка отличается отсутствием железных дорог, раннее наступление зимы, наличием вулканов, а обильные осадки затрудняют транспортную доступность в ряд населенных пунктов. В некоторые из них можно добраться только автомобилями повышенной проходимости или при помощи малой авиации. Выбор маршрута производится с учетом времени года, количества и вида отправления, срочности и пункта назначения. Именно поэтому аэропорт данного региона является одной из ключевых инвестиций региона. В связи с этим аэропорт планирует свое дальнейшее развитие, а управляющая компания модернизирует действующую инфраструктуру аэропорта и строит новый аэровокзальный комплекс площадью более 50 тысяч квадратных метров. Строительство нового комплекса позволит значительно увеличить пропускную способность воздушной гавани, это необходимое

условие для развития туризма в регионе. На данный момент по результатам 2022 года аэропорт обслужил 832 тысячи пассажиров и не попал в рейтинг 30 самых востребованных аэропортов России, а по итогам 2023 года международный аэропорт Петропавловск-Камчатский («Елизово») обслужил более 900 тыс. человек. Этот показатель был, достигнут впервые в истории аэропорта. Годовой прирост пассажиропотока к 2022 году составил 8% и аэропорт занял 34 строчку по пассажиропотоку в стране. Основными направлениями стали Москва аэропорт «Шереметьево» (более 600 тысяч пассажиров) и Владивосток «Кневичи» (120 тысяч пассажиров). За 2023 год грузовой терминал аэропорта «Елизово» обработал более 18 тысяч тонн грузов, что на 26% больше показателя 2022 года⁷².

АО «Международный аэропорт Петропавловск-Камчатский («Елизово»)» (АО «УК «Аэропорты Регионов») – получает налоговые льготы и административные преференции.

Открытие нового терминала международного аэропорта Петропавловска-Камчатского («Елизово»), намеченное на декабрь 2024 года, позволит запустить прямые авиарейсы в регион из стран Азиатско-Тихоокеанского региона.

История аэропорта «Елизово». Петропавловск-Камчатский

История аэропорта началась в 1930-х годах после появления первых самолетов над Камчаткой. Вначале использовались в основном гидросамолеты.

История нынешнего местоположения аэропорта начинается с 1942 года. В эти году на карте Камчатки был запланирован аэропорт, однако Япония категорически не приветствовала данное решение, и в первые годы существовал категорический запрет на расположение военной авиации в регионе. К концу второй мировой войны авиаотряд Камчатского предприятия

⁷² Впервые годовой пассажиропоток аэропорта Елизово превысил 900 тыс. человек [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Елизово». – URL: <https://pkc.aero/about/news/vpervye-godovoy-passazhiropotok-aeroporta-elizovo-prevysil-9/?backUrl=%2Fabout%2Fnews%2F%3Fprev%3Dy%26element%3D4333> (дата обращения: 6.05.2024)

начал формировать 128 смешанную дивизию на базе 71 отряда. Аэродромной сети, по сути, не было, использовался построенный на Халактырском озере гидроаэродром.

В 1948 году появляется непосредственно аэропорт, время, когда аэропорт отделили из состава Камчатского авиаотряда.

К 1950 году появилось первое регулярное пассажирское авиасообщение по маршруту Елизово-Хабаровск. Рейсы выполнялись на самолетах «Ил-12» и «Ил-14». А для местных полетов использовали самолет «Ли-2».

В 1957 году было построена искусственная взлетно-посадочная полоса для возможности приема больших лайнеров из западной части страны. В результате этого на Камчатку стали летать рейсы с промежуточной посадкой из Москвы на самолетах типа «Ту-104». В этом же году было принято решение о постройки полноценного аэровокзального комплекса.

1978 год - время начала беспосадочных полетов в Москву на типе «Ил-62». Данные потребности требовали дополнительные вложения и модернизацию комплекса и взлетно-посадочной полосы. Для этого была построена новая взлетно-посадочная полоса и перрон со всеми необходимыми инженерными сооружениями.

В 1995 году было выпущено распоряжение Правительства Российской Федерации от 04.09.1995 г. № 1213-р, аэропорт «Елизову» получал статус международного. Аэропорт имеет право принимать самолеты в условиях метеоминимума первой категории. Таким образом, аэропорт может принимать любые вертолеты и самолеты с полной загрузкой.

В 1997 году предприятие стало самокупаемым вышло на самофинансирование, были приобретены и переоборудованы два самолета Ан-26 для грузопассажирских перевозок. Освоено на высоком уровне авиационное обеспечение иностранных воздушных судов.

В 2000 году в результате успешной аккредитации аэропорт получил допуск для приема и обслуживания воздушных судов типа «Boeing 747»,

«Boeing 737», «Boeing 767», «Boeing 757», «Boeing 737», «Airbus A310-320», «Ту-204», «Ил-96», «Ан-124».

1 апреля 2012 года началась реконструкция старой взлетно-посадочной полосы, закрытой в 1970 году. Реконструкция была закончена в 2016 году, в результате которой длина взлётно-посадочной полосы стала 3400 метров, а ширина 45 метров. Аэропорт получил новый стартово-командный пункт, рулѐжные дорожки и перрон, водно-дренажную систему и очистные сооружения, светосигнальную систему и новое радиотехническое оборудование. Аэропорт получил допуск выполнять заход на посадку по II категории ИКАО.

2016 год 1 ноября из единого предприятия АО «Камчатское авиационное предприятие» в форме реорганизации было выделено отдельное юридическое лицо АО «Международный аэропорт Петропавловск-Камчатский (Елизово)», собравшее в себе почти всю аэропортовую деятельность.

3 ноября 2017 года Камчатский край и АО «УК «Аэропорты Регионов» подписали соглашение о сотрудничестве и определили планы развития аэропорта в регионе.

2018 год АО «Международный аэропорт Петропавловск-Камчатский («Елизово»)» перешел под управление УК «Аэропорты Регионов». В этом же году были запланированы комплексные мероприятия по модернизации комплекса. Под управлением УК «Аэропорты Регионов» должно выполнить строительство нового пассажирского терминала площадью более 40 тыс. м², который будет обслуживать пассажиров внутрироссийских и международных рейсов. В состав аэровокзального комплекса войдут также гостиница на 131 номеров и деловой центр. Общий объем частных инвестиций в реализацию проекта превысит 10 млрд. рублей. Ввести в эксплуатацию новый терминал планируется в 2024 году⁷³.

⁷³ Планы по развитию Петропавловск-Камчатский [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов». – URL: <https://www.ar-management.ru/airports/4/11/> (дата обращения: 6.05.2024)

В 2019 году в рамках ускоренной модернизации действующего комплекса в аэропорту Петропавловск-Камчатский завершились работы по расширению действующего аэровокзала. Введен в эксплуатацию временный павильон, который расширил площадь действующего пассажирского терминала на 2800 квадратных метров.

В 2023 году по данным пресс-службы полпреда в ДФО, общая строительная готовность терминала составляла 65%. На строительстве объекта работали 230 человек, было задействовано 18 единиц спецтехники. Завершено создание аэродромной инфраструктуры, закончено строительство перрона с водоотводной и дренажной системой, обустройство стоянок воздушных судов разного класса, сервисной внутри аэродромной дороги и других объектов⁷⁴.

Работа аэропорта в текущих условиях

Аэропорт «Елизово» экономически эффективно управляется холдингом. Не смотря на маленькие размеры текущего здания, компания эффективно распоряжается площадями. По состоянию на конец 2023 года в компании трудятся более 700 человек, пассажиропоток год к году растет, грузооборот ежегодно наращивает обороты, а финансовые показатели говорят о наличии прибыли начиная с результатов 2019 года.

Если обратить внимание на результаты 2023 года, результат получился 2,44 миллиарда рублей, что является рекордом. А прибыль за 2023 год составила 521 миллион рублей, что является хорошим показателем, однако по результатам 2021 года прибыль была больше.

Аэропорт «Елизово» ожидает перевести свою работу в новый терминал уже в 2024 году. Новый терминал даст возможность обслуживать большее количество рейсов, что в совокупности сможет увеличить количество рейсов и

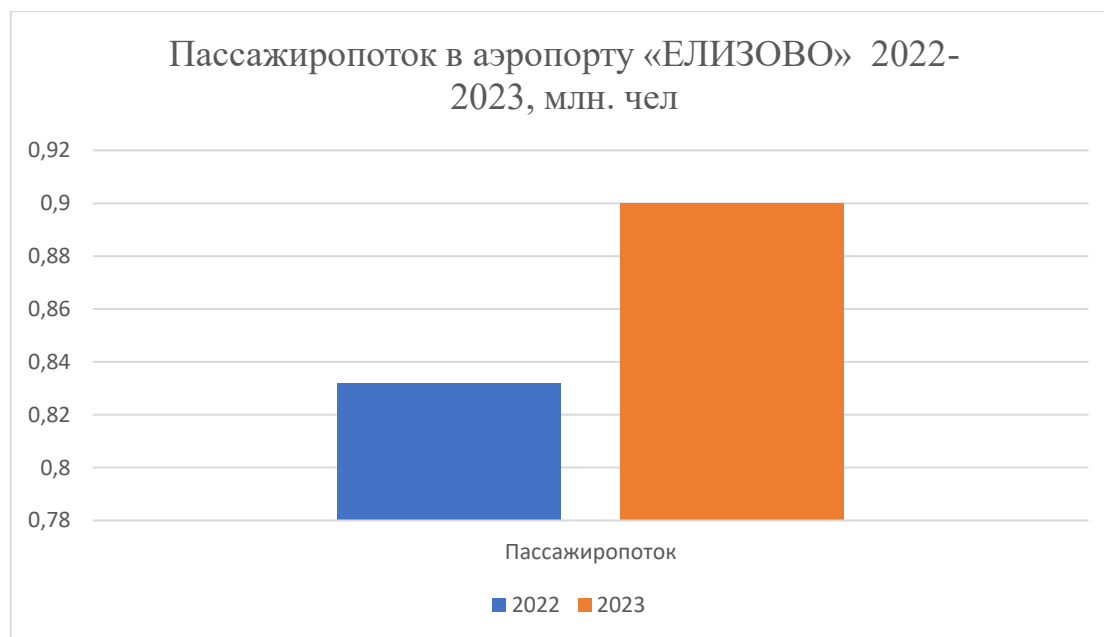
⁷⁴ Дальневосточный МедиаСаммит 2024 Новый аэропорт на Камчатке планируется достроить в декабре 2024 года [Электронный ресурс] // Prima media. – URL: <https://primamedia.ru/news/1593059/> (дата обращения: 6.05.2024)

увеличить пассажиропоток. А новые площади терминала помогут привлечь дополнительных партнеров и оптимизировать текущие бизнес-процессы⁷⁵.

На данный момент пассажиры в большей степени дают неудовлетворительную оценку — аэропорту после прохождения предполетных формальностей. Маленькие площади, низкий уровень сервиса в сравнении с крупнейшими и современными аэропортами страны. Данные вопросы решит открытие нового терминала. В общем аналитические и экономические данные аэропорта «Елизово» занимают важное место в оценке одного из крупнейшего аэропорта Дальнего Востока. Учтя пассажиропоток, грузооборот, оборот багажа, пунктуальность и удовлетворенность пассажиров, аналитика помогает совершенствовать сервис и однозначно дает принять решение о необходимости нового пассажирского терминала. С открытием нового терминала и сохранением текущих экономических условий, интереса к региону и поддержке федеральной властей, экономические показатели аэропорта увеличатся.

Данные по пассажиропотоку за 2022 и 2023 годы приведены в диаграмме 7.

Диаграмма 7



Составлено автором по данным официального сайта аэропорта «Елизово»: <https://pkc.aero/>

⁷⁵ Раскрытие информации [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Елизово». – URL: <https://pkc.aero/partners/about/info/> (дата обращения: 8.05.2024)

2.8. Прочие проекты с участием холдинга «Аэропорты регионов»

«Аэропорты Регионов» – холдинг управляющий объектами как полностью под своим руководством владея крупными пакетами акций, так в рамках партнерства с государством и другими участниками рынка. Одним из ключевых партнерств можно назвать проект «Аэропорты Большой Страны» (АБС). «Аэропорты Большой Страны» (АБС) – это совместный проект холдинга «Новопорт» и «Аэропорты Регионов». В рамках данного проекта компании реализуют проекты в таких городах как: Оренбург, Благовещенск, Магадан, Магнитогорск, Орск и Элиста.⁷⁶ В задачи холдинга помимо партнерских проектов, входит как точечное участие, так и полное управление активом, но и частичное участие в процессах по внедрению современной и высокотехнологичной инфраструктуры. Более того холдинг участвует в разработке проектов на территориях вокруг аэропорта, а именно взаимодействует с гостиницами, топливо-сырьевыми базами, муниципалитетами, авиакомпаниями и с представителями транспортной инфраструктуры. Холдинг позиционирует себя как профессионал успешного авиационного бизнеса в России и предлагает на рынок свои разработки программ (в том числе в рамках импортозамещения), внедрение корпоративных стандартов качества, оптимизирует производственные и технологические авиа-процессы. В настоящее время холдинг занимается разработкой проектов в таких городах как: Оренбург, Благовещенск, Орск, Магадан, Магнитогорск, Благовещенск, Элиста, Омск и Тобольск. Более того, в рамках международных проектов холдинг участвует в управлении аэропортом в городе Уральске Казахстан и Шри-Ланке в международном аэропорте имени Маттала Раджапаса, который расположен в небольшом городке Маттала в 15 км от крупного города Хамбантота⁷⁶.

⁷⁶ Аэропорты большой страны [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Новопорт». – URL: <https://novaport.ru/airports/sp/abs/> (дата обращения: 8.05.2024)

Аэропорт «Оренбург». Оренбург

Международный аэропорт города Оренбурга носит имя Юрия Гагарина. Аэропорт расположен в 19 километрах от города Оренбурга, является главным аэропортом области и обслуживает более 1 миллиона пассажиров в год. На нынешнем месте аэропорт находится с середины семидесятых годов. В настоящее время главным эксплуатантом является – акционерное общество «Международный аэропорт «Оренбург». «Международный аэропорт «Оренбург» в свою очередь находится под контролем — компании «АБС» (Аэропорты Большой Страны). В 2021 году компания «АБС Оренбург» («Аэропорты Большой Страны» – совместное предприятие УК «Аэропорты Регионов» и «Новпорт Холдинг») стала победителем торгов по продаже пакета акций акционерного общества «Международный аэропорт «Оренбург».

