

**Бабушкина Полина Владимировна,**

студент,  
кафедра экономики,  
Институт экономики и управления,  
ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина»  
г. Екатеринбург, Российская Федерация

**Торопова Ирина Владимировна,**

кандидат экономических наук, доцент,  
кафедра финансов, денежного обращения и кредита  
Институт экономики и управления,  
ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»  
г. Екатеринбург, Российская Федерация

**ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ В ЛОГИСТИКЕ И ИХ РОЛЬ В КРИЗИСНЫХ СИТУАЦИЯХ НА ПРИМЕРЕ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Аннотация:*

Данная статья рассматривает необходимость развития логистической инфраструктуры в Свердловской области России с учетом её стратегического географического положения и развитого промышленного комплекса. Обсуждаются ключевые аспекты, подчеркивающие значимость современной логистической инфраструктуры для устойчивого экономического развития и повышения конкурентоспособности региона.

*Ключевые слова:*

Логистическая инфраструктура, Свердловская область, экономическое развитие, инвестиции, привлечение инвесторов, стратегическое развитие, цифровизация.

Россия обладает одной из крупнейших транспортных сетей в мире, включая железные дороги, автомобильные дороги, водные пути и воздушные маршруты. Свердловская область, пользуясь своим географическим положением и разнообразным производственным потенциалом, является ключевым региональным центром в России. Важная часть успешной работы логистических систем связана с эффективным распределением финансовых ресурсов, оптимизацией затрат на транспортировку, складирование и другие логистические операции. Свердловская область в свою очередь обладает разветвленной сетью дорог и железнодорожных путей, а также наличием крупных транспортных узлов, таких как Екатеринбург и Нижний Тагил. В области действует значительное количество логистических компаний и складских хранилищ, обеспечивающих потребности различных отраслей экономики, таких как металлургия, машиностроение, химическая промышленность и другие.

Финансовые аспекты в логистике играют решающую роль в обеспечении эффективного функционирования логистических цепей и могут иметь особое значение в условиях кризисных ситуаций. На примере Свердловской области, учитывая её промышленную значимость и разветвленную транспортную инфраструктуру, можно рассмотреть важность финансового планирования и контроля в логистике.

В рамках Свердловской области, которая является крупным промышленным регионом России, затраты на логистику также играют существенную роль в экономике. Например, с учетом статистических данных за последние годы, затраты на логистику в области оцениваются приблизительно в 17% от общего оборота предприятий региона. [1]

Для поддержания эффективной логистики в кризисных ситуациях также важно развитие инфраструктуры, что является основным решающим аспектом в логистике. В Свердловской области в последние годы наблюдается активное строительство и модернизация складских и транспортных объектов. [2] Например, вокруг Екатеринбурга создается один из крупнейших в стране транспортно-логистических центров. Проект получил название "Сухой порт". Первая инновационная площадка – транспортно-логистический центр "Уральский" – начала работу в ноябре 2022 года, а уже через несколько месяцев показала впечатляющие результаты: объем перевалки грузов достиг одного миллиона тонн. Причем темпы будут только нарастать, ведь проектная мощность площадки - 143 миллиона тонн.

ТЛЦ "Уральский" располагается на северо-восточной окраине Екатеринбурга. Промышленная площадка - 130 гектаров. Правда, застроено пока не все - полная инфраструктура заработает с 2024 года. Тогда, по планам, здесь ежедневно начнут обрабатывать до 16 составов в день, каждый длиной в 71 вагон. По предварительным

оценкам, мощность логистического хаба к 2030 году достигнет 30 миллионов тонн обработанного груза, а еще через пять лет - 80 миллионов. Инвестиции в проект - более 12 миллиардов рублей. [3,5]

Для большей эффективности "Сухого порта" Минэкономразвития России предложило создать на территории Екатеринбурга особую экономическую портовую зону, что позволит получить налоговые льготы, и свободную таможенную зону. Идея родилась на форуме "Города России-2030" и сейчас прорабатываются возможности нового статуса порта.

