

Петров С. Т., Тарасов А. А. Цифровое наследие культуры: проблемы формирования, развития и безопасности // История и архивы. 2014. № 11. С. 101–117.

Garcia-Ruiz M. A. Cases on Usability Engineering: Design and Development of Digital Products. Hershey, 2013.

New Heritage. New Media and Cultural Heritage. Ed. by T. Ye. Klay, Th. Kvan, J. Affleck. London; New York, 2008.

УДК 338.48

А. А. Осинцев
Уральский федеральный университет,
г. Екатеринбург

ПРОБЛЕМА РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В МОНОГОРОДАХ НА ПРИМЕРЕ ГОРОДА КАЧКАНАР

В статье анализируются специфические особенности моногородов. На примере моногорода Качканар определяется влияние предприятия ЕВРАЗ КГОК на экономику муниципалитета, включая сферу туризма. Рассматриваются основные проблемы развития Качканара как туристской дестинации и приводятся рекомендации по их решению.

Ключевые слова: моногород, Качканар, градообразующее предприятие, горно-обогатительный комбинат, промышленный туризм, активный туризм, туристская дестинация.

По данным на 2019 г., в Российской Федерации существует около 1 117 городов, из которых 321 (29%) относится к моногородам. Моногород – населенный пункт, экономическая деятельность в котором тесно связана с единственным (градообразующим) предприятием или группой интегрированных между собой предприятий [О критериях отнесения..., 2014]. Ввиду разнообразия специализации и географического положения сложно предложить единую стратегию развития таких монопрофильных поселений, поэтому эксперты классифицируют моногорода по следующим критериям: по времени возникновения, пространственно-экономическому разделению, по структурным особенностям.

Феномен монопоселений заключается в прямой зависимости всех элементов городской среды от финансово-экономического состояния одного или нескольких градообразующих предприятий [Крутиков и др., 2017, с. 15]. К числу проблем, возникающих у моногородов современной России, относят скудный рынок труда, ограничения по заработной плате, отток молодежи в более крупные центры и возникающую социальную напряженность в случае кризиса производства.

С начала XXI в. российские власти обратили внимание на данные проблемы во многих монопрофильных муниципальных образованиях. Стали внедряться меры по диверсификации экономики и привлечению инвесторов на территории моногородов. Еще в 2019 г. генеральный директор Фонда развития моногородов Ирина Макиева утверждала, что перспективным направлением развития моногородов Свердловской области является туризм вследствие его мультипликативного эффекта [Перспективным направлением...]. Данный вид деятельности позволяет активно привлекать государственные субсидии, активизировать сферу услуг, формировать дополнительные рабочие места (в том числе для работоспособной молодежи), что в перспективе создает благоприятный климат в городе и положительно влияет на смежные отрасли экономики и социальной сферы. Ярким примером уральского моногорода является Качканар. В статье туристские возможности данного муниципального образования рассматриваются с точки зрения дестинации, отвечающей критериям «5А» в туризме: размещение, доступность, достопримечательности, развлечения и удобства.

Качканар представляет собой типичный моногород, где горнодобывающая и сопутствующие ей отрасли промышленности являются основной специализацией местного населения. Среди таковых предприятий можно выделить ОАО «Металлист», Качканарскую ТЭЦ, железобетонный и щебеночно-дробильный заводы. Сам Качканарский горно-обогатительный комбинат входит в пятерку крупнейших в стране горнорудных предприятий, а также является единственным производителем ванадийсодержащей железной руды в России [ЕВ-РАЗ КГОК]. Здесь трудится более 6 тыс. человек и добывается более 60 млн тонн руды из пяти карьеров. Качканарский ГОК в последние годы заключил несколько соглашений с Администрацией города и Свердловской областью, по которым часть средств направляется на совершенствование социальной инфраструктуры городского округа.

Таким образом, градообразующее предприятие играет определяющую роль во многих сферах городской жизни, в том числе и в развитии туризма на территории Качканарского ГО. Интересы комбината традиционно получают широкое лобби в городской думе. Однако, это иногда идет вразрез с желанием развивать туризм на территории муниципалитета. Приведем несколько примеров.

Туристские ресурсы городского округа напрямую связаны с горой Качканар. Гора имеет две вершины – северную и южную. Они называются Северный рог (878,7 м) и Полуденный рог (874 м).

На южном склоне горы действовал горнолыжный комплекс с общей протяженностью трасс около 3 км. Перепад высот позволял

проводить соревнования международного уровня. К 2009 г. городские власти планировали реализовать проект более крупного горнолыжного комплекса, постепенно превратив его в современный туристский кластер, однако руководство комбината указало, что разрешение на разработку нового месторождения на горе противоречит созданию туристско-рекреационной зоны в данной местности [Никаких лыж...]. В рамках научного исследования о состоянии туризма в Качканарском ГО было проведено интервьюирование местных специалистов, которые утверждают, что к 2007 г. между двумя предприятиями ЕВРАЗ – КГОК и НТМК было заключено «джентльменское соглашение», по которому Качканар должен был ликвидировать свой горнолыжный курорт как курорт-конкурент «Горы Белой» в Нижнем Тагиле, а НТМК (главное предприятие) обязался выдать необходимое разрешение на разработку нового месторождения [Экспертное интервью..., 2023]. Городские власти сообщили, что работа над проектом приостановлена, а по состоянию на 2024 г. данная инициатива не включена в программу социально-экономического развития городского округа.