Технические характеристики аэропорта соответствуют международным стандартам и имеют аэродромный класс «В», длина взлетно-посадочной полосы составляет 2500 метров, а рейсы выполняются более чем по 10 направлениям, как в России, так и за рубеж. На данный момент в аэропорту выполняются строительные работы нового терминала под управлением холдинга «Аэропорты Регионов», а план сдачи терминала запланирован на конец 2025 года. В рамках строительства нового терминала общие площади достигнут 25 000 квадратных метров, пропускная способность увеличится не менее чем до 1000 человек в час. В рамках проекта появится 4 этажное здание с 4 телетрапами. В проекте также предусмотрена реконструкция привокзальной площади с расширением парковочных мест. Сайт аэропорта уже работает под фирменным стилем холдинга.

Подведены итоги конкурса на определение основного подрядчика, который будет возводить конструктив здания нового терминала

международного аэропорта «Оренбург». Им стала компания «TALOS CONSTRUCTION». Подрядчик уже приступил к работе⁷⁷.

Аэропорт «Ремезов». Тобольск

Аэропорт города Тобольска Ремезов второй по величине аэропорт Тюменской области. Открыт 24 сентября 2021 года. Имеет аэродром класса «В», взлетно-посадочная полоса 2400 метров, здание аэропорта более 5000 метров квадратных, а пропускная способность 380 человек в час. На данный момент аэропорт первый в истории России аэропорт, построенные с нуля для города с населением менее полумиллиона человек, управляется холдингом «Аэропорты Регионов». Имя, присвоенное аэропорту, было предложено местными жителями в честь крупного русского картографа. На данный момент Ремезов признан лучшим малым аэропортом в стране, и уже обслужил 100 тысяч пассажиров. Сегодня аэропорт не имеет статуса международный, однако обслуживает на высоком уровне регулярные полеты по 8 направлениям, а основная компания для аэропорта является АО «ЮВТ АЭРО», – это новая авиакомпания из Республики Татарстан, которая осуществляет регулярные пассажирские перевозки. В рамках данного проекта холдинг «Аэропорты Регионов» заключили партнерские отношения с компанией СИБУР. Несмотря на небольшие размеры, аэропорт осуществляет достойную экономическую деятельность и играет важную роль для региона, а его небольшие размеры не мешают оказывать полный спектр услуг аэровокзального комплекса с наличием кафе, бизнес-зала и даже медийной экспозиции⁷⁸.

⁷⁷ Абдуллина Айгуль «Аэропорты Регионов» сядут в Шри-Ланке [Электронный ресурс] // Коммерсантъ. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6678763> (дата обращения: 8.05.2024)

⁷⁸ Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Оренбурга». – URL: <https://oren.aero/about/airport-today/> (дата обращения: 8.05.2024)

Аэропорт «Игнатьево». Благовещенск

Международный аэропорт Благовещенск («Игнатьево») имени Н.Н. Муравьева-Амурского – аэропорт федерального значения в 15 км к северо-западу от Благовещенска, в 3,5 км от государственной границы с Китаем, обеспечивает воздушное сообщение с городами Дальнего Востока, Сибири и Москвой. Данный аэропорт управляется в рамках проекта «Аэропорты Большой Страны». На данный момент происходит модернизация действующей инфраструктуры, в том числе разрабатывается проект строительства нового аэровокзального на 25 000 метров квадратных. По итогам 2023 года аэропорт обслужил более чем 900 000 пассажиров, имеет 2 взлетно-посадочные полосы длиной 2800 и 3000 метров, что позволяет принимать широкофюзеляжные самолеты. Данный аэропорт находится вдали от крупных городов и является одним из важнейших для связи Дальнего Востока и западной части России. На сегодняшний день сотрудничает с ВЭБ РФ. Сайт работает в стиле компании «Аэропорты Регионов». На сегодняшний день выполняет рейсы по 15 направлениям, в том числе есть международный рейс в аэропорт острова Пхукет. Более того, данный аэропорт расположен вблизи международных маршрутах по направлению из Азии в Северную Америку и не раз выступал запасным аэродромом для данных рейсов. История аэропорта начинается с 1958 года. А в 2023 году аэропорт является система значимым и начинается строительство нового терминала. Новый терминал будет использоваться как для рейсов по России, так и для рейсов за рубеж с пассажиропотоком 600 человек/час, а также выполнять пограничную функцию для множества отправок из Китая. Рядом с аэровокзалом запланировано расширение парковочной зоны до 600 парковочных мест. АБС Благовещенск также инвестирует в строительство нового грузового комплекса мощностью не менее 6 тыс. тонн грузов в год. Ввод в эксплуатацию нового терминала планируется в 2025 году⁷⁹.

⁷⁹ Аэропорт сегодня [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Ремезов». – URL: <https://rmz.aero/about/airport-today/> (дата обращения: 8.05.2024)

Аэропорт «Федоровка». Омск

Международный аэропорт города Омск Д.М. Карбышева имеет статус аэропорта федерального значения. Занимает 22 строчку в рейтинге самых загруженных аэропортов России с пассажиропотоком более 1,6 миллиона пассажиров в год. Данный аэропорт для города маленький и расположен в пяти километрах от центра города. Рядом располагается парк с птицами, что не может обеспечивать безопасность полетов. А в 2006 году был запланирован небоскреб в центре города, что мешает диспетчерам визуально контролировать движение самолетов. Долгие годы ведутся планы по закрытию или переносу действующего аэропорта «Омск-Центральный» и строительство нового аэропорта «Омск-Фёдоровка».

В 2024 году стало известно о серьезных намерениях холдинга «Аэропорты Регионов» заняться проектом нового аэропорта для города Омск. Концессионером сделки, с которым Омская область может в ближайшее время заключить соглашение на строительство нового аэропорта без конкурса, стала компания «Омскаэроинвест», одним из учредителей которой является аэропорт «Кольцово», который входит в холдинг «Аэропорты Регионов». Данный объект сильно интересен как для региона, так и для холдинга. Холдинг активно участвует в разработке проекта, однако в управлении области рассматривают в качестве главного конкурента группу «Новпорт». Общий объем инвестиций в проект оценивается примерно в 43 млрд. руб. Аэропортовый комплекс должен заработать в 2028 году.

Аэропортовый комплекс должен выглядеть в необычном стиле, который может предложить холдинг, и будет выглядеть как ворота в небо. Важно отметить, что данный аэропорт начинали строить еще в конце двадцатого века, однако сейчас это недостроенная площадка, которую нужно возводить заново⁸⁰.

⁸⁰ Аэропорт сегодня [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Игнатьево Благовещенск». – URL: <https://bqs.aero/about/airport-today/> (дата обращения: 8.05.2024)

Сегодняшний аэропорт выполняет рейсы более чем по 20 направлениям и соответствует международным стандартам. Его взлетно-посадочная полоса имеет длину 2500 метров, что соответствует классу «В». Также имеется грунтовая полоса длиной 2800 метров и допуск на прием всех типов вертолетов. В 2010 году аэропорт принимал президентский «Ил-96», хотя не приспособлен для такого типа⁸¹.

Аэропорт «Орск». Орск

Аэропорт города Орск еще один из шести проектов АБС. Имеет статус международного аэропорта и относится к аэропортам федерального значения, расположен в 17 километрах от города Орск и является вторым по пассажиропотоку аэропортом в Оренбургской области. В настоящее время аэропорт обслуживает внутренние авиарейсы в Москву, Оренбург и Санкт-Петербург. Имеет три взлетно-посадочные полосы. Асфальтобетонная длиной 2900 метров и две грунтовых 650 и 900 метров. Хотя аэропорт и является международным, его характеристики имеют ряд ограничений на прием самолетов. Также данный аэропорт является тренировочной площадкой для студентов-пилотов из Санкт-Петербурга. Из услуг в аэропорту имеется бесплатная комната матери и ребенка, а за дополнительную плату пассажиры могут воспользоваться упаковкой багажа и залом повышенной комфортности. По результатам 2022 года пассажиропоток аэропорта составлял 252 000 человек, данная цифра обусловлена закрытием аэропорта Оренбурга. А в 2023 году пассажиропоток составил примерно 149 000 человек.

В рамках проекта АБС, компания планирует строительство новой аварийно-спасательной станции, ремонт производственных помещений, а также

⁸¹ «Аэропорты регионов» планируют строить и управлять новым аэропортом в Омск [Электронный ресурс] // Interfax-Russia. – URL: <https://www.interfax-russia.ru/siberia/news/aeroporty-regionov-planiruyut-stroit-i-upravlyat-novym-aeroportom-v-omske> (дата обращения: 8.05.2024)

обновление здания пассажирского терминала собственником аэропорта компанией ООО «АБС Оренбург»⁸².

Аэропорт «Магнитогорск». Магнитогорск

Аэропорт города Магнитогорска имеет статус международного и относится к аэропортам федерального значения. Является одним из проектов АБС. Фактически расположен в республике Башкортостан, однако относится к городу Магнитогорску. Соответствует стандартам международного уровня и имеет взлетно-посадочную полосу длиной 3250 метров. На регулярной основе выполняются рейсы в 6 регионов. Данный аэропорт не раз становился лауреатом лучший аэропорт с пассажиропотоком до 500 000 человек в год. Аэропорт Магнитогорска по итогам 2022 года перевез 280 тыс. пассажиров и 242 тонны грузов, а по результатам 2023 года эти показатели перевалили за 300 тыс. и 270 тонн. Объект является перспективным в связи с развитием данного района и наличием крупных предприятий. В рамках проекта АБС, компания АО «Международный аэропорт Магнитогорск» (Челябинская область) проводит закупку по выбору компании, которая разработает проектную документацию для строительства нового аэровокзального комплекса внутренних воздушных линий (ВВЛ) и по предварительным данным именно данный объект войдет в АБС. Начальная максимальная цена контракта – 105,67 млн. рублей. Согласно предварительному конкурсу проект должен быть готов к 20 декабря 2024 года. Этап проект разбивается на два этапа: первый этап создание инфраструктуры и дороги к новому терминалу, а строительство нового отдельно стоящего здания аэровокзального комплекса общей площадью не более 6 тыс. кв. метров, пропускной способностью 800 тыс. пассажиров в год. Предполагается устройство двух телескопических трапов. Внешний вид нового аэровокзального комплекса предполагается сделать в стиле региона.

⁸² Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Омск». – URL: <http://oms.aero/ob-aeroporte/> (дата обращения: 8.05.2024)

Власти региона высказали пожелание о том, что в элементах декора должен присутствовать огонь металлургических печей и льющегося горячего металла. Проектные работы необходимо закончить в первом квартале 2025 года, а строительство нового терминала осуществить за 2025–2026 годы. Плановая дата открытия нового аэропорта – 1 октября 2026 года⁸³.

Ранее в аэропорту был выполнен ряд работ по улучшению аэропорта и модернизации взлетно-посадочной полосы в рамках федеральной инвестиционной программы «Развитие транспортной системы». В 2021 году на аукционе по продаже 100%-ного госпакета акций АО «Международный аэропорт Магнитогорска» победителем было признано АО «Ретранс» (близкое к холдингу «Аэропорты регионов»), предложившее 999,89 млн. рублей при стартовой цене 113,89 млн. рублей⁸⁴.

Аэропорт «Сокол». Магадан

Аэропорт города Магадана один из проектов Аэропорты Большой Страны. Является международным аэропортом федерального значения и носит имя В.С. Высоцкого. Расположен в поселке Сокол к Северу от города Магадана. Аэропорт обеспечивает рейсы с Москвой, городами Сибири и городами Дальнего Востока. Соответствует международным стандартам, является запасным для дальнемагистральных рейсов между Азией и Северной Америкой. Длина взлетно-посадочной полосы составляет 3452 метра и имеет бетонное покрытие. Аэропорт «Сокол» занимает 45 строчку рейтинга самых загруженных аэропортов России с пассажиропотоком более 500 000 человек по результатам 2023 года. В 2022 году аэропорт обслужил более 500 000 человек, но меньше, чем в 2023, что говорит о росте пассажиропотока на данном промежутке времени. История аэропорта начинается с середины пятидесятих

⁸³ Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Омск». – URL: <http://oms.aero/ob-aeroporte/> (дата обращения: 8.05.2024)

⁸⁴ Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Магнитогорск». – URL: <https://www.airmgn.ru/istoriya/luchshiy-aeroport-2017> (дата обращения: 8.05.2024)

годов двадцатого века, однако в нынешний вид аэропорт пришел в начале девяностых. Статус международного аэропорта аэропорт «Магадан –56 км («Сокол»))» приобрело 02 июня 1991 года.

Важен для аэропорта статус грузового терминала. Это обусловлено отдаленностью региона и отсутствием регулярного дорожного сообщения с большой землей. У аэропорта есть допуск на прием «Boeing 747-8F» рейсом, это один из самых больших самолетов в мире. Он доставил 62,6 тонны груза (товары народного потребления) и 10,9 тонны почты. Такие рейсы выполняются на регулярной основе, в том числе в города Китая.

Аэропорт Магадана имеет множество престижных, как за достойное осуществление деятельности в труднодоступных районах, так и за качество предоставляемых услуг. К таким наградам можно отнести «Лучший аэропорт стран СНГ 2017 года» или Победитель регионального смотра-конкурса «Организация высокой культуры производства». Аэропортовый комплекс принадлежит АО «Аэропорт Магадан» и подчиняется компании АБС.

Данная авиагавань является важным объектом, как для страны, так и для региона. В связи с этим в 2022 году был разработан проект по строительству нового комплекса. 27 декабря 2022 года в международном аэропорту Магадан началось строительство нового аэровокзального комплекса. Для этого было создано юридическое лицо ООО «АБС Магадан». Новый аэровокзальный комплекс внутренних воздушных линий аэропорта Магадан будет иметь площадь более 14 тысяч квадратных метров. Его пропускная способность составит 800 пасс/час. Новый терминал будет оснащен 2 телескопическими трапами и автоматической системой обработки багажа, в нем будут реализованы современные технологии обслуживания пассажиров. Архитектурный облик и интерьеры терминала отражают особенности природы, богатство полезными ископаемыми и трудовые достижения Магаданской области. Часть архитектурных решений и интерьеров посвящена Владимиру Высоцкому, чье имя носит аэропорт. В рамках проекта также предусмотрено строительство новой привокзальной площади, новой распределительной

электрической подстанции 10кВ, очистных сооружений и других вспомогательных объектов. Особенность реализации данного инвестиционного проекта обусловлена климатическими условиями региона, так строительно-монтажные работы будут проходить в условиях вечной мерзлоты. Для поиска оптимальных проектных решений были привлечены научные институты, специализирующиеся на строительстве объектов в условиях Крайнего Севера, проработаны специальные решения по фундаментной части и по конструктивным элементам здания. Стоимость контракта составляет 9,999 млрд. рублей. Срок исполнения – 4 квартал 2024 г. Ввод в эксплуатацию – первый квартал 2025 года⁸⁵.

