

УДК 65.011.14

Егорова Софья Алексеевна,

студент,

публичная политика и социальные науки,

Институт экономики и управления,

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

г. Екатеринбург, Российская Федерация

ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИНЦИПОВ ESG ПАО «УРАЛКАЛИЙ» В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ*Аннотация:*

В мире всё больше компаний обращаются к целям устойчивого развития, придерживаясь принципов ESG. В России крупные компании также внедряют принципы ESG в ведение корпоративной политики. Цифровизация позволяет более эффективно следовать целям устойчивого развития. В данной работе рассматривается, как эффективно реализуются принципы ESG в условиях цифровизации на примере ПАО «Уралкалий».

Ключевые слова:

ESG, цифровизация, устойчивое развитие.

В свете концепции устойчивого развития в рамках международного соглашения «Повестка дня на XXI век» (Рио-де-Жанейро, 2022) все более важными для современных компаний становятся принципы ESG (Environmental, Social, and Governance) [1]. Реализация концепции ESG в современных условиях невозможна без использования таких факторов как цифровизация. В связи с этим, понять, как можно наиболее эффективно в рамках технического прогресса использовать современные технологии для улучшения экологического, социального и управленческого аспектов ведения бизнеса позволяет анализ ESG-политики крупных промышленных компаний.

Целью исследования является выявление наиболее эффективных способов реализации принципов ESG, применяемых ПАО «Уралкалий» в условиях цифровизации.

Объект исследования - современные ESG-подходы.

Задачи исследования:

- 1) Исследовать значимость и нормативные основы принципов ESG;
- 2) Проанализировать существующие инструменты реализации ESG-подходов в российских реалиях;
- 3) Исследовать способы адаптации ESG-подходов в условиях цифровизации на примере ПАО «Уралкалий».

Методология исследования предполагает использование следующих методов:

- 1) Анализ документов по теме ESG и цифровизации;
- 2) Анализ данных из открытых источников.

Концепция ESG (Environmental, Social, and Governance) представляет одну из наиболее значимых тенденций в современном мировом бизнесе. ESG-подходы к ведению бизнеса являются одним из ключевых принципов эффективного развития компаний, работающих как на локальных, так и на международных рынках. Согласно результатам имеющихся исследований, внедрение ESG-практик положительно влияет на макроэкономические показатели, однако для наиболее эффективного перехода к ведению бизнеса согласно данным принципам требуется применение современных методов, по большей мере обусловленных процессами цифровизации.

Императивность принципов ESG в мире варьируется, регулирование ESG-повестки выстраивается на основе ключевых международных документов (таких как принципы ответственного финансирования PRI, рамочная конвенция ООН об изменении климата), но существенно отличается в зависимости от региона реализации [2].

В Европейском союзе действует «Директива по раскрытию нефинансовой информации некоторыми крупными предприятиями и группами» (NFRD; Directive 2014/95/EU). Компании должны включать в отчет по управлению нефинансовую отчетную информацию в объеме, необходимом для понимания развития, эффективности, положения и воздействия его деятельности. Директива предоставляет компаниям значительную гибкость для раскрытия соответствующей информации в том виде, в котором они считают наиболее полезным, в том числе в виде отдельного отчета. Компании могут использовать международные, принятые в ЕС или национальные системы отчетности [3].

Межправительственная группа экспертов по изменению климата (МГЭИК) предоставляет оценочные доклады, в которых резюмирует климатические изменения, тем самым формируя представление бизнеса об экологической ситуации на сегодняшний день и помогая определить направления развития. Помимо полных

отчётов МГЭИК также делает обобщение полученных в ходе исследований результатов для людей, определяющих направления развития компаний. Последний их доклад называется «CLIMATE CHANGE 2023. Synthesis Report. Summary for Policymakers», где подробно описываются последние климатические изменения, их причины и возможные последствия. Такие доклады пусть не обязывают, но призывают бизнес вести более экологичную политику [4].

Семнадцать целей устойчивого развития ООН, принятые в рамках Повестки дня на период до 2030 года, формируют общепризнанные цели и принципы для устойчивого развития в области экономики, экологии и общественного развития. Эти Цели не только служат ориентиром для стран-участниц, но и стимулируют развитие национальных юридических норм, законов и политики, направленных на достижение устойчивого развития в мире [5]. Ежегодно составляется «Sustainable Development Report» - доклад, оценивающий индекс достижения целей устойчивого развития в мире.

Для России следование ESG-повестке определяется рядом мотивов, таких как:

- 1) ценности и интересы собственного развития,
- 2) интересы международной экономической кооперации,
- 3) политические мотивы.