Спустя 10 лет сфера интересов градообразующего предприятия коснулась уже северной вершины горы, которую туристы посещают чаще всего, в том числе из-за нахождения там буддистского монастыря Шедруб Линг. В результате были демонтированы хозяйственные постройки, членов общины переселили в пос. Косья, а на горе сохранили только буддистские ступы как объекты туристского показа. С 13 августа 2022 г. восхождение на гору Качканар регламентировано городскими властями и службой безопасности КГОКа [Посещение горы Качканар...]. Подъем на гору доступен только по выходным с 8:00 до 20:00 при согласовании с Качканарским физкультурно-оздоровительным комплексом и получении разрешения. К посещению не допускаются лица младше 14 лет и иностранные граждане. Данная мера сказалась на количестве индивидуальных туристов, путешествующих по Уралу, приведя к снижению количества восхождений.

Может показаться, что деятельность Качканарского ГОКа препятствует развитию туризма в городе, но, по словам местных экспертов, регламентированное посещение горы Качканар позволит собрать статистику посещения туристами природного объекта [Экспертное интервью..., 2023]. В городе была создана организация ТРК «Сердце Урала» с целью развития туризма в Качканаре и его окрестностях посредством популяризации туристских маршрутов. В настоящее время силами данной организации разработан маршрут «По следам Палласа», который включает в себя два трека на северную и южную вершины. Путь до южной вершины горы в 2023 г. вошел в состав круп-

ного федерального проекта «Большая Уральская тропа» [Большая уральская тропа]. Локации на южной вершине менее зрелищные, чем на северной, однако этот маршрут имеет важное преимущество – он не требует согласования. Уже проведена необходимая работа по установке навигации на тропе, а также продолжается дополнительное обустройство маршрута и пикниковых зон в рамках грантового конкурса «ЕВРАЗ: город идей – город друзей!» (выделено 100 тыс. рублей). В настоящее время устанавливаются договоренности с руководством ГОКа о сквозном проходе на гору с южной стороны и выходе через северную вершину. Благодаря такому пути туристы смогут увидеть абсолютно все объекты и смотровые площадки горы. Включение южной вершины в проект «Большая Уральская тропа» и выделение финансирования для обустройства туристической тропы подчеркивает стремление руководства предприятия к контролю над любой деятельностью, связанной с горой.

Не исключен интерес к развитию туризма на самом предприятии. С 2021 г. КГОК сделал большой шаг вперед в движении Промтуризма. Промышленный туризм определяется как посещение объекта и мероприятия на нем, позволяющие посетителям понять процессы и секреты производства, относящиеся к прошлому, настоящему или будущему [ГОСТ Р ИСО 13810-2016]. Совместный экскурсионный продукт ЕВРАЗ КГОК и ЕВРАЗ НТМК под названием «Путь руды» позволяет отследить весь технологический процесс (от добычи руды до выплавки железнодорожных колесных пар). Коллаборация двух предприятий в 2022 г. одержала победу в номинации «Лучший ESG-проект промышленного туризма в России» (ESG – экология, социальная политика и корпоративное управление), а в 2023 г. программа была признана лучшей практикой промышленного туризма, получив X Всероссийскую премию «Маршрут года» [Туристические экскурсии ЕВРАЗ НТМК...].

Посещение КГОКа можно разделить на три составляющие: осмотр информационно-выставочного цеха; карьеров и гаража БелАЗов; аглофабрики. Мотивы предприятия развивать данный вид туризма понятны. Руководство преследует две основные цели: решает профориентационные задачи и поддерживает тренд на «открытость» производства не только для деловых партнеров, но и для туристов, приезжающих на объект в познавательных целях.

В ходе производственного тура комбинат не упускает возможности подчеркнуть вклад в социальную инфраструктуру муниципалитета, показывая современные спортивные объекты: ДЮСШ «Олимп», Дворец единоборств «Атлант», спорткомплекс «ЕВРАЗ Арена» и прочие сооружения. Появление спортивных объектов способствует

созданию не только позитивного имиджа предприятия, но и позиционированию Качканара как современной спортивной деревни, способной стать площадкой для проведения различного рода соревнований регионального и российского уровней [Экспертное интервью..., 2023]. С 2022 г. в Качканаре проводится фестиваль по сапбордингу для любителей этого вида спорта со всего Урала. Также в планы города входит возрождение традиций событийного туризма в летнее время года путем организации гастрономических фестивалей [Там же].