Аэропорт «Элиста». Элиста

Аэропорт в городе Элиста, республика Калмыкия, это один из аэропортов проекта АБС. Данный аэропорт является международным аэропортом федерального значения. Был взят в проект для модернизации и улучшения инфраструктуры в 2021 году. В начале 2022 года стал одним из закрытых аэропортов южной части России в связи с проведением специальной военной операцией. Однако в рамках проекта модернизация аэропорта продолжалась. По данным Росавиации, аэропорт Элисты возобновит работу в начале мая, начнет обслуживать рейсы с 28 мая. Об открытии Элистинского аэропорта с 3 мая сообщила Росавиация. Время работы аэропорта будет ежедневно с 9:00 до 19:00, пропускная способность составит 12 взлетно-посадочных операций в час. Как сообщили в Росавиации, к выполнению рейсов из столицы Калмыкии в подмосковный аэропорт Жуковский приступит авиакомпания «Red Wings». «Элиста» – первый аэропорт, который возобновил работу после временного закрытия из-за соображений безопасности⁸⁶.

⁸⁵ Аэропорт Магнитогорска планирует строительство нового аэровокзала на 800 тыс. пассажиров в год [Электронный ресурс] // Aviation EXplorer. – URL: <https://www.aex.ru/news/2023/11/8/263819/> (дата обращения: 8.05.2024)

⁸⁶ Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Магадан» . – URL: <https://airport-magadan.ru/> (дата обращения: 8.05.2024)

Характеристики аэропорта соответствуют международным стандартам, длина взлетно-посадочной полосы 3200 метров с асфальтобетонным покрытием, что позволяет принимать воздушные суда широкого фюзеляжа. В аэропорту есть все необходимые услуги как для пассажиров с детьми, так для лиц инвалидов и бизнес путешественников.

В рамках модернизации, которую провел новый собственник, была осуществлена модернизация пассажирского терминала, как внешне, так и внутренне. В сентябре 2023 года в аэропорту был завершен капитальный ремонт пассажирского терминала площадью 2130 квадратных метров. Аэровокзал оснастили, в том числе современным оборудованием систем регистрации, досмотра, обработки багажа. В здании улучшено информационное сопровождение (навигация) пассажиров. В результате проведенных работ в аэропорту Элисты создана безопасная и комфортная среда, пропускная способность обновленного терминала увеличилась вдвое и составляет 100 пассажиров в час. По данным застройщика проект обошелся более чем в 140 миллионов рублей. В рамках проекта была выполнена перепланировка и переустройство терминала с целью увеличения пропускной способности и создания наибольшего комфорта. В данном проекта задействуется современное оборудование, в том числе российского производства, был обновлен фасад здания и улучшена приаэропортовая инфраструктура. Из технически инфраструктурных решений компания в рамках проекта осуществила строительство котельной, стоимость которой оценивается в 30 миллионов рублей.

При полной эксплуатационной мощности, аэропорт выполнял рейсы в пять регионов: Москва, Санкт-Петербург, Ростов-на-Дону, Сочи и Минеральные Воды. Пассажиропоток за счет новых рейсов увеличился на 22% и составил более 97 тысяч пассажиров в год. В планах на 2022 было увеличение регулярных рейсов до 10 направлений, а пассажиропоток увеличить как минимум в два раза. Реализация программы полетов будет продолжена после

снятия ограничений полетов в аэропорту «Элиста», однако количество направлений из-за ограничений будет снижена до 6 направлений⁸⁷.

Аэропорт Элисты получил современный, отвечающий всем стандартам брендбук. Данный вид, как и остальные современные проекты с участием холдинга нацелен не только функционально улучшить работу аэропорта, но и придать нотки российского и местного регионального колорита. Республика Калмыкия располагается в южной части России и значимая часть населения исповедует буддизм, именно с этим чертами создавался новый проект, который стал основой для визуализации аэровокзального комплекса. На фасаде здания располагается новый логотип аэропорта–символ, который ассоциируется с солнцем, ветром, лотосами и турбиной самолета⁸⁸.

Проект в Казахстане. Аэропорт «Орал» города Уральск

Международный аэропорт «Орал» города Уральска им. Маншук Маметовой – первый международный проект холдинга «Аэропорты Регионов» приобретенный совместно с Казахстанскими партнерами в феврале 2023 года. Аэропортом управляет ТОО «Орал Аэропорт Холдинг», которой в свою очередь владеет ТОО «Уральск менеджмент» казахстанский предприниматель Даулетхан Килыбаев с долей 51% и миноритарной долей (49%) владеет российская компания АО «Ретранс». УК «Аэропорты регионов» так же, как и казахстанское предприятие принадлежит компании «Ретранс».

На сегодняшний день аэропорт города Уральска имеет удобное расположение на северо-западе Казахстана и позволяет развивать транзитные перевозки, сформировав на его базе региональный хаб, считают в «Аэропортах регионов». В 2022 году в Уральске уже построен новый пассажирский терминал. Поэтому работами по согласованию стройплощадки и ведению

⁸⁷ Аэропорт Элисты начнет принимать рейсы в конце мая [Электронный ресурс] // Официальный сайт РОСАВИАЦИЯ. – URL: <https://favi.gov.ru/novosti-novosti/?id=11663> (дата обращения: 9.05.2024)

⁸⁸ Модернизацию аэропорта Элисты планируют завершить осенью [Электронный ресурс] // Официальный сайт информационного агентства ТАСС. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/18134689> (дата обращения: 9.05.2024)

строительных работ холдинг заниматься не будет. Все дальнейшие инвестиции холдинга будут направлены в основном в спецтехнику, технологии и сервисы. Приход ведущего участника рынка России в организации авиауслуг в первую очередь предполагает наличие компетентной команды и развитие перспективного авиаузла. Задачами команды можно назвать: развитие международных направлений, улучшение бизнес-процессов, увеличение пассажиропотока и обеспечение роста грузоперевозок.

По данным 2022 года пассажиропоток аэропорта Уральска превышал 300 тысяч человек в год, а рейсы выполнялись по 9 направлениям и, по мнению холдинга это не предел⁸⁹. Холдинг разработал и внедрил собственную систему маркетинговой поддержки для авиакомпаний, отрывающих новые рейсы из аэропортов, под ее управлением, что позволяет на взаимовыгодных условиях обеспечивать выгодные перелеты между двумя подконтрольными авиаузлами. Сегодня такие рейсы выполняются внутри страны⁹⁰.

Аэропорт Уральска поэтапно внедряет разработки компании «Аэропорты Регионов». Его история начинается в 1930 годах, а первые значительные изменения начались уже в нынешнем веке. В 2015 году проведена реконструкция ИВПП, ССО, введено в эксплуатацию здание аварийно-спасательной станции. На данном этапе взаимодействия с холдингом в аэропорту работают системы контроля качества, разработанные российскими компаниями. Сайт аэропорта выполнен в официальном стиле холдинга «Аэропорты Регионов». Воздушная гавань расположена в 16 км от областного центра, а подъезды к аэропорту модернизируются с учетом опыта холдинга. Аэропорт соответствует международным стандартам IATA и способен принимать воздушные суда всех типов. Аэропорт имеет две взлетно-посадочные полосы с грунтовым и асфальтобетонным покрытием, а их длина составляет 2800 метров каждая. Годовой пассажиропоток уже по результатам

⁸⁹ Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Элиста». – URL: <http://www.aero-elista.ru/node/21> (дата обращения: 9.05.2024)

⁹⁰ Кореяно Артем. Российский аэропортовый холдинг впервые купил аэропорт за рубежом [Электронный ресурс] // Официальный сайт издательства РБК. – URL: <https://www.rbc.ru/business/10/02/2023/63e650059a794729e9561004> (дата обращения: 9.05.2024)

2023 составляет более 442 тысяч человек. В аэропорту по международным стандартам имеется комната матери и ребенка, молельная комната, зал повышенной комфортности и услуги для маломобильного населения. В январе 2024 года аэропорт получил новую спецтехнику. В ближайших планах холдинга покупка нового оборудования и расширение маршрутной сети, в том числе с городами России и взаимовыгодным сотрудничеством на рейсах Казахстанских авиакомпаний⁹¹.

Проект в Шри-Ланке. Аэропорт «Маттала Раджапакса» города Хамбантота

Проект в Шри-Ланке первый проект дальнего зарубежья в истории холдинга холдинга «Аэропорты Регионов». Власти Шри-Ланки решили передать российской управляющей компании «Аэропорты Регионов» и индийской «Shaurya Aeronautics Ltd» управление международным аэропортом имени Маттала Раджапакса (MRIA) на юге острова. Аэропорт называется «Маттала Раджапакса». Это второй международный аэропорт Шри-Ланки. Он был построен в качестве альтернативы существующему международному аэропорту Коломбо (Colombo International Airport) для его разгрузки. В международном аэропорту «Маттала» на сегодняшний день действуют два терминала: грузовой, который обслуживает авиакомпания «SriLankan Cargo» по направлению Ченнаи, Индия («Chennai») и пассажирский. Из пассажирского терминала летают «SriLankan Airlines», «Qatar Airways», «Cinnamon Air» и «Fly Southern».

Аэропорт был открыт в марте 2013 года президентом Махиндой Раджапакса, который приказал построить достойный третий аэропорт международного уровня для страны. Однако, из-за невысокого спроса, особенно в пандемийный период он выполнял функции регионального аэропорта, разрешал проводить тренировочные полеты курсантов и

⁹¹ УК «Аэропорты Регионов» будет развивать аэропорт в Казахстане [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов». – URL: <https://www.ar-management.ru/PRESSROOM/NEWS/?n=578> (дата обращения: 9.05.2024)

осуществлял длительную стоянку зарубежных судов. Тем не менее, в данном аэропорту имеются современные технологии обслуживания и полный спектр услуг включающий обслуживание широкофюзеляжных самолетов и наличием бизнес инфраструктуры (два вип зала с машинами премиального класса и бизнес зал внутри терминала). Длина взлетно-посадочной полосы составляет 3500 метров. Пассажирский терминал занимает площадь 10 000 метров квадратных и может обслуживать 1 миллион пассажиров в год. Грузовой комплекс аэропорта занимает площадь 1000 метров квадратных и может обрабатывать до 50 000 тонн грузов в год. Forbes назвал его «Самым пустым международным аэропортом в мире» из-за небольшого количества рейсов, несмотря на большие размеры аэропорта, его пассажиропоток составляет около 30 000 человек в год.

На данном этапе в результате переговоров в январе 2024 года, холдинг заключил договор о сотрудничестве. Уже известны некоторые из проблем, с которыми будет работать холдинг: увеличение рейсов и развитие инфраструктуры, строительство дополнительной рулежной дорожки, на данный момент только одна рулежная дорожка, что очень затрудняет взлет и посадку, поскольку пилотам приходится разворачивать самолеты на 180 градусов, плюс пропускная способность воздушного движения становится очень плохой. Сильные экологические потери, в том числе из-за наличия птиц и слонов, которые проживают в этом регионе. В 2016 году более 300 солдат, полицейских и волонтеров были задействованы для отгона диких животных, проникших на территорию аэропорта. Неоднократное прекращение деятельности и низкий уровень сервиса не позволяет международным компаниям осуществлять деятельность на территории данного аэропорта⁹².

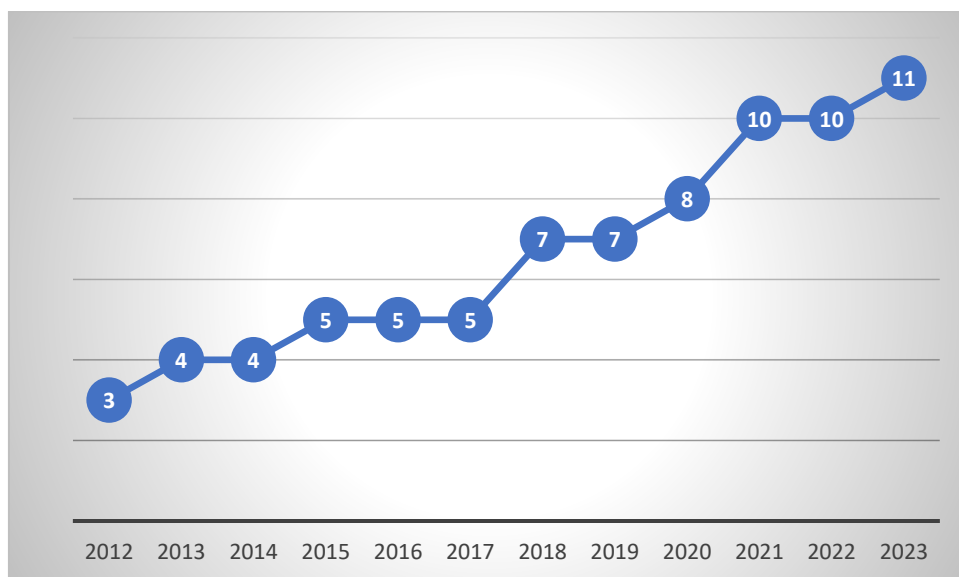
⁹² Солдатенков Дмитрий. Аэропортом на Шри-Ланке будет управлять российская компания [Электронный ресурс] // Официальный сайт информационного портала TOURDOM.RU. – URL: <https://www.tourdom.ru/news/aeropotom-na-shri-lanke-budet-upravlyat-rossiyskaya-kompaniya.html> (дата обращения: 9.05.2024)

Глава 3. Анализ стратегии, тактические решения и перспективы развития холдинга

Стратегия развития и тактические решения являются сложными понятиями. Под стратегией мы понимаем долгосрочные цели компании, работу на перспективу в общих и, как правило не детализированных задачах. На более коротком промежутке времени, компания придерживается стратегии, но принимает тактические решения. Тактика – это концептуальное действие или короткая серия действий, направленная на достижение краткосрочной цели в текущих условиях. Планирование является важным аспектом, как в короткой, так и в долгосрочной перспективе.

По данным официального сайта УК «Аэропорты Регионов», крайняя стратегия была утверждена в 2021 году. Основной задачей холдинга является создание лучшего аэропортового бизнеса в стране. За 12 лет успешной работы компания участвовала во многих проектах. В части проектах проводилась комплексная модернизация, часть взята под управление, а часть построены с нуля. В последние годы компания рассматривает проекты в партнерстве с другими холдингами. Данные о аэропортах под управлением холдинга отображены на графике 1.

