

Коротких Игорь Вячеславович,

студент,
кафедра финансового и налогового менеджмента,
Институт экономики и управления,
ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина»
г. Екатеринбург, Российская Федерация

Коршунова Дарья Андреевна,

студент,
кафедра промышленного, гражданского строительства и экспертизы недвижимости,
Институт строительства и архитектуры,
ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина»
г. Екатеринбург, Российская Федерация

ПОНЯТИЕ И КЛАССИФИКАЦИЯ ЦЕНТРОВ ОТВЕТСТВЕННОСТИ*Аннотация:*

В статье рассматривается понятие центров ответственности и их классификация с учетом различных критериев, таких как уровень иерархии, функциональная принадлежность и характер ответственности. Представлены основные принципы и эволюция понимания центров ответственности в управлении. Проведен анализ особенностей функционирования различных типов центров ответственности и приведены примеры их применения на предприятиях.

Ключевые слова:

Центры ответственности, затраты, доходы, бюджеты, производство, управление.

Центры ответственности играют ключевую роль в современной практике управленческого учета и контроля. В условиях динамично меняющейся деловой среды организации вынуждены эффективно управлять своими ресурсами и процессами для достижения поставленных целей. Понимание концепции центров ответственности и их классификация являются фундаментальными аспектами управленческого анализа, позволяющими структурировать управленческую деятельность и оптимизировать принятие управленческих решений.

Центр ответственности – это структурное подразделение или группа лиц в организации, которая несет ответственность за определенные аспекты деятельности или ресурсы, а также за достижение определенных целей или результатов. Во главе стоит менеджер, контролирующий затраты, доходы и средства, инвестируемые в сегмент бизнеса [2]. Каждый центр ответственности обычно имеет собственные цели, бюджеты и меры эффективности, что позволяет оценить его вклад в общие результаты организации. Организации могут классифицировать центры ответственности в зависимости от различных критериев:

- по характеру ответственности;
- по отношению к объему производства;
- по выполняемым функциям;
- по отношению к внутреннему хозяйственному механизму.

Рассмотрим классификацию центров ответственности более подробно.

Классификация по характеру ответственности:

1) Центр ответственности по затратам - это подразделение, которое находится внутри предприятия, и руководитель которого отвечает только за затраты [1]. То есть, он несет ответственность за эффективное использование ресурсов организации и соблюдение бюджетов, а менеджеры таких центров могут принимать решения о сокращении издержек, оптимизации процессов производства и использования ресурсов, а также о внедрении мер по улучшению производительности труда.

2) Центр ответственности по доходам – это центр ответственности, в котором менеджер отвечает за получение доходов, но не за затраты [1]. Поэтому он несет ответственность за разработку и реализацию стратегий по привлечению клиентов, увеличению объемов продаж и улучшению рыночной доли, а менеджеры таких центров могут принимать решения о маркетинговых стратегиях, ценообразовании, продвижении продукции на рынок и улучшении качества обслуживания клиентов.

3) Центр ответственности по прибыли, представляет собой подразделение, в которых руководители несут ответственность не только за затраты, но и за финансовые результаты [1]. То есть, он несет ответственность за увеличение доходов и снижение издержек с целью обеспечения максимальной рентабельности, а менеджеры

центров ответственности по прибыли обычно принимают решения, направленные на оптимизацию продуктового ассортимента, управление ценами, контроль над расходами и улучшение эффективности процессов.

4) Центр ответственности по инвестициям – это центры, которые несут ответственность за образование и применение активов предприятия [1]. Основной целью этого центра является эффективное распределение капитала и инвестирование средств с целью достижения максимальной доходности при оптимальном уровне риска.

Классификация центров ответственности по отношению к объему производства:

1) Основные, обеспечивают контроль по месту возникновения затрат [1]. Они прямо связаны с основной деятельностью организации по производству товаров или предоставлению услуг и непосредственно влияют на процесс создания конечного продукта.

2) Функциональные, обеспечивают контроль над затратами, возникающими во многих местах, но под воздействием одного центра ответственности [1]. Не связаны прямо с производственным процессом, а обеспечивают поддержку основной деятельности организации. Они отвечают за выполнение определенных функциональных обязанностей, которые необходимы для эффективного функционирования организации в целом.