На настоящий момент создан ряд нормативных документов, регулирующих направления устойчивого развития, а также критерии для проектов в этой сфере. Речь идёт о таких актах управления как: Распоряжение Правительства РФ № 1912-р «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации» и Постановление Правительства РФ № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации».

Банк России в своих рекомендациях также призывает учитывать влияние ESG-факторов. Информационное письмо Банка России от 15.07.2020 № ИН-06-28/111 «О рекомендациях по реализации принципов ответственного инвестирования» связывает ответственное инвестирование с факторами устойчивого развития при выборе объектов инвестирования.

Информационное письмо № ИН-06-28/96 «О рекомендациях по учету советом директоров публичного акционерного общества ESG-факторов, а также вопросов устойчивого развития» рекомендует определить значимость для компании ESG-факторов и вопросов устойчивого развития и ранжировать конкретные цели и задачи по учету ESG-факторов.

Несмотря на наличие регулирующих документов и рекомендаций, в нашей стране можно заметить замедление ESG-повестки. В частности, до 31 декабря 2024 г. продлевается срок направления заявок на получение комплексных экологических разрешений для 300 наиболее экологически неблагополучными предприятиями. А завершение эксперимента по квотированию выбросов загрязняющих веществ в атмосферу отложено на два года (до начала 2027 г.), и с такой же паузой будет вводиться в эксплуатацию ЛесЕГАИС (информационная система учета древесины) [6].

Однако замедление не уменьшает интерес компаний России к принципам ESG, но преимущественно внедряют их в развитие крупные компании. В ESG-рейтинге российских компаний RAEX-Europe [7], который охватывает 160 российских компаний, по состоянию на 01.01.2024 не было ни одной компании, являющейся субъектом малого и среднего предпринимательства (рисунок 1). Сегодня российские малые и средние компании находятся в стороне от тренда на ESG, и применение принципов пока что не встроено в повестку устойчивого развития компаний. Крупные же российские компании из разных отраслевых принадлежностей постепенно внедряют ESG в свою деятельность, что даёт им ряд преимуществ.

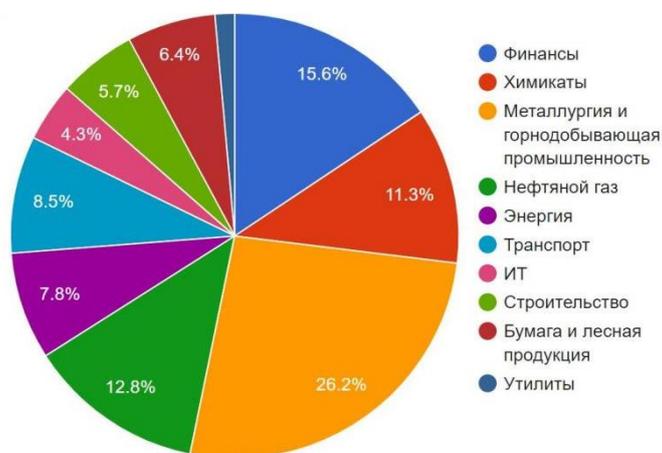


Рисунок 20 – Отрасли компаний, представленных в рейтинге RAEX-Europe

Для компаний из группы отраслей, связанных с материалами, все показатели ESG-раскрытия положительно влияют на показатели прибыльности [8]. Компании, которые выпускают товары из переработанных отходов, начиная с 2023 года, получают субсидии от государства [9]. Следование компанией

принципам ESG также повышает лояльность клиентов, привлекательность для сотрудников и даёт возможность платить меньше налогов за счёт благотворительности [10].

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод, что внедрение принципов ESG в развитие и представление нефинансовой отчётности позволяет российским компаниям существовать на выгодных условиях за счёт поддержки со стороны государства и клиентов.

Не менее важным трендом, определяющим стратегии развития современных компаний, является цифровая трансформация, которая затрагивает практически все сферы деятельности фирмы и подразумевает не только эволюцию производственных технологий, но и целостное изменение методов работы всей организации. Преимущества развития цифровых технологий могут быть использованы не только как инструмент повышения эффективности операционных процессов, но и как способ обеспечения устойчивого развития [11]. По данным Всемирного экономического форума применение современных технологий способно ускорить достижение, по крайней мере, 10 из 17 сформулированных ООН Целей устойчивого развития.

Цифровые технологии позволяют внедрять методы производства, снижающие негативное влияние на окружающую среду, в частности объёмы выбросов парниковых газов в атмосферу [12], тем самым способствуя реализации обязательств России по достижению углеродной нейтральности к 2060 году [13].