График 1



Составлено автором по данным официального сайта федерального агентства воздушного транспорта: <http://favt.gov.ru/>

В стратегические цели холдинга является выход на международные проекты и возможность выйти на более крупные проекты, такие как аэропорты Москвы или Санкт-Петербурга. УК «Аэропорты Регионов» обладает значительным опытом реализации масштабных инвестиционных проектов и уникальными компетенциями в области авиационного маркетинга и неавиационной коммерции. Все реализуемые проекты холдинга можно считать успешными. За многолетний опыт с 2012 года, компания создала команду способную реализовывать проекты как в крупных авиаузлах, так и относительно небольших. Долгосрочными целями компании является увеличение рентабельности капитала, создание рабочих мест, привлечение международных партнеров и развитие региональной экономики. Внедрять и разрабатывать инвестиционные решения мирового уровня и создание сопутствующей инфраструктуры. На основании данной стратегии УК «Аэропорты Регионов» – единственная аэропортовая группа, целенаправленно развивающая региональное авиасообщение, ежегодно увеличивающая свои активы и привлекая новых авиаперевозчиков. Взаимовыгодное партнерство с

частными и государственными участниками рынка является одной из важнейших задач⁹³.

В 2024 году холдинг является системой образующим предприятием в авиаотрасли Российской Федерации. За 2022 год российские авиаперевозчики перевезли более 95 миллионов пассажиров, а за 2023 год порядка 105 миллионов пассажиров. При полноценной работе закрытых аэропортов на юге страны, данные показатели могли бы быть на 20% больше⁹⁴.

Показатель пассажиропотока в показателях аэропорта, отражается как на принятого, так и на отправленного пассажира, в связи с этим суммарный пассажиропоток аэропортов значительно выше, чем тот, который в отчетах Российских авиакомпаний, дополнительно необходимо учитывать пассажиропотоки иностранных авиакомпаний. По данным Правительства Российской Федерации российские авиакомпании за 2022 и 2023 год, объем перевозок на внутренних воздушных линиях составил 77,7 и 83 миллиона человек соответственно. А на международных направлениях 17,5 и 22,4 соответственно. Таким образом, на внутренних рейсах пассажиропоток находился на уровне 80%, а на международных 20%⁹⁵.

Для детального рассмотрения ситуации обратимся к данным в таблице 1 по пассажиропотоку за 2023 год в 50 крупнейших аэропортах страны. Данная таблица составлена автором работы на основе данных федерального агентства воздушного транспорта.

⁹³ Стратегия 2021 [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов». – URL: <https://www.ar-management.ru/company/strategy/> (дата обращения: 6.05.2024)

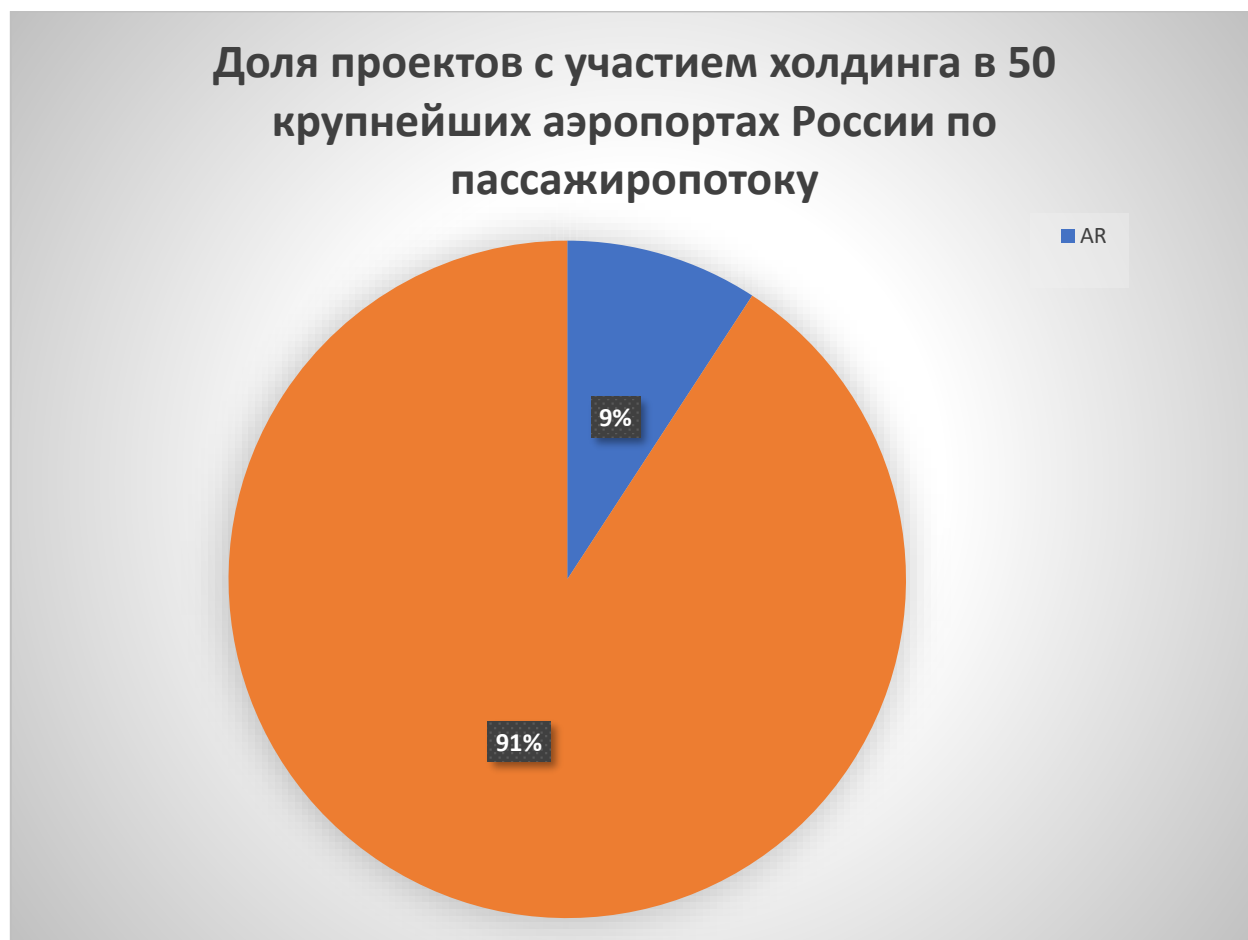
⁹⁴ Сидоркова Инна. Российские авиакомпании в 2022 году снизили перевозки на 14% до 95 млн пассажиров [Электронный ресурс] // Ведомости. – URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2023/01/13/958979-aviakompanii-2022-snizili> (дата обращения 11.05.2024)

⁹⁵ Власти РФ ухудшили прогноз авиаперевозок в 2024-28 гг. на фоне сдвига поставок самолетов. Обзор [Электронный ресурс] // Interfax-Russia. – URL: <https://www.interfax.ru/russia/961165> (дата обращения 11.05.2024)

№	Наименование аэропорта	млн, чел	№	Наименование аэропорта	млн, чел
1.	Шереметьево (Москва)	36,6	26.	Стригино (Нижний Новгород)	1,4
2.	Пулково (Санкт-Петербург)	20,4	27.	Хомутово (Южно-Сахалинск)	1,333
3.	Домодедово (Москва)	19,9	28.	Саратов	1,069
4.	Внуково (Москва)	14,5	29.	Новый Уренгой	1,055
5.	Сочи	13,9	30.	Оренбург	1,042
6.	Толмачёво (Новосибирск)	9,093	31.	Грозный	1
7.	Кольцово (Екатеринбург)	7,38	32.	Беслан (Владикавказ)	0,917
8.	Казань	5,168	33.	Благовещенск	0,914
9.	Уфа	4,795	34.	Елизово (Петропавловск-Камчатский)	0,9
10.	Минеральные Воды	4,789	35.	Ижевск	0,835
11.	Храброво (Калининград)	4,301	36.	Норильск	0,835
12.	Иркутск	3,787	37.	Астрахань	0,774
13.	Емельяново (Красноярск)	3,774	38.	Чита	0,732
14.	Курумоч (Самара)	3,54	39.	Барнаул	0,723
15.	Уйташ (Махачкала)	2,8	40.	Нижневартовск	0,719
16.	Рощино (Тюмень)	2,601	41.	Байкал (Улан-Удэ)	0,716
17.	Кневичи (Владивосток)	2,5	42.	Бегишево (Нижнекамск)	0,655
18.	Новый (Хабаровск)	2,264	43.	Баратаевка (Ульяновск)	0,615
19.	Баландино (Челябинск)	2,162	44.	Томск	0,6
20.	Сургут	2,147	45.	Сокол (Магадан)	0,59
21.	Пермь	1,993	46.	Ставрополь	0,55
22.	Омск-Центральный	1,68	47.	Новокузнецк	0,534
23.	Гумрак (Волгоград)	1,571	48.	Чебоксары	0,508
24.	Жуковский (Москва)	1,45	49.	Сыктывкар	0,5
25.	Мурманск	1,435	50.	Ханты-Мансийск	0,49

Составлено автором по данным официального сайта федерального агентства воздушного транспорта: <http://favl.gov.ru/>

Из данной таблице мы можем сделать вывод, что холдинг самостоятельно или в партнерстве управляет девятью из пятидесяти крупнейших аэропортов страны. Суммарно пятьдесят крупнейших аэропортов России обслужили порядка 195 миллионов пассажиров по итогам 2023 года. Проекты холдинга обеспечили 17,89 миллиона пассажиров от этого числа, что примерно составила 9 процентов. Данные отображены в диаграмме 8.



Составлено автором по данным официального сайта федерального агентства воздушного транспорта: <http://favt.gov.ru/>

В интервью РБК по итогам 2021 генеральный директор «Аэропортов регионов» Евгений Чудновский отметил, что стратегия холдинга остается неизменной, однако тактические решения приходилось и приходится принимать в соответствии с условиями мирового рынка. Пандемия внесла корректировки во многие компании и, конечно, не обошла стороной аэропорты. Решения по данному вопросу принимались быстро, дорого и внепланово. Например, система QR-кодов стала обязательной системой, а значит для продолжения работы холдинг обязан выделять определенные ресурсы под эти цели. Сложно стало с международными рейсами, возврат к показателям 2019 года будет крайне не быстр. Однако, если сравнивать показатели Москвы и региональных аэропортов, то показатели международных рейсов в соотношении год к году значительно лучше. В среднем показатели

международных рейсов у аэропортов подконтрольных УК «Аэропортов регионов» составляет 19%. Данная цифра важный показатель, потому что аэропорт зарабатывает с одного пассажира на международном рейсе в 1,5-2 раза. Другой причиной, влияющей на тактику, стали вопросы по возвращению вложенного капитала, а вопросы такие стали появляться из-за роста цен примерно на 30% за период ограничений, связанных с пандемией. Чтобы компенсировать данные издержки, нужен соответствующий рост пассажиропотока. Тарифы холдинга в аэропорт на некоторые услуги выше, но это объясняется современной инфраструктурой и скоростью процессов. В планах холдинга увеличение пассажиропотока за счет трансферных перевозок в аэропорту Екатеринбурга. В рамках этого тактического решения запланирован ряд мероприятий по партнерству двух авиакомпаний, базирующихся в аэропорту Екатеринбурга, и организация код-шеренговых рейсов, цена на услуги аэропорта при этом будет значительно снижена. Региональные аэропорты сильно устарели, в них нет систем пожаротушения и прочих требуемых в сегодняшние дни условий для полноценного обслуживания пассажиров и самолетов. В рамках стратегии запущен новый проект «Аэропорты Большой Страны» с компанией «Новапорт», на него делается большая ставка в развитии небольших аэропортов к примеру: Липецк, Тамбов, Ярославль, Пенза, Курск. С компанией «Новапорт» проще привлечь инвестиционный капитал. Из конкурсов за управление аэропортами в ожиданиях аэропорт города Ижевска и Иркутска. В стратегии холдинга заложены перспективы роста финансовых показателей в рынке неавиационных услуг, сейчас доля неавиационных доходов 28%, а средний чек, к примеру, в кафе чистой зоны регулярно растет и составляет 665 рублей. Холдинг ежегодно инвестирует, в среднем ежегодно холдинг инвестирует в аэропорты от 7 млрд. до 10 млрд. руб. Вопросов по привлечению капитала нет, несколько крупных банков под хороший процент готовы предоставить денежные средства, активы

прочих участников рынка – не интересны так как нету смысла платить премию за риск⁹⁶.

3.1. Анализ стратегии и тактических решений

По результатам работы в 2022–2024 годах холдинг «Аэропорты Регионов» активно развивается, имеет стабильную поддержку от государства, крепкие связи с местными властями, надежные партнерские связи и хорошие оценки от пассажиров.

В связи с началом специальной военной операцией планы компании значительно менялись. Отрасль не успела отойти от пандемии, как начались новые сложности с организацией авиаперевозок. Два актива компании с начала момента специальной военной операции, полностью прекратили коммерческое обслуживание рейсов. Из-за закрытия границ снизилось авиасообщение с частью западных стран. Высокая ключевая ставка, импортозамещение европейских систем и оборудования значительно сказались на результатах холдинга, однако, несмотря на это компания нацелена на эффективное развитие в рамках своей стратегии.

Результатами работы стало успешная работа в пандемию. Все аэропорты заботились на достойном уровне о пассажирах и сотрудниках, а аэропорт в Екатеринбурге получил отметку международной организации о высоком уровне заботы о здоровье.