Качканару как площадке для приема туристов нужно организовать визит-центр и решить проблему размещения гостей города. В высокий (летний) сезон сказывается малая емкость номерного фонда – не более 150–180 койко-мест. Всего в Качканаре функционирует два отеля категории 3* и одна гостиница без категории звездности. Диапазон цен за сутки варьируется от 500 до 6500 руб. Из-за специфики моногорода большинство существующих средств размещения практикует корпоративное бронирование для специалистов ЕВРАЗ, выделяя значительные блоки мест, в результате чего индивидуальному туристу нужно бронировать себе место в отеле едва ли не за три месяца до предполагаемой поездки. Данное обстоятельство является сдерживающим фактором развития Качканара как дестинации для тура выходного дня.

Важным аспектом посещения Качканара туристами является транспортная доступность. До осени 2022 г. существовало лишь автобусное сообщение Качканара с главными городами Свердловской области, однако со 2 сентября 2022 г. Свердловская пригородная компания запустила поезд «Ласточка» до Екатеринбурга. Электропоезд курсирует пять раз в сутки, причем крайний вечерний рейс следует до аэропорта «Кольцово». Данная возможность значительно улучшила транспортную доступность территории, позволив за меньшую стоимость (в сравнении с автобусными перевозками) и такое же время совершать поездки в областной центр в более комфортных условиях.

В заключение стоит отметить, что на развитие туризма на территории муниципального образования ГО Качканар прямо или косвенно влияет градообразующее предприятие. Так, например, промышленный туризм находится полностью в ведении Качканарского горно-обогатительного комбината, а активный туризм с посещением главного природного объекта анализируемой территории остается в значительной степени регулируемым внутренними приказами предприятия. Для популяризации горы Качканар как символа города необходимо упростить доступ туристов к обеим вершинам, в том числе для граждан ближнего зарубежья и детей. Для увеличения турпотока в город требуется наладить диалог комбината со всеми интересанта-

ми данного процесса: руководством города и области, сообществом местных предпринимателей и туроператоров, а также буддистской общиной как уникальным явлением для Урала.

Оснащение города новыми средствами размещения и модернизация существующих объектов позволит рассчитывать на привлечение гостей, готовых посетить Качканар и совершить минимум одну ночевку. Это позволит местным туроператорам создавать и продвигать не только экскурсионные продукты, но и туры выходного дня с акцентом на промышленный, спортивный и активный виды туризма как визитную карточку дестинации.

Большая уральская тропа. URL: <https://www.greaturaltrail.ru/pohod-nayuzhnyuyu-vershinu-kachkanar> (дата обращения: 21.08.2024).

ГОСТ Р ИСО 13810-2016. Туристские услуги. Промышленный туризм. Предоставление услуг. // Техэксперт : электрон. фонд норм.-тех. и норм.-правовой информации. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200142466> (дата обращения: 12.08.2024).

ЕВРАЗ КТОК // ЕВРАЗ : корпоративный сайт. URL: <https://www.evraz.com/ru/company/assets/evraz-kgok/> (дата обращения: 17.07.2024).

Крутиков В., Дорожжкина Т., Тютин Д., Якунина М. Моногорода: учеб.-метод. пособие. Калуга: АКФ «Политоп», 2017.

Никаких лыж! Горнолыжный курорт исчез из генплана Качканара из-за горных разработок. // Накануне.RU. URL: <https://www.nakanune.ru/news/2013/06/28/22313752/> (дата обращения: 19.08.2024).

О критериях отнесения муниципальных образований Российской Федерации к монопрофильным (моногородам) и категориях монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов) в зависимости от рисков ухудшения их социально-экономического положения : постановление Правительства РФ от 29.07.2014 № 709 // Гарант. URL: <https://base.garant.ru/70707142/> (дата обращения: 02.12.2024).

Перспективным направлением развития уральских моногородов является туризм, считает генеральный директор Фонда развития моногородов Ирина Макиева // Рамблер. URL: <https://travel.rambler.ru/other/42213266-perspektivnym-napravleniem-razvitiya-uralskih-monogorodov-yavlyaetsya-turizm-schitaet-generalnyy-direktor-fonda-razvitiya-monogorodov-irina-makieva/> (дата обращения: 24.08.2024).

Посещение горы Качканар стало доступно только по разрешению // Наш Урал. URL: <https://nashural.ru/news/poseshhenie-gory-kachkanar-stalo-dostupno-tolk-po-razresheniyu/> (дата обращения: 21.08.2024).

Туристические экскурсии ЕВРАЗ НТМК признаны лучшими на Международном форуме по этнотуризму // Комсомольская правда. URL: <https://www.ural.kp.ru/online/news/5521657/> (дата обращения: 23.08.2024).

Экспертное интервью с Президентом АНО ТПК «Сердце Урала» Белоусовым Александром Леонидовичем // Личный архив автора.