Рассмотрим особенности реализации принципов ESG в условиях цифровизации на примере ПАО «Уралкалий», одного из ведущих мировых производителей и экспортеров хлористого калия. Компания активно занимается реализацией ESG-стратегии, что позволило ей стать одной из трех российских компаний, включенных в рейтинг по устойчивому развитию Sustainability Yearbook 2022 [14], получив награду в отрасли химической промышленности, и разместиться на 11 месте в вышеупомянутом ESG-рейтинге российских компаний RAEX-Eurore по состоянию на 01.01.2024. Также компания адаптирует подходы и изменяет их для наиболее эффективного использования преимуществ цифровизации.

В декабре 2020 года Совет директоров ПАО «Уралкалий» утвердил ESG-стратегию на период до 2025 года, в рамках которой определены 10 приоритетных направлений деятельности Компании в области ESG. К их числу относятся изменение климата, устойчивое сельское хозяйство и ответственная цепочка поставок. Реализуя мероприятия в рамках данных направлений, ПАО «Уралкалий» следует достижению следующих Целей ООН в области устойчивого развития:

- Цель 13: Изменение климата,
- Цель 2: Ликвидация голода,
- Цель 12: Ответственное потребление и производство [15].

Для достижения этих целей «Уралкалий» принимает следующие действия, адаптированные к реалиям цифрового общества:

- Внедрение и использование современных технологий в области добычи, переработки полезных ископаемых и реализации продукции;
- Использование природоохранных технологий и оборудования для снижения воздействия на окружающую среду;
- Применение современных информационных технологий и инструментов автоматизации производства, снижая влияние человеческого фактора;
- Непрерывное совершенствование системы управления производственными процессами, применение передовых технологий и улучшение деятельности каждого работника;
- Функционирование системы работы с обращениями по качеству продукции, нацеленной на своевременное решение поступающих вопросов и реализацию предложений. Регистрация и обработка обращений производится в электронном виде;
- Для регулирования вопросов деловой этики на сайте компании доступна горячая линия, а также функционирует электронный почтовый ящик для обращений [16].

На рисунке 2 представлены результаты реализации ESG-принципов ПАО «Уралкалий» за 2022 год.



Рисунок 2 – ESG-отчёт «Уралкалий» за 2022 год

Анализируя способы реализации ESG-стратегий на примере действий компании "Уралкалий" в условиях цифровизации, можно отметить следующее:

1. Использование цифровых решений может повысить производительность и точность процессов, минимизируя экологические риски.
2. Цифровые системы мониторинга и аналитики позволяют эффективно управлять ресурсами, оптимизировать производственные процессы и снизить затраты, что положительно сказывается на экологической устойчивости компании.
3. Цифровые инструменты автоматизации позволяют улучшить оперативность управления, повысить эффективность производства и снизить вероятность человеческих ошибок, что способствует улучшению качества продукции и сокращению экологического воздействия.
4. Цифровые инструменты для обработки обращений и обратной связи с клиентами способствуют более оперативному реагированию на возникающие проблемы, что важно для поддержания уровня качества продукции и укрепления доверия к компании.

Поскольку специализация «Уралкалия» – химическая промышленность, особое влияние должно уделяться уменьшению негативного влияния на экологическую обстановку региона расположения производства, в частности городов Березники и Соликамск. В связи с этим можно заметить, что современные технологии применяются предприятием по большей части именно для снижения негативного воздействия на окружающую среду. Использование цифровых технологий для следования экологической миссии компании – эффективный способ одновременно повышать продуктивность предприятия и уменьшать негативные экологические последствия.

Таким образом, внедрение принципов ESG в корпоративную политику даёт компании ряд преимуществ как на российском, так и на мировом рынках. Цели устойчивого развития играют важную роль в ведении современного бизнеса. Используя технологические достижения эпохи цифровизации, компания может успешно развиваться в каждом из ESG аспектов. ПАО «Уралкалий» активно применяет современные технологии в производстве, делая основной фокус на уменьшении негативного влияния предприятий на окружающую среду. Использование цифровых технологий также помогает повысить эффективность управления на производстве и облегчает взаимодействия как внутри компании, так и с партнёрами.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Повестка дня на XXI век // Организация объединенных наций [Электронный ресурс] URL: https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/agenda21.shtml (дата обращения 14.04.2024).
2. Как формируется нормативная база ESG в России // Право [Электронный ресурс] URL: <https://pravo.ru/opinion/239491/> (дата обращения: 04.04.2024).
3. "Директива 2014/95/EU Европейского парламента и Совета1 по раскрытию нефинансовой информации некоторыми крупными предприятиями и группами" от 06.12.2014
4. PCC, 2023: Summary for Policymakers. In: Climate Change 2023: Synthesis Report