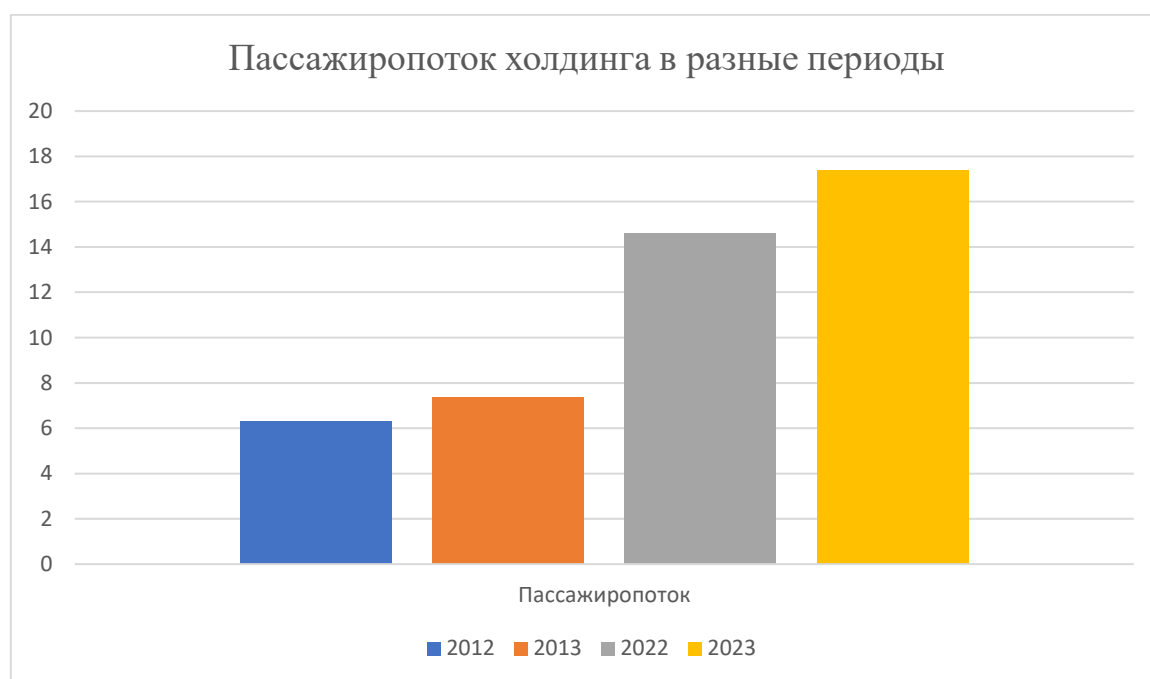
Планы по международным рейсам остаются на прежнем уровне. Количество направлений за рубеж растет из показателей год к году не смотря на уход нескольких иностранных авиаперевозчиков. К примеру, в Екатеринбурге за последние два года прекратила свою работу авиакомпания «Турецкие авиалинии» на рейсы в Стамбул, однако зашли другие авиаперевозчики как из Турции, так и из России. Количество международных

⁹⁶ Глава «Аэропортов регионов» — РБК: «QR-код — это неизбежное» [Электронный ресурс] // Официальный издательства РБК. – URL: <https://www.rbc.ru/business/09/12/2021/61b06d949a794730cf4fbb6b> (дата обращения: 13.05.2024)

рейсов в европейском направлении снизилось, но появились дополнительные рейсы в азиатские страны.

Важным элементом в авиаотрасли является пассажиропоток. Ранее был рассмотрен пассажиропоток крупнейших проектов, а также рассмотрена доля пассажиропотока в крупнейших аэропортах страны. В рамках данной работы для анализа были рассмотрены периоды 2022–2023 годов. Однако для демонстрации проделанной работы в диаграмме добавлены итоги первых лет работы. Пассажиропоток холдинга за эти периоды отображен в диаграмме 9.

Диаграмма 9



Составлено автором по материалам официального сайта холдинга «Аэропорты регионов»: <https://www.ar-management.ru/>

Реализация стратегии в вопросах реновации нацелена на повышения качества предоставляемых услуг как для пассажиров, так для экипажей и для собственного персонала. В рамках этого направления был выполнен ряд внедрения IT-инфраструктуры, а также на строительство новых объектов на территории аэропортов. Также в рамках стратегии начались строительные работы в аэропортах Екатеринбурга и Нижнего Новгорода. В Екатеринбурге с 2021 года идет реконструкция международного терминала, продолжается проектирование нового здания для служб наземного обслуживания. В рамках

строительных работ меняется инфраструктура для коммерческих партнёров и арендаторов. Постепенно в Екатеринбургском аэропорту увеличивается количество коммерческих площадей, что несомненно увеличивает уровень комфорта и поток денежных средств. В 2022 году проведена автоматизация инженерных систем, дополнительное обучение персонала и дальнейшее распределения персонала из закрытых аэропортов.

Партнерство с авиаперевозчиками активно развивается. Цель по увеличению трансферных пассажиров достигнута в союзе с базовыми авиакомпаниями. На сегодняшний день код-шеренговые рейсы выполняют авиакомпании «Уральские авиалинии» на среднемагистральных самолетах и «RedWings». В рамках данной программы удалось стать промежуточным пунктом между городами Дальнего Востока и Сибири с регионами Юга и Западной части России. Для данных тарифов аэропорт Екатеринбурга предоставляет специальные условия для базовых авиакомпаний. На этом работа с авиакомпаниями не заканчивается. Группа компаний «Аэрофлот Российские авиалинии» и ее дочерние предприятия, активно развивают полетную программу из регионов. Так в осенне-зимнем расписании Екатеринбургского аэропорта появились рейсы в Таиланд на широкофюзеляжном лайнере, рейсы в Дубай, Стамбул, Гоа, Ереван и другие международные направления. Из международных авиакомпаний дополнительные рейсы стали выполнять авиакомпании из Объединенных Арабских Эмиратов такие компании как «FlyDubai» и «AirArabia», появилось несколько партнеров из Турции, ближней Азии и Египта.

Стратегия аэропорта по увеличению активов продолжает набирать обороты. За двенадцать лет истории, можно согласиться и сказать, что каждый год у компании появлялся как минимум один актив. На сегодняшний день успешно реализуются проекты с компаний «Новопорт», однако количество и сами объекты отличаются от первоначальных планов. В рамках собственных проектов появились результаты проектов, построенных с нуля, эффективно управляется проект совместно с компанией «СИБУР» аэропорт в городе

Тобольске, продолжается, не смотря на сложную логистику строительство нового терминала в Елизово, успешно работают проекты в Саратове и Новом Уренгое. Планы по выход на международные рынки реализуются постепенно. В рамках этого направления были начаты проекты в Казахстане и впервые взять на проработку проект дальнего зарубежья в Шри-Ланке. Важно отметить, что все начатые проекты, эффективно управляются в рамках стратегии.

Реализация проектов государственно-частного партнерства хорошо отражена на итогах в создании прилегающей к аэропорту инфраструктуры. Организация движения транспорта, строительство магазинов, отелей, мест парковок и возможность подключения к общественным сетям.

Банковская и операционная деятельность в рамках стратегии на данный момент существенно замедлилась. Это связано с тем, что продолжается непрерывная работа в строительстве аэропорта на Камчатке, строительные работы в Екатеринбурге и Нижнем Новгороде, но и конечно ключевая ставка совместно с сокращением государственной поддержки. Доступность привычной схемы заимствования денежных средств, сильно влияет на возможность получения заемного капитала у банков под низкий процент. Тарифы на услуги поднимать нельзя более чем в рамках инфляционных ожиданий, а поддержка, которая была в пандемию – прекратилась. В 2020 году на одного «потерянного» пассажира давалась субсидия порядка 200 руб. Это покрывало прямые расходы аэропортов на заработную плату и базовое содержание инфраструктуры. Тем самым, выручка УК «Аэропорты регионов» в 2020 году составила 1,47 млрд. руб., а также была чистая прибыль – 184,9 млн руб. В результате хороших показателей операционной деятельности государственные поддержки получить стало значительно сложнее.

На сегодняшний день, в рамках стратегии компания не ожидает поддержки авиаотрасли. В задачи компании входит поиск привлекательных

инвестиционных активов со значительным потенциалом роста и возможностями консолидации⁹⁷.

На фоне снижения поступления денежных средств и не простой возврат по планируемому пассажиропотоку – холдинг продолжает развиваться. На сегодняшний день в рамках проекта АБС началось строительство нового терминала в Оренбурге, ведется модернизация в Орске, начались переговоры по аэропорту в Омске⁹⁸.

Не все проекты удавалось взять в свой портфель. По итогам 2021 года владелец группы «Реновы» Виктор Вексельберг попал под западные санкции, что сказалось на деятельности холдинга «Аэропорты регионов» и в результате привело к передаче актива. Однако, сами аэропорты остались в собственности у группы Вексельберга. С 2021 года 100% акций УК «Аэропорты регионов» принадлежат компании «Ретранс». В результате данных событий у иностранных авиакомпаний появилась возможность попасть под вторичные санкции, а часть проектов стали невозможны к покупке⁹⁹.

В результате санкционных воздействий планы компании по выходу на международный рынок смещались. Более того, не все проекты на территории России смогли попасть под контроль холдинга. Холдинг учредил компанию под инвестиции в завершение строительства нового терминала аэропорта Южно-Сахалинска, сообщил гендиректор холдинга Евгений Чудновский на заседании Сахалинской областной Думы. Однако, компания «Красинвест» выиграла конкурс на строительство пассажирского терминала в аэропорту Южно-Сахалинска. «Красинвест», как следует из данных «СПАРК-Интерфакса», на 100% принадлежит московскому «Базовому аэропортовому

⁹⁷ Официальный сайт холдинга «Аэропорты Регионов» [Электронный ресурс] . – URL: <http://www.ar-management.ru> (дата обращения 11.05.2024).

⁹⁸ В аэропорту Оренбург стартовало строительство нового терминала внутренних и международных авиалиний[Электронный ресурс]// Официальный сайт холдинга «Аэропорты Регионов». – URL: <https://www.ar-management.ru/pressroom/news/?n=589> (дата обращения 11.05.2024)

⁹⁹ Вексельберг перестал быть владельцем «Аэропортов» [Электронный ресурс] // Официальный издательства РБК. – URL: <https://www.rbc.ru/business/13/12/2021/61b1ff679a79474bcb51c434> (дата обращения: 13.05.2024)

оператору», совладельцами которого являются Алексей Коновалов и Андрей Панов¹⁰⁰.

Другим интересным активом для компании мог стать аэропорт в Санкт-Петербурге «Пулково». В результате введенных санкций для аэропорта необходимо было найти управляющую компанию. Ранее, компания «Воздушные ворота северной столицы» получила аэропорт в управление в 2010 году сроком на 30 лет, до 2040 года. Среди акционеров управляющей компании аэропорта были ВТБ, немецкий холдинг «Fraport», инвестиционный фонд Катара «QIA» и консорциум инвесторов с участием РФПИ, «Mubadala» из ОАЭ и «Baring Vostok» (владеют по 25%). УК «Аэропорты регионов» была одним из претендентов на получение данного актива, однако не смогла завладеть им¹⁰¹.

Из рамок стратегического планирования не укладывается в проектные сроки аэропорт города Благовещенска, однако по информации от 09.04.2024 ВЭБ.РФ предоставит кредит на 12,1 млрд. рублей для реализации проекта строительства нового аэровокзального комплекса и аэродромной инфраструктуры в международном аэропорту города Благовещенска. Первые кредитные средства будут направлены в текущем квартале¹⁰².

3.2 Предложения по развитию стратегии по итогам 2022—2023 года. Перспективные объекты в регионах России

Одна из задач в стратегии холдинга заложена, как существенное увеличение доли компании на рынке аэропортового бизнеса в России. Данный показатель можно оценить по многим критериям, рассмотрим ключевые из них: по количеству аэропортов под управлением холдинга, по обслуженным авиапассажирам или по финансовой отчетности. По итогам 2023 года под

¹⁰⁰ Львова Анастасия. Аэропорт Южно-Сахалинска регион поделит со структурой Олега Дерипаски [Электронный ресурс] // Официальный издательства Ведомости. – URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2021/03/10/860787-aeroport-yuzhno-sahalinska> (дата обращения: 13.05.2024)

¹⁰¹ «Воздушные Ворота Северной Столицы» и группа «Новаяпорт» соединят Петербург с 20 городами России [Электронный ресурс] // Официальный сайт аэропорта «Пулково». – URL: https://pulkovoiairport.ru/about/press_center/news/11761/ (дата обращения 11.05.2024).

¹⁰² Решение о передаче функций единоличного исполнительного органа от аэропорта Ростов-на-Дону УК «Аэропорты регионов» принято большинство голосов [Электронный ресурс] // Официальный сайт холдинга «Аэропорты Регионов». – URL: <https://www.ar-management.ru/pressroom/news/?n=202> (дата обращения 15.05.2024)

собственным контролем холдинга находилось 10 аэропортов. Суммарный пассажиропоток 10 аэропортов, находящихся под управлением УК «Аэропорты регионов», превысил 17,4 млн. человек. За 2022 год, показатель пассажиропотока составлял 14,6 млн. Показатели год к году выросли тем самым на 19%. Важным активом остается аэропорт Екатеринбурга, так по итогам 2023 года аэропорт обслужил 7,38 млн. пассажиров, что составляет 42% от доли пассажиропотока всего холдинга. Финансовые итоги холдинга также впечатляют. Не смотря на рост авиационных затрат, компания смогла незначительно снизить прибыльность своей деятельности при несущественном повышении тарифов. По состоянию на конец 2023 года уставный капитал компании составлял 10 млн. рублей. Выручка составила порядка 2 миллиардов рублей, что на 116 млн. или 6% больше, чем годом ранее. Результатом работы по итогам 2023 года стал убыток в размере 298 млн. рублей, а по итогам 2022 года прибыль составляла 405 млн¹⁰³.

Исходя из показателей холдинга пассажиропоток растет, количество собственных аэропортов растет, однако из-за роста операционных затрат снижается прибыльность компании. Для строительства участие в новых проектах нужны надежные партнеры и финансовая поддержка.

Возможно, в ближайших проектах компания может рассмотреть такие аэропорты как: город Грозный, город Черкесск, город Иркутск и город Пенза, а также продолжит активное участие в новых проектах Омска и Оренбурга. Данные города предложены, так как в них необходимо создавать полноценную инфраструктуру при постоянно растущем интересе региона. Аэропорт города Черкесска пока что просто проект, это привлекательный регион и единственный на Северном Кавказе, в котором нет действующего аэропорта. Претендентом, кто мог бы заняться таким проектом с нуля может стать холдинг «Аэропорты регионов», в том числе в проекте АБС. Сейчас, аэропорты регионов Северо-Кавказского округа испытывают повышенные нагрузки и

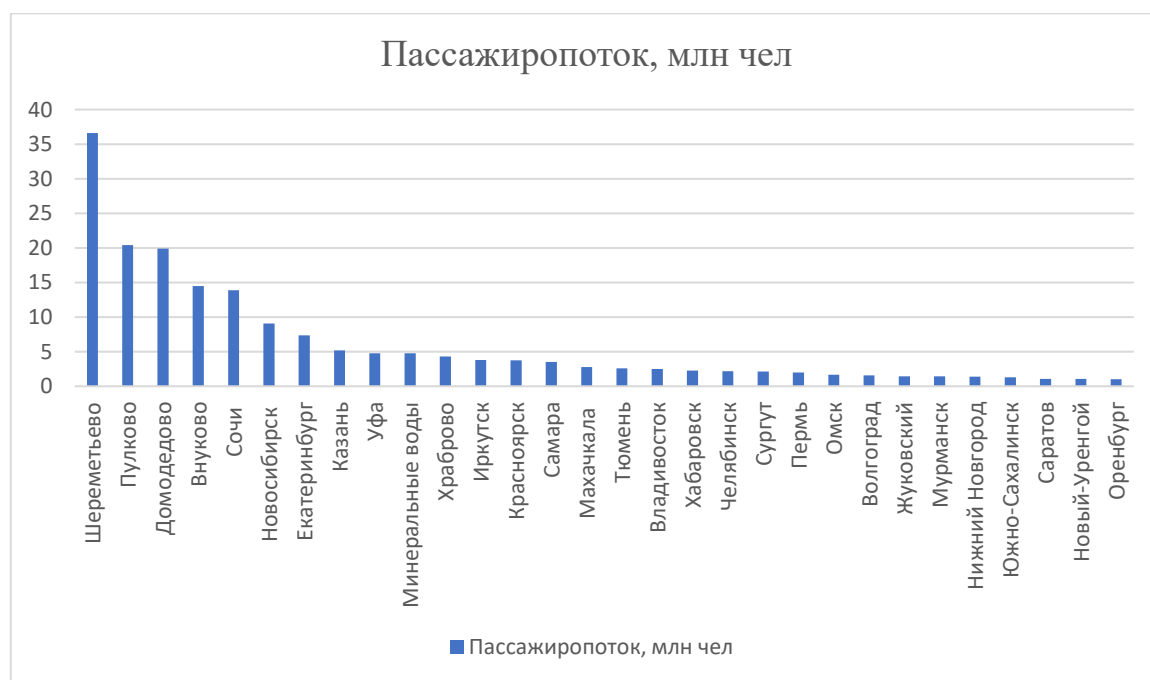
¹⁰³ Решение о передаче функций единоличного исполнительного органа от аэропорта Ростов-на-Дону УК «Аэропорты регионов» принято большинство голосов [Электронный ресурс] // Официальный сайт холдинга «Аэропорты Регионов». – URL: <https://www.air-management.ru/pressroom/news/?n=202> (дата обращения 15.05.2024).