"Сегодняшние обстоятельства таковы, что "Сухой порт" нужно рассматривать не как локальную площадку для развития отдельного региона, а как формат, который будет встраиваться в общероссийскую систему логистики. Если идти этим путем, то препятствий я не вижу", - заявил замминистра экономического развития РФ Дмитрий Вахруков. [4]

Не менее важным аспектом эффективной логистики являются расходы на различные операции, такие как транспортировка, складирование, упаковка и обработка грузов. Согласно данным, предоставленным Национальным статистическим комитетом России (Росстат), затраты на логистику в целом составляют значительную долю в общих расходах предприятий. Например, согласно последнему отчету за 2023 год, затраты на логистику в России составили около 13,8% от оборота предприятий, в связи с этим компании вынуждены пересматривать свои бюджеты, включая расходы на логистику, с целью оптимизации и уменьшения издержек. [1]

Также не стоит забывать, что применение цифровых технологий, таких как программное обеспечение для управления складом, транспортными системами, планирования маршрутов и прогнозирования спроса, позволяет быстро реагировать на изменения внешних условий и оптимизировать затраты на логистику. В частности, использование систем управления запасами (WMS) и управления транспортом (TMS) помогает эффективно распределять ресурсы, уменьшать издержки и повышать уровень обслуживания клиентов. Кроме того, развитие электронной коммерции и цифровизация бизнес-процессов создают новые возможности для улучшения финансовой прозрачности, оптимизации управления запасами, сокращения времени доставки и повышения конкурентоспособности логистических компаний. [6]

Цифровизация имеет значительное экономическое влияние на сферу транспортной логистики, влияя на эффективность, прозрачность и конкурентоспособность этой отрасли:

1. Внедрение цифровых систем управления (TMS, WMS, IoT) позволяет автоматизировать многие процессы в логистике, такие как планирование маршрутов, управление складом, отслеживание грузов и транспортных средств. Это уменьшает необходимость ручной работы, сокращает время выполнения задач и снижает операционные издержки;

2. Цифровые платформы для грузоперевозок позволяют оптимизировать загрузку транспортных средств, уменьшая количество пустых рейсов и повышая использование транспортных ресурсов. Это снижает затраты на топливо, транспортировку и обслуживание.

3. Использование IoT-технологий позволяет отслеживать расположение грузов и состояние транспортных средств в реальном времени. Это улучшает прозрачность всей цепочки поставок, сокращает риски потери или повреждения грузов, а также позволяет быстро реагировать на изменения в планах доставки.

Таким образом, цифровизация и развитие логистической инфраструктуры в Свердловской области играет ключевую роль в поддержании эффективности экономики, улучшении условий для бизнеса и повышении конкурентоспособности региона, делает регион более привлекательным для инвесторов, особенно в секторе логистики и дистрибуции, поскольку инвестиции в логистику способствуют укреплению конкурентоспособности региона и создают благоприятные условия для долгосрочного развития бизнеса и инфраструктуры. Современные логистические возможности способствуют улучшению бизнес-климата, создают новые рабочие места и стимулируют экономический рост.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Росстат. Регионы России. Транспорт.: офиц. сайт. URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region\\_Pokaz\\_2023.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2023.pdf) (Дата обращения: 25.03.2024 г.)
2. Перспективы развития транспортно-логистической системы: сайт. URL: <https://invest-in-ural.ru/investment/logistika/> (Дата обращения 20.03.2024 г.)
3. Российская газета: сайт. URL: <https://rg.ru/2023/06/14/reg-urfo/port-na-sushe.html> (Дата обращения: 21.03.2024 г.)
4. Информационный портал Свердловской области: офиц. сайт. URL: <https://www.sve.pf/> (Дата обращения: 21.03.2024 г.)
5. Составлено авторами на основе Постановления Правительства Свердловской области N 248-ПП от 29 апреля 2021 года «Об утверждении Стратегии развития транспортного комплекса Свердловской области на период до 2035 года»: офиц. сайт. URL: <https://docs.cntd.ru/document/574725412> (Дата обращения: 20.03.2024 г.)
6. Составлено авторами на основе: Гашкова Л. В., Пивоваров Е.Л.: «Развитие транспортной инфраструктуры РФ. Стратегия и риски.»: сайт. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-transportnoy-infrastruktury-ry-strategiya-i-riski> (Дата обращения: 20.03.2024 г.)

**Babushkina Polina Vladimirovna,**

Student,

Department of Economics,

Institute of Economics and Management,

Ural Federal University named after the first President of Russia, B.N. Yeltsin

Yekaterinburg, Russian Federation

**Toropova Irina V.,**

Candidate of Economics Sciences, Associate professor,

Department of Finance, Monetary Circulation and Credit,

Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin

Yekaterinburg, Russian Federation

**FINANCIAL ASPECTS IN LOGISTICS AND THEIR ROLE IN CRISIS SITUATIONS USING THE EXAMPLE OF THE SVERDLOVSK REGION**

*Abstract:*

This article discusses the necessity of developing logistical infrastructure in the Sverdlovsk region of Russia, taking into account its strategic geographical position and developed industrial complex. The key aspects emphasizing the significance of modern logistical infrastructure for sustainable economic development and enhanced regional competitiveness are discussed.

*Keywords:*

Logistical infrastructure, Sverdlovsk region, economic development, investments, attracting investors, strategic development, digitization.