Классификация центров ответственности по выполняемым функциям:

1) Основные центры ответственности занимаются созданием продукции, выполнением работ, оказанием услуг [1]. То есть, функция заключается в выполнении основных операций или процессов, связанных с целями и миссией организации. Например, производственные центры ответственности осуществляют производственные операции, а маркетинговые центры – разработку и реализацию маркетинговых стратегий.

2) Вспомогательные центры ответственности принимают косвенное участие в процессе производства продукции (работ, услуг) [1]. Они обеспечивают другие центры необходимыми ресурсами и услугами для успешного выполнения их задач (например, кадровые центры ответственности предоставляют услуги по найму персонала и разработке кадровой политики). Выполняют функции контроля и координации своей деятельности с другими центрами в организации. Предоставляют информацию и отчетность о своей деятельности вышестоящим уровням управления для принятия обоснованных решений. Например, финансовые центры предоставляют финансовые отчеты и аналитическую информацию для руководства.

Классификацию центров ответственности по отношению к внутреннему хозяйственному механизму:

1) Хозрасчетные, совпадают с местами возникновения затрат, в них производится контроль затрат в момент их возникновения [1]. Имеют бюджет и устанавливаются на основе определенных финансовых параметров, таких как доходы, расходы и прибыль. Они несут ответственность за выполнение своих функций в рамках установленного бюджета и целей. Хозрасчетные центры обычно используются в целях контроля над затратами и доходами. Они ориентированы на оптимизацию использования ресурсов и обеспечение финансовой устойчивости организации.

2) Аналитические, ведется контроль за отдельными затратами с условием, что центры не связаны системой внутрихозяйственных отношений [3]. Не имеют прямого бюджета, но служат для анализа и контроля определенных аспектов деятельности организации. Они собирают, анализируют и предоставляют информацию для принятия управленческих решений. Аналитические центры могут нести ответственность за мониторинг и анализ финансовых показателей, производственных метрик, качества и других аспектов деятельности. Они не имеют прямого контроля над бюджетом, но предоставляют информацию для улучшения управленческого процесса.

Анализ классификации центров ответственности по уровню иерархии, функциональной принадлежности и характеру ответственности позволяет организациям более точно определить цели, задачи и методы управления каждым из них. Различные типы центров ответственности имеют свои уникальные функции и обязанности, направленные на достижение определенных результатов в соответствии с общими стратегическими целями организации.

В заключении можно отметить, что эффективное управление центрами ответственности играет решающую роль в успехе организации, обеспечивая максимальную эффективность использования ресурсов, оптимизацию бизнес-процессов и достижение поставленных целей. Дальнейшее изучение и развитие темы центров ответственности может способствовать совершенствованию управленческой практики и повышению конкурентоспособности организаций в современных условиях бизнес-среды.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Лосева А.С., Белова В.О., Дегтева Е.А., Черникова А.А. Организация центров ответственности в управленческом учете [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_35037487_43670022.pdf
2. Кальницкая И.В., Фарафонова О.Е. Центры ответственности: подходы к их определению и классификации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_21195421_44068276.pdf
3. 1. Ильшева Н.Н., Юрьева Л.В., Синянская Е.Р., Савостина О.В., Учет и анализ в управлении бизнесом: учебное пособие. – Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2020. – 156 с.

Korotkov Igor Vyacheslavovich,

student,

department of financial and tax management,

Graduate School of Economics and Management,

Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin

Yekaterinburg, Russian Federation

Korshunova Daria A.,

student,

department of industrial, civil engineering and real estate expertise,

Institute of Construction and Architecture,

Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin

Yekaterinburg, Russian Federation

THE CONCEPT AND CLASSIFICATION OF RESPONSIBILITY CENTERS

Abstract:

The article examines the concept of responsibility centers and their classification taking into account various criteria, such as the level of hierarchy, functional affiliation and the nature of responsibility. The basic principles and evolution of the understanding of responsibility centers in management are presented. The analysis of the features of the functioning of various types of responsibility centers is carried out and examples of their application in enterprises are given.

Keywords:

Responsibility centers, costs, revenues, budgets, production, management.