фиксируют рост трафика на фоне закрытия 11 аэропортов юга и центральной части России с 2022 года. В Минводах – крупнейшем аэропорту СКФО – в прошлом году было обслужено 4,8 млн. пассажиров (+17,3% к 2022 году), а аэропорта города Грозный – по итогам 2023 года впервые преодолел отметку в 1 млн. обслуженных пассажиров, нарастив трафик на 29,3% в годовом выражении. Город Иркутск находится вблизи озера Байкал и в связи с ведением ограничений его пассажиропоток также увеличился, а аэропортовая инфраструктура требует новых технических решений. Город Пенза, маленький город с маленьким аэропортом с минимальным функционалом. На данный момент имеется всего 2 стойки регистрации, отсутствует лента выдачи багажа, кафе, рестораны и бизнес залы. Однако рейсы в этот аэропорт выполняются регулярно на средних самолетах из Москвы, Сочи, Санкт-Петербурга и Екатеринбурга. Данный объект не является ключевым направлением, так как его пассажиропоток не удовлетворяет интерес холдинга, однако является интересным проектом с экономической точки зрения.

Заработанные средства компании должны тратиться на техническое переоснащение объектов и развитие компетенций команды, а также эффективно реализовываться на новых объектах. Необходимо работать с авиакомпаниями, особое внимание уделять авиакомпаниям, чьи хабы расположены в аэропортах под управлением холдинга. Для полетов между объектами под управлением холдинга, выполнять ряд, стимулирующий мер. В стратегию необходимо включить работу с отзывами пассажиров, таким образом можно будет работать на улучшение качества, и удовлетворять потребности клиентов. Одним из таких предложений является открытие специального входа для досмотра специальных групп населения и пассажиров класса бизнес. Пример такого обслуживания можно наблюдать в аэропортах Московского авиаузла, города Санкт-Петербурга и Сочи. Ранее такой проход был в аэропорту Екатеринбурга в терминале внутренних вылетов слева от обычного досмотра.

Наличие современного аэропорта в регионе несет мультипликативный эффект. Это лицо региона, привлечение туристов и бизнеса, а также повышает уровень мобильности местного населения. Для государства, вложения в инфраструктурные объекты аэропортов деятельности важны тем, что повышают качество жизни и привлекательность территории. Более того, такие инвестиции способствуют увеличению рабочих мест и доход населения, а также появляется возможность к проведению различных мероприятий. Поэтому для государственного участия очень важным фактором является пассажиропоток и его рост. Для каждого региона свои задачи и цели, поэтому в некоторых регионах незначительный рост пассажиропотока перекрывается возможностью сохранения авиасообщения с регионом, что также немаловажно для достижения государственных интересов. Как видно из диаграммы под номером 10, холдинг по результатам 2023 года участвует в управлении 7 из 30 аэропортов с пассажиропотоком более 1 миллиона человек.

Диаграмма 10



Составлено автором по данным официального сайта федерального агентства воздушного транспорта: <http://favt.gov.ru/>

Важно отметить, что на данном этапе компания не только занимается новыми проектами, но и активно развивает имеющиеся. Стратегической

задачей компании должна быть не только увеличение прибыли, но и эффективная работа с расходами. Высокие цены на тарифы обусловлены высокой себестоимостью услуг и материалов. Снижение себестоимости тарифов поможет увеличить прибыль и возможно приведет к снижению услуг, что в конечном счете отразится и на авиабилетах, а значит увеличит пассажиропоток и объем грузоперевозок. Для снижения тарифов важна поддержка государства, в том числе в поддержке региональной авиации. Одной из задач, которую ставит российское правительство перед авиацией России, является увеличение перелетов между регионами в обход Москвы и Санкт-Петербурга. Количество таких рейсов в условиях ограничений заметно выросло, однако есть другая проблема, это проблема частоты полетов. Так до пандемии Екатеринбург был связан с семью городами с населением более миллиона человек, а к примеру Сочи с 10, Новосибирск и Уфа только 5. Сейчас, из Екатеринбурга выполняются рейсы с 10 городами миллионерами, к тому же в этом числе нету Краснодара и Ростова-на-Дону, рейсы, куда выполнялись до начала пандемии. Остальные аэропорты под управлением холдинга (за исключением Платова) также увеличили связи с регионами, однако частота полетов и уровень сервиса авиакомпаний на данных направлениях неудовлетворительны для многих пассажиров. В качестве примера предлагаю рассмотреть перелет по маршруту «Екатеринбург-Нижний Новгород» на 27 мая 2024 года. Из Екатеринбурга есть удобный прямой рейс в 9:20, прилет в 9:20. Авиакомпания «РедВингс», самолет узкофюзеляжный, стоимость в одну сторону 9600 рублей на 15.05.2024. Рассмотрим вариант возвращения. В этот день вернуться не получится прямым рейсом, на 28.05 также рейсов нет, ближайший рейс той же авиакомпанией на 29.05 в 20:05. Цена туда обратно получается 17800 рублей в тарифе без багажа. Время для тех, кто летит на двое суток удобно. Теперь рассмотрим рейс с пересадкой. Самый доступный вариант – это авиакомпания «Победа» + «Аэрофлот» вылет в 5:35 из Екатеринбурга в Шереметьево, прилет в 6:10, пересадка на рейс аэрофлота 1:20 минут и прилет в Нижний Новгород в 8:50, самолеты широкофюзеляжные, стоимость билета в

одну сторону 5600 рублей. Обратный рейс в таком же формате можно выбрать в этот же день и позднее. Стоимость за билет туда обратно с пересадкой в Москве начинается от 10600 рублей. В заключение хочу сказать, что билет на прямых рейсах в данных условиях оказывается дороже почти на 70%, а низкая частота прямых рейсов, маленькие самолеты заставляют многих пассажиров выбирать рейсы с пересадками.

Данная ситуация практически не решаема без участия государства. С 2018 года и по сегодняшний день действуют меры поддержки на перелеты между регионами, однако, данных мер недостаточно, чтобы увеличить частоту прямых авиаперелетов внутри страны.

Хорошим фактором для аэропорта является наличие базового авиаперевозчика. Екатеринбург – пример этому. Аэропорт в Екатеринбурге – региональный аэропорт в котором базируется два авиаперевозчика. В момент полного функционирования аэропорта в Ростове-на-Дону холдинг занимался созданием хаба для авиакомпании «Азимут». Ранее в Ростовском аэропорту базировалась авиакомпания «Донавиа» (группа Аэрофлот).

Развитие межрегиональной авиации позволяет развивать качество предоставляемых авиауслуг, а по стоимости может конкурировать с железнодорожным видом транспорта. По результатам 2024 года холдинг увеличит показатели пассажиропотока и выйдет на положительный финансовый результат. В целом по первому кварталу 2024 года авиаотрасль восстанавливает свои показатели. Примером этого является открытие аэропорта в городе Элиста и хорошие операционные показатели авиаперевозчиков. Группа аэрофлот предоставила отчет: на международных линиях перевозки выросли на 56,4%, до 992,4 тыс. пассажиров. Пассажирооборот увеличился на 29,9%, предельный пассажирооборот – на 26,2%. Процент занятости пассажирских кресел составил 89,3%, увеличившись на 2,6 п. На внутренних линиях перевезено 3,1 млн. пассажиров, на 13,7% больше, чем в апреле 2023 года, что, несомненно, свидетельствует о росте авиаотрасли.

Заключение

Холдинг «Аэропорты регионов» один из представителей авиаотрасли страны с масштабными проектами и новыми идеями. Под руководством холдинга более 10 успешно реализованных проектов и колоссальное количество опыта, в том числе на проектах, реализованных с нуля. Деятельность холдинга несет федеральное и международное значение, а аэропорты являются лицом каждого региона. Необыкновенный стиль, комфорт и качество услуг регулярно совершенствуется, а самый крупный актив холдинга, является домом для двух авиаперевозчиков.

В процессе написания выпускной квалифицированной работы были проанализированы крупные авиационные активы холдинга, их инфраструктура, роль, история и перспективы дальнейшего развития. Рассмотрена стратегия и технические решения холдинга в рамках реализуемых проектов. Полученное представление об активах и холдинга были сделаны аналитические выводы и описаны перспективы развития. В рамках стратегического исследования были изучены интервью компании, статьи регионального правительства и отзывы пассажиров. К полученным данным была добавлена статистическая информация о пассажиропотоке и роле крупнейших аэропортов в авиаотрасли страны. Из полученной информации получилось понять роль холдинга и возможные планы на развитие.

Сегодня мы можем сказать о проделанной работе холдинга за 2023 год. Пассажиропоток холдинга «Аэропорты Регионов» в 2023 году превысил 17,4 млн. человек. Проекты холдинга регулярно получают награды и благодарности, а холдинг приглашают принять участие в проектах не только в России, но и за рубежом. Основными проектами строительства в 2024 году будут аэропорт «Елизово», аэропорт Оренбурга и аэропорт Омска.

Главным критерием для итогов работы за данный период, это показатели пассажиропотока. Важно отметить, что пассажиропоток всех работающих аэропортов под управлением холдинга растет в исследуемом периоде и

приближается к уровням показательного 2019 года. Данный показатель работы достигается увеличением рейсов внутри страны и тем самым компенсируется снижением пассажиропотока на международных рейсах. Исключением по показателям пассажиропотока, как на внутренних рейсах, так и на рейсах за пределы Российской Федерации является не работающий для гражданской авиации аэропорт в городе Ростове-на-Дону. В сложных условиях работы холдинг поддерживает аэропорт «Платов» и сохраняет большинство действующих сотрудников. Для аэропорта «Платов» негативное влияние оказывает уход авиакомпании «Азимут», которая до начала 2022 года базировалась в аэропорту Ростова-на-Дону.

Для достижения своих целей, холдинг в команде из опытных инвестиционных управленцев составил стратегию на ближайшие годы. Стратегия заключается в совершенствовании и создании аэропортового наследия Российской Федерации. Сегодня деятельность компании принципиально отошла от ограничения на проекты свыше одного миллиона человек и реализуется различные проекты как точечно, так и в партнерстве проекта Аэропорты Большой Страны. Важно отметить, что компания и раньше делала исключения, так как в проектах «Елизово», Нового-Уренгоя или Тобольска на момент строительства пассажиропотока в один миллион пассажиров в год не было. Данные исключения являются опытом, карточкой компании, так как они уникальны со всех сторон начиная от внешнего облика, до финансовых результатов.

Сегодня холдинг является приоритетным в проектах, где необходимо построить аэропорт под ключ. Проекты, в которых нужно создать полную инфраструктуру как на объекте, так и вокруг. Данный приоритет компания получает не просто так. На сегодняшний день в копилке проектов у холдинга есть объекты, которые были построены, что называется «с нуля» в истории современной России. Первыми проектами стали аэропорты городов Ростова-на-Дону, Саратова и Тобольска. Именно эти проекты впервые были построены на базе российской компании.

Действующие объекты холдинга эффективно работают и быстро реагируют на внешние обстоятельства. Показателями успешной работы можно назвать успешную деятельность во время проведения чемпионата мира по футболу, ограничения, связанные с пандемией новой коронавирусной инфекцией и работу с авиакомпаниями во время проведения специальной военной операции. Многие зарубежные авиакомпании в связи с введённым ограничениями и снижением пассажиропотока были вынуждены прекратить полетные программы в аэропорты холдинга. Однако, наибольший эффект от данных событий, несомненно, получил аэропорт Ростова-на-Дону. Данный аэропорт и принимал гостей чемпионата мира, в пандемию одним из первых получил знак безопасности и разрешение на международные перелеты, а с началом специальной военной операции был закрыт. Другим активам холдинга досталось увеличение пассажиропотока внутри страны и сильное удорожание услуг. Во все эти непростые периоды задачами холдинга были стимуляция персонала. Увеличение нагрузки во время чемпионата мира, незапланированные простои во времена пандемии и масштабное перераспределение сотрудников аэропорта Ростова-на-Дону в Екатеринбург, Саратов, Самару и Нижний Новгород.

Все аэропорты холдинга работают по одному принципу и в соответствии с жесточайшими требованиями безопасности. Оформление аэропорта, начиная с сайта, до оформления внутреннего облика схожи. Услуги, предлагаемые в каждом аэропорту холдинга похожи как по функционалу, так по цене и качеству. Все аэропорты, оборудование, техника и взлетно-посадочные полосы соответствуют международным стандартам.

Говоря о перспективах развития, холдинг создает авиационную среду аэропортов России и подходит к проектам с высоким уровнем заинтересованности. С 2022 года холдинг в своих проектах внедряет разработанные собственными специалистами эффективные системы внутренних процессов, многие из которых ранее не имели отечественных аналогов. По мнению руководства, времена никогда не были простыми, а новые

вызовы позволяют развиваться. Создать хорошие объекты получается не всегда дешево, но качество предоставляемых услуг соответствует повышению тарифам. Тарифы и работа аэропорта зависят во многом от пассажиропотока, именно поэтому компания поддерживает программы по развитию межрегиональных перевозок, хотя международные рейсы для аэропорта значительно выгоднее. Свое будущее холдинг видит успешным. С каждым годом человек становится более мобильным и ценит свое время, а условия, в которых холдингу предстоит работать на данный момент не известны. Именно поэтому цели на долгосрочный период известны, а тактические решения принимаются исходя из ситуации. В данном направлении создание конкурентоспособной и высокоэффективной системы полетов как внутри страны, так и за ее пределы обеспечит стабильное развитие как холдинга, так и авиаотрасли в целом.

