

ОРГАНИЗАЦИЯ СПОРТИВНЫХ МЕГАСОБЫТИЙ В РАМКАХ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЪЕКТАМИ

Лебедь Е.С.¹, Белов А.А.¹

¹⁾ Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина

E-mail: fortoha@gmail.com

ORGANIZATION OF SPORTS MEGA EVENTS WITHIN THE FRAMEWORK OF FACILITIES MANAGEMENT

Lebed E.S.¹, Belov A.A.¹

¹⁾ Ural Federal University named after the first President of Russia B. N. Yeltsin

Организация любых крупных событий требует разработки и реализации общего подхода к проведению мероприятия. Данный подход должен включать, в первую очередь, соответствующую систему управления и верный менеджмент со стороны руководства, которые обеспечат успешность реализации спортивного проекта. Однако одной из наиболее важных частей организации событий, как правило, является именно управление объектом или venue management. Изучение данного аспекта организации мероприятий крайне интересно, учитывая возможности г. Екатеринбурга и Свердловской области, занимающей лидирующие позиции в рейтинге событийного потенциала России.

Организация любого спортивного мегасобытия состоит из 3 ключевых направлений: организация спортивной программы (спортивное состязание, соревнования и др.), безопасность (меры, которые необходимо принять для обеспечения безопасности всех участников мероприятия), объект (основная площадка проведения ивента).

Управление объектом на спортивном мероприятии включает в себя две основные концепции – управление объектами и операционный менеджмент.

Управление объектами относится к техническому обслуживанию здания и пониманию специфики и возможностей работы инженерных систем объекта (медиа системы, электрика, слаботочные сети, системы пожаротушения и др.), особенностям хозяйственной эксплуатации объектом спорта. Любое планирование детальности организатора на объекте должно строиться в соответствии с техническими возможностями площадки.

Операционное управление сосредоточено на администрировании процессов на объекте, обеспечивающее операционную готовность. Операционная готовность объекта – комплексное понятие, которое подразумевает готовность инженерных систем, завершение всех монтажных работ, слаженность работы команды объекта (включая подрядчиков), включая собственника к мероприятию.

Наиболее важная данная интегрирующая функция в рамках мероприятий, характеризующихся включенностью в организацию множества сторон. Данная интеграция создается с целью: систематизации и решения общих вопросов по площадке; реализации комплексного подхода к организации мероприятия;

формирования общей команды объекта, включающей эксплуатацию, подрядчиков и другие вовлеченные стороны.

Кроме того, операционное управление направлено на общую координацию и руководства работы площадки и всех ее составляющих на момент мероприятия, принятие решений по внесению изменений в ранее составленный формат работы команды, интеграция всех вовлеченных в организацию сторон, реагирование на внештатные ситуации требует отдельного внимания и понимания процессов объекта.

Для успешного выполнения задач управления объектами необходимы дополнительные навыки в различных областях, например, понимание технологии организации конкретного вида спорта, технология организация питания, знание нормативных документов по организации мероприятий в Российской Федерации и требования в сфере безопасности и др.

Каждое спортивное мероприятие уникально. По данной причине система управления и менеджмент должны адаптироваться под специфику проекта. Однако данные основополагающие направления работы, претерпев изменения согласно особенностям ивента, будут являться основой подготовки и реализации любого мероприятия.

1. Рейтинг событийного потенциала регионов – 2022 // Росконгресс. [Электронный ресурс] URL: <https://roscongress.org/materials/rejting-sobytiynogo-potentsiala-regionov-2022/> (дата обращения: 14.04.2024).
2. Eric C. Schwarz, Stacey A. Hall, Simon Shibli. Sport Facility Operations Management. [Электронный ресурс] URL: <https://eclass.uoa.gr/modules/document/file.php/PHED396/Sport%20Facilities%20Management%20readings/Sport%20Facility%20Operations%20Management.pdf> (дата обращения: 14.04.2024).