Список использованной литературы и источников

1. Воздушный кодекс РФ [Электронный ресурс] // Консультант Плюс. – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_13744/
2. Статья 40. Аэродромы и аэропорты [Электронный ресурс] // Воздушный кодекс Российской Федерации 19.03.1997 N 60-ФЗ (ред. от 29.12.2022). – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_13744/15bacbc7fb72b52252dff69848c52d3cf2225d95/ (дата обращения 23.03.2024)
3. Официальный сайт федеральное агентство воздушного транспорта <http://fvt.gov.ru/deyatelnost-ajeroporty-i-ajerodromy-osnovnie-proizvodstvennie-pokazateli-aeroportov-obyom-perevoz>
4. Официальный сайт холдинга «Аэропорты Регионов» [Электронный ресурс] . – URL: <http://www.ar-management.ru> (дата обращения 11.05.2024).
5. "Аэропорты Регионов" выкупили у Свердловской области 17,28% акций аэропорта "Кольцово" [Электронный ресурс] // AviationEXplorer. – URL: <https://www.aex.ru/news/2016/1/13/147947> (дата обращения: 12.02.2024)
6. "Аэропорты Регионов", "Новаяпорт" и "Базэл" претендуют на модернизацию аэропорта Нового Уренгоя [Электронный ресурс] // Aviation EXplorer. – URL: <https://www.aex.ru/news/2017/8/4/173369/> (дата обращения: 29.04.2024)
7. Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Омск». – URL: <http://oms.aero/ob-aeroporte/> (дата обращения: 8.05.2024)
8. Новости [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Новый Уренгой». – URL: <https://nux.aero/about/news/aeroport-novyy-urengoy-stal-laureatom-premii-vozdushnye-voro/?backUrl=%2Fabout%2Fnews%2F%3Fprev%3Dy%26element%3D5645> (дата обращения: 29.04.2024)
9. «Аэропорты регионов» планируют строить и управлять новым аэропортом в Омск [Электронный ресурс] // Interfax-Russia. – URL: <https://www.interfax-russia.ru/siberia/news/aeroporty-regionov-planiruyut-stroit-i-upravlyat-novym-aeroportom-v-omske> (дата обращения: 8.05.2024)
10. «Воздушные Ворота Северной Столицы» и группа «Новаяпорт» соединят Петербург с 20 городами России [Электронный ресурс]// Официальный сайт аэропорта «Пулково». – URL: https://pulkovoairport.ru/about/press_center/news/11761/ (дата обращения 11.05.2024).
11. «Жена ждёт пилота из аэропорта на выходе»: показываем будни международного аэропорта Курумоч» [Электронный ресурс] // Официальный сайт издательства «Блокнот Самары». – URL:

- <https://bloknot-samara.ru/news/zhena-zhdyet-pilota-iz-aeroporta-na-vykhode-pokazy-1419927> (дата обращения 07.05.2024)
12. Об обеспечении безопасности полетов при обслуживании воздушного движения в весенне-летний период 2023 [Электронный ресурс] // Федеральное агентство воздушного транспорта. – URL: <https://favt.gov.ru/novosti-novosti/?id=10081>
 13. Абдуллина Айгуль «Аэропорты Регионов» сядут в Шри-Ланке [Электронный ресурс] // Коммерсантъ. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6678763> (дата обращения: 8.05.2024)
 14. Айбекова Сауле. Контроль над аэропортом Уральска остался за казахстанскими инвесторами [Электронный ресурс] // NUR KZ. – URL: <https://www.nur.kz/society/2009024-kontrol-nad-aeroportom-uralska-ostalsya-za-kazahstanskimi-investorami/> (дата обращения 23.03.2024)
 15. Антонов Сергей. «Ренова» расширяет «Кольцово» [Электронный ресурс] // Официальный сайт информационного агентства «Коммерсант». – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/908787>
 16. АО УК «Аэропорты Регионов» [Электронный ресурс] // Электронная библиотека Википедия. – URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%90%D1%8D%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D1%8B_%D0%A0%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B2
 17. Аэропорт [Электронный ресурс] // Официальный сайт Правительства ЯНАО. – URL: <https://yanao.ru/press-tsentr/novosti/novyuy-terminal-aeroporta-v-novom-urengoe-prinyal-pervyy-reys/> (дата обращения: 27.04.2024)
 18. Аэропорт г. Саратова «Гагарин» обслужил миллионного пассажира [Электронный ресурс] // Официальный сайт авиакомпании РедВингс. – URL: <https://flyredwings.com/press/news/aeroport-g-saratova-gagarin-obsluzhil-millionnogo-passazhira/> (дата обращения: 23.04.2024)
 19. Аэропорт Кольцово обслужил за 2023 год свыше 7,38 миллиона пассажиров [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Кольцово». – URL: <https://svx.aero/about/news/aeroport-koltsovo-obsluzhila-2023-god-svyshe-7-38-milliona/> (дата обращения 07.05.2024)
 20. Аэропорт Кольцово получил рейтинг 5 звезд Skytrax по ковид-безопасности [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Кольцово». – URL: <https://svx.aero/about/news/aeroport-koltsovo-poluchil-reyting-5-zvezd-skytrax-po-kovid-/> (дата обращения 07.04.2024)
 21. Аэропорт Краснодара [Электронный ресурс] // Краснодар международный аэропорт. – URL: <https://krr.aero/about-airport/press/news/upravlyayushchaya-kompaniya-aeroportov-smenila-nazvanie-/>

- 22.Аэропорт Магнитогорска планирует строительство нового аэровокзала на 800 тыс. пассажиров в год [Электронный ресурс] // Aviation EXplorer. – URL: <https://www.aex.ru/news/2023/11/8/263819/> (дата обращения: 8.05.2024)
- 23.Аэропорт Платов [Электронный ресурс] // Википедия свободная энциклопедия. – URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D1%82%D0%BE%D0%B2_\(%D0%B0%D1%8D%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D1%82%D0%BE%D0%B2_(%D0%B0%D1%8D%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82))
- 24.Аэропорт сегодня [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Ремезов». – URL: <https://rmz.aero/about/airport-today/> (дата обращения: 8.05.2024)
- 25.Аэропорт сегодня [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Игнатьево Благовещенск». – URL: <https://bqs.aero/about/airport-today/> (дата обращения: 8.05.2024)
- 26.Аэропорт Элисты начнет принимать рейсы в конце мая [Электронный ресурс] // Официальный сайт РОСАВИАЦИЯ. – URL: <https://favt.gov.ru/novosti-novosti/?id=11663> (дата обращения: 9.05.2024)
- 27.АэропортЕда [Электронный ресурс] // Официальный сайт ООО «Ямалавиасервис». – URL: <https://yamalaviaservice.ru/main/cbp.html> (дата обращения: 29.04.2024)
- 28.Аэропорты большой страны [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Новопорт». – URL: <https://novaport.ru/airports/sp/abs/> (дата обращения: 8.05.2024)
- 29.Аэропорты Регионов. Renova.ru. Дата обращения: 17 апреля 2024. Архивировано из оригинала 26 июня 2014 года.
- 30.Бизнес-группа «Ренова» [Электронный ресурс] // Электронная библиотека Википедия. – URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A0%D0%B5%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0>
- 31.В аэропорту Оренбург стартовало строительство нового терминала внутренних и международных авиалиний[Электронный ресурс]// Официальный сайт холдинга «Аэропорты Регионов». – URL: <https://www.ar-management.ru/pressroom/news/?n=589> (дата обращения 11.05.2024).
- 32.Вексельберг перестал быть владельцем «Аэропортов [Электронный ресурс] // Официальный издательства РБК. – URL: <https://www.rbc.ru/business/13/12/2021/61b1ff679a79474bcb51c434> (дата обращения: 13.05.2024)

33. Власти РФ ухудшили прогноз авиаперевозок в 2024-28 гг. на фоне сдвига поставок самолетов. Обзор [Электронный ресурс] // Interfax-Russia. – URL: <https://www.interfax.ru/russia/961165>
34. Впервые годовой пассажиропоток аэропорта Елизово превысил 900 тыс. человек [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Елизово». – URL: <https://pkc.aero/about/news/vpervye-godovoy-passazhiropotok-aeroporta-elizovo-prevysil-9/?backUrl=%2Fabout%2Fnews%2F%3Fprev%3Dy%26element%3D4333> (дата обращения: 6.05.2024)
35. ВЭБ.РФ предоставит кредитные средства для строительства нового терминала аэропорта Благовещенска [Электронный ресурс] // Официальный сайт холдинга «Аэропорты Регионов». – URL: <https://www.ar-management.ru/pressroom/news/?n=605> (дата обращения 12.05.2024).
36. Глава «Аэропортов регионов» – РБК: «QR-код – это неизбежное» [Электронный ресурс] // Официальное издательство РБК. – URL: <https://www.rbc.ru/business/09/12/2021/61b06d949a794730cf4fbb6b> (дата обращения: 13.05.2024)
37. Гусаров Роман. Гражданская авиация России: год испытаний [Электронный ресурс] // Содружество авиационных экспертов. – URL: <https://www.aex.ru/docs/2/2023/1/23/3412/>
38. Гусаров Роман. Новый пассажирский терминал аэропорта «Курумоч» [Электронный ресурс] // Aviation Explorer. – URL: <https://www.aex.ru/docs/2/2015/3/1/2196/>. (дата обращения: 12.05.2024)
39. Гусаров Роман. Новый пассажирский терминал аэропорта Курумоч [Электронный ресурс] // Aviation Explorer. – URL: <https://www.aex.ru/docs/2/2015/3/1/2196/> (дата обращения: 22.03.2024)
40. Дальневосточный МедиаСаммит 2024 Новый аэропорт на Камчатке планируется достроить в декабре 2024 года [Электронный ресурс] // Prima media. – URL: <https://primamedia.ru/news/1593059/> (дата обращения: 6.05.2024)
41. История [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Гагарин». – URL: <https://gsv.aero/about/history/> (дата обращения: 19.05.2024)
42. История [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Курумоч». – URL: <https://kuf.aero/about/history/> (дата обращения: 08.05.2024)
43. История [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Новый Уренгой». – URL: <https://nux.aero/about/history/> (дата обращения: 29.05.2024)

- 44.История [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Платов». – URL: <https://rov.aero/about/history/> (дата обращения: 26.04.2024)
- 45.Кольцово приобрел 75 % акций МАНН [Электронный ресурс] // ИА «НТА Приволье» . – URL: https://nta-pfo.ru/news/economy/2012/news_482977/ (дата обращения: 18.05. 2024. Архивировано 12 августа 2014 года.
- 46.Компания «Новапорт» [Электронный ресурс] // Новапорт аэропорты России. – URL: <https://novaport.ru/company/business/>
- 47.Контакты [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов. – URL: <http://www.ar-management.ru/contacts/>
- 48.Кореянка Артем. Вексельберг перестал быть владельцем «Аэропортов регионов» [Электронный ресурс] // РБК. – URL: <https://www.rbc.ru/business/13/12/2021/61b1ff679a79474bcb51c434>
- 49.Кореянка Артем. Российский аэропортовый холдинг впервые купил аэропорт за рубежом [Электронный ресурс] // Официальный сайт издательства РБК. – URL: <https://www.rbc.ru/business/10/02/2023/63e650059a794729e9561004> (дата обращения: 9.05.2024)
- 50.Костринский Герман. Инвестициям негде приземлиться [Электронный ресурс] // Коммерсантъ. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4075021>
- 51.Львова Анастасия. Аэропорт Южно-Сахалинска регион поделит со структурой Олега Дерипаски [Электронный ресурс] // Официальный издательства Ведомости. – URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2021/03/10/860787-aeroport-yuzhno-sahalinska> (дата обращения: 13.05.2024)
- 52.Марьяненко Роман. Аэропорт Кольцово назвали в честь основателя горнозаводской промышленности Акинфия Демидова [Электронный ресурс] // Информационный портал «Е1». – URL: <https://www.e1.ru/text/gorod/2018/12/04/65700481/>
- 53.Материал Реализация проекта: "Аэропортовый комплекс "Платов". Ростов-на-Дону [Электронный ресурс] // Официальный сайт Правительства Рустовкой области. – URL: <https://www.donland.ru/activity/1042/> (дата обращения: 16.05.2024)
- 54.Международному аэропорту «Кольцово» исполняется 66 лет [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Кольцово». – URL: <https://svx.aero/about/news/mezhdunarodnomu-aeroportu-koltsovo-ispolnyaetsya-66-let/> (дата обращения 07.04.2024)
- 55.Международный аэропорт Курумоч получил четыре звезды в рейтинге региональных аэропортов [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Международной ассоциации аэропортов об аэропорте Курумоч. – URL:

- <https://kuf.aero/about/news/mezhdunarodnyy-aeroport-kurumoch-poluchil-chetyre-zvezdy-v/> Дата обращения: 08.05.2024
56. Минус кипрский офшор Вексельберга: кто владеет аэропортом Курумоч [Электронный ресурс] // Портал «65ru» . – URL: <https://63.ru/text/business/2023/06/15/72318683/1>
57. Модернизацию аэропорта Элисты планируют завершить осенью [Электронный ресурс] // Официальный сайт информационного агентства ТАСС. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/18134689> (дата обращения: 9.05.2024)
58. Новости [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Платов». – URL: <https://rov.aero/about/news/teleskopicheskie-trapy-dlya-passazhirskogo-terminala-aeropor/> (дата обращения: 26.04.2024)
59. Новый Уренгой [Электронный ресурс] // Википедия свободная энциклопедия. – URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9D%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D0%B9_%D0%A3%D1%80%D0%B5%D0%BD%D0%B3%D0%BE%D0%B9_\(%D0%B0%D1%8D%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82\)](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9D%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D0%B9_%D0%A3%D1%80%D0%B5%D0%BD%D0%B3%D0%BE%D0%B9_(%D0%B0%D1%8D%D1%80%D0%BE%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82))
60. Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Кольцово». – URL: <http://interairports.ru/ob-assotsiatsii/chleny-assotsiatsii/aeroport-koltsovo/> (дата обращения 07.04.2024)
61. Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Магнитогорск». – URL: <https://www.airmgn.ru/istoriya/luchshij-aeroport-2017> (дата обращения: 8.05.2024)
62. Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Магадан» . – URL: <https://airport-magadan.ru/> (дата обращения: 8.05.2024)
63. Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Международной ассоциации аэропортов об аэропорте Курумоч. – URL: <http://interairports.ru/ob-assotsiatsii/chleny-assotsiatsii/aeroport-kurumoch/> (дата обращения 07.05.2024)
64. Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Курумоч». – URL: <https://kuf.aero/about/airport-today/> (дата обращения: 08.05.2024)
65. Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Оренбурга». – URL: <https://oren.aero/about/airport-today/> (дата обращения: 8.05.2024)
66. Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Чкалов» . – URL: <https://goj.aero/about/airport-today/> (дата обращения: 18.05.2024)
67. Об аэропорте [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Элиста». – URL: <http://www.aero-elista.ru/node/21> (дата обращения: 9.05.2024)

68. Об аэропорте. Нижний Новгород. [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов». – URL: <https://www.air-management.ru/airports/5/17/>
69. Об аэропорте. Пассажирам [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Орал Уральск». – URL: <http://ura.aero/ru/about/news/> (дата обращения: 9.05.2024)
70. Об аэропорте. Самара [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов». – URL: <https://www.air-management.ru/airports/2/13/> (дата обращения 07.05.2024)
71. Объемы перевозок через аэропорты России [Электронный ресурс] // Сайт Министерства транспорта Российской Федерации. – URL: <http://www.favt.ru/deyatelnost-ajeroporty-i-ajerodromy-osnovnie-proizvodstvennie-pokazateli-aeroportov-obyom-perevoz> (дата обращения 10.05.2024)
72. Овчинникова Юлия. Ростовский аэропорт Платов начал принимать регулярные рейсы [Электронный ресурс] // РБК. – URL: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/5a2919449a79473589c20910>
73. Официальный сайт музея «Музей истории Екатеринбурга» . – URL: <https://m-i-e.ru/> (дата обращения 07.05.2024)
74. Парковки [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Чкалов» . – URL: <https://goj.aero/parking/> (дата обращения: 18.05.2024)
75. Пассажирам [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Чкалов» . – URL: <https://goj.aero/> (дата обращения: 18.05.2024)
76. Пассажиропоток аэропортов России 2022 [Электронный ресурс] // AVIA. – URL: <https://www.avia-adv.ru/stat/airports-ru-2022.htm>
77. Планы по развитию Петропавловск-Камчатский [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов». – URL: <https://www.air-management.ru/airports/4/11/> (дата обращения: 6.05.2024)
78. Проект федерального закона N 639665-8 [Электронный ресурс] // . – URL: <http://gov.garant.ru/SESSION/PILOT/main.htm>
79. Раскрытие информации [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Чкалов». – URL: <https://goj.aero/partners/about/info/> (дата обращения: 16.05.2024)
80. Раскрытие информации [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Елизово». – URL: <https://pkc.aero/partners/about/info/> (дата обращения: 8.05.2024)
81. Раскрытие информации [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Курумоч». – URL: <https://kuf.aero/partners/about/info/> (дата обращения: 08.05.2024)

82. Решение о передаче функций единоличного исполнительного органа от аэропорта Ростов-на-Дону УК «Аэропорты регионов» принято большинство голосов [Электронный ресурс] // Официальный сайт холдинга «Аэропорты Регионов». – URL: <https://www.ar-management.ru/pressroom/news/?n=202> (дата обращения 15.05.2024).
83. Самсонов Андрей. "Аэрофлот" открыл международный хаб в Красноярске [Электронный ресурс] // ТАСС. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/11513311>
84. Сафиуллина Ася. «Ренова» метит на «Сабуровку» [Электронный ресурс] // Официальный сайт газеты коммерсант, статья. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/2303444> (дата обращения: 23.05.2024)
85. Сафиуллина Ася. «Ренова» метит на «Сабуровку» [Электронный ресурс] // Коммерсантъ. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/2303444>
86. Сидоркова Инна. Российские авиакомпании в 2022 году снизили перевозки на 14% до 95 млн. пассажиров [Электронный ресурс] // Ведомости. – URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2023/01/13/958979-aviakompanii-2022-snizili>
87. Сноска 59 и 64(58 и 63). Об аэропорте. Ростов-на-Дону [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов». – URL: <https://www.ar-management.ru/airports/3/5/> (дата обращения: 16.05.2024)
88. Сноска Дмитрий Медведев в «Кольцово» проследил за посадкой резервного президентского ИЛ-62 [Электронный ресурс] // Информационный портал «Е1». – URL: <https://www.e1.ru/text/world/2009/06/15/52186301/> (дата обращения: 28.02.2024)
89. Солдатенков Дмитрий. Аэропортом на Шри-Ланке будет управлять российская компания [Электронный ресурс] // Официальный сайт информационного портала TOURDOM.RU. – URL: <https://www.tourdom.ru/news/aeroportom-na-shri-lanke-budet-upravlyat-rossiyskaya-kompaniya.html> (дата обращения: 9.05.2024)
90. Статья по экономике. Спрос и предложение на рынке [Электронный ресурс]. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/spros-predlozhenie-i-tsena-kak-bazovye-ekonomicheskie-kategorii-v-analize-ekonomicheskikh-sistem-i-protssesov/viewer>
91. Стратегия 2021 [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов». – URL: <https://www.ar-management.ru/company/strategy/> (дата обращения: 6.05.2024)
92. Стратегия развития ук «Аэропорты регионов» [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов». – URL: <http://www.ar-management.ru/company/strategy/> (дата обращения 27.03.2024)
93. УК «Аэропорты Регионов» будет развивать аэропорт в Казахстане [Электронный ресурс] // Официальный сайт УК «Аэропорты регионов». –

- URL: <https://www.ar-management.ru/PRESSROOM/NEWS/?n=578> (дата обращения: 9.05.2024)
94. Указ «О передаче в собственность Самарской области находящихся в федеральной собственности акций открытого акционерного общества «Международный аэропорт «Курумоч» [Электронный ресурс] // Президент России. – URL: http://ips.pravo.gov.ru/?doc_itself=&nd=102140912&page=1&rdk=0&link_id=3#I0
95. Услуги [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Курумоч». – URL: <https://kuf.aero/services/> (дата обращения: 8.05.2024)
96. Характеристики аэродрома [Электронный ресурс] // Официальный сайт «Аэропорт Кольцово». – URL: <https://svx.aero/partners/airlines/airport/> (дата обращения 24.03.2024)
97. Холдинг [Электронный ресурс] // Экономический словарь «Академик». – URL: https://dic.academic.ru/dic.nsf/econ_dict/20148

ПРИЛОЖЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Авиакомпании и маршруты из аэропорта «Кольцово»

Авиакомпании	Пункты назначения
Аэрофлот	Анталья, Ереван, Минеральные воды, Москва, Сочи, Стамбул
Red Wings	Актау, Алматы, Архангельск, Астана, Барнаул, Батуми, Бухара, Владикавказ, Горно-Алтайск, Ижевск, Казань, Кемерово, Махачкала, Нижневартовск, Нижний Новгород, Новокузнецк, Новый Уренгой, Омск, Оренбург, Пхукет, Самара, Саратов, Ставрополь, Сургут, Тбилиси, Томск, Ульяновск, Уфа, Хургада, Шарм Эль Шейх
Уральские авиалинии	Анталья, Баку, Бишкек, Благовещенск, Владивосток, Дубай, Душанбе, Ереван, Иркутск, Калининград, Красноярск, Махачкала, Минеральные воды, Москва, Намаган, Ош, Пекин, Петропавловск Камчатский, Самарканд, Санкт-Петербург, Стамбул, Сочи, Ташкент, Фергана, Худжант Хабаровск, Харбин, Чита, Шарм Эль Шейх, Южно-Сахалинск
Ютэйр	Нижневартовск, Нягань, Самара, Сургут, Тюмень, Урай, Уфа, Ханты-Мансийск
Сибирь (S7)	Иркутск, Новосибирск
АзурЭир	Анталья, Даламан, Шарм Эль Шейх
Southwindairlines	Анталья
Corendonairlines	Анталья
Победа	Анталья, Калининград, Москва, Санкт-Петербург, Победа
Россия	Красноярск, Москва, Пенза, Санкт-Петербург, Хургада
Qazaq	Астана
Азербайджанские авиалинии	Баку
РусЛайн	Белоярский, Москва, Нарьян-мар, Нижневартовск, Сыктывкар, Томск
НордСтар	Волгоград, Махачкала, Норильск

Авиакомпании	Пункты назначения
FlyDubai	Дубай
SomonAir	Душанбе
UVTaero	Калуга, Новосибирск, Оренбург, Сургут, Тобольск
Азимут	Магнитогорск, Минеральные воды
НордВинд	Махачкала, Сочи
Belavia	Минск
SmartAvia	Москва, Санкт-Петербург, Сочи
Ямал	Надым, Новый Уренгой, Ноябрьск, Салехард
Uzbekistan Airways	Намаган, Ташкент
SCAT	Нячанг
АвиатрафикКыргизия	Ош
Северсталь	Петрозаводск, Череповец
Икар	Пхукет, Сочи
Якутия	Санкт-Петербург, Якутск
AirArabia	Шарджа

Составлено автором по данным официального сайта аэропорта «Кольцово»:
<https://www.svx.aero/>

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Авиакомпании и маршруты из аэропорта «Курумоч»

Авиакомпании	Пункты назначения
Аэрофлот	Анталья, Москва, Сочи
Red Wings	Алматы, Батуми, Екатеринбург, Ереван, Магас, Махачкала, Минск, Нижневартовск, Нижний Новгород, Новый Уренгой, Стамбул, Ташкент, Тбилиси, Тюмень, Челябинск
Уральские авиалинии	Анталья, Бишкек, Душанбе, Москва, Ош, Сочи, Худжант
Ютэйр	Баку, Екатеринбург, Когалым, Москва, Самарканд, Сургут
Сибирь (S7)	Москва, Новосибирск
АзурЭир	Анталья, Даламан, Хурагада, Шарм-Эль-Шейх
Southwindairlines	Анталья
Corendonairlines	Анталья
Победа	Москва, Санкт-Петербург, Сочи
Россия	Ереван, Москва Санкт-Петербург, Хургада, Шарм-Эль-Шейх
Азербайджанские авиалинии	Баку
НордСтар	Мирный, Москва, Норильск, Тюмень
FlyDubai	Дубай
SomonAir	Душанбе
UVTaero	Казань, Новый Уренгой, Омск, Пермь, Тобольск, Томск, Усинск
Азимут	Кемерово, Минеральные Воды, Нижневартовск, Ярославль
НордВинд	Калининград, Махачкала, Сочи
ИКАР	Сочи
SmartAvia	Москва, Санкт-Петербург, Сочи
Ямал	Ноябрьск, Уфа
Uzbekistan Airways	Наманган
ИрАэро	Новый Уренгой

Составлено автором по данным официального сайта аэропорта «Курумоч»: <https://kuf.aero/>

Авиакомпании и маршруты из аэропорта «Чкалов»

Авиакомпании	Пункты назначения
Аэрофлот	Анталья, Москва, Сочи
Red Wings	Екатеринбург, Ереван, Самара, Стамбул, Тюмень, Челябинск
Сибирь (S7)	Новосибирск
АзурЭир	Анаталья
Shirakavia	Ереван
Corendonairlines	Анталья
Россия	Москва, Санкт-Петербург, Хургада, Шарм=Эль=Шейх
НордСтар	Махачкала
UVTaero	Астрахань, Казань, Оренбург, Пермь, Томск
Азимут	Волгоград, Минеральные Воды, Саратов
НордВинд	Калининград, Махачкала, Сочи
ИКАР	Минеральные Воды, Минск, Сочи, Уфа
SmartAvia	Санкт-Петербург, Сочи
Uzbekistan Airways	Самарканд, Ташкент
ИрАэро	Баку

Составлено автором по данным официального сайта аэропорта «Чкалов»: <https://goj.aero/>

Авиакомпании и маршруты из аэропорта «Гагарин»

Авиакомпании	Пункты назначения
Аэрофлот	Москва
Red Wings	Екатеринбург, Махачкала
Сибирь (S7)	Москва, Новосибирск
Ютэтр	Казань, Сургут
Shirakavia	Ереван
Победа	Москва, Санкт-Петербург, Сочи, Сургут
Россия	Москва
UVTaero	Калининград,
Азимут	Минеральные воды, Нижний Новгород, Уфа
ИрАэро	Анталья, Баку

Составлено автором по данным официального сайта аэропорта «Гагарин»: <https://gsv.aero/>

Авиакомпании и маршруты из аэропорта «Платов»

Авиакомпании	Пункты назначения
	Росавиация с 24 февраля 2022 года приостановила авиарейсы в некоторые южные аэропорты России, в том числе в Платов в Ростове-на-Дону. С января 2023 года Росавиация больше не публикует информацию о продлении запрета полетов в аэропорты юга и центральной части России. Теперь об этом извещают сами региональные аэропорты. Ранее рейсы выполнялись более чем в 50 направлений.

Составлено автором по данным официального сайта аэропорта «Платов»: <https://rov.aero/>

ПРИЛОЖЕНИЕ 6

Авиакомпании и маршруты из аэропорта «Нового Уренгоя»

Авиакомпании	Пункты назначения
Аэрофлот	Москва
Red Wings	Екатеринбург, Казань, Махачкала, Нижнекамск, Самара, Уфа, Челябинск
Сибирь (S7)	Москва, Новосибирск
Ираэро	Москва, Самара
Ямал	Антипаюта, Бованенково, Горно-Алтайск, Екатеринбург, Красноселькуп, Минеральные Воды, Москва, Мыс Каменный, Новосибирск, Омск, Салехард, Санкт-Петербург, Сочи, Тюмень, Уфа
Ютэир	Тюмень
Россия	Красноярск
UVTaero	Бугульма, Казань, Самара, Тобольск
Азимут	Минеральные Воды
Газпромавиа	Бованенково, Москва, Талакан, Тюмень, Уфа

Составлено автором по данным официального сайта аэропорта «Новый Уренгой»:
<https://nux.aero/>

Авиакомпании и маршруты из аэропорта «Елизово»

Авиакомпании	Пункты назначения
Аэрофлот	Москва
Аврора	Анадырь, Владивосток, Хабаровск, Южно-Сахалинск
Сибирь (S7)	Владивосток, Иркутск, Новосибирск
Уральские Авиалинии	Владивосток, Екатеринбург, Санкт-Петербург
Ираеро	Магадан
Камчатское авиационное предприятие	Магадан, Никольское, Оссора, Палана, Соболево, Тагиль, Тиличики, Усть-Камчатск, Усть-Хайрюзово,
АК Тайга	Северо-Курильск
Россия	Хабаровск

Составлено автором по данным официального сайта аэропорта «Елизово»: <https://pkc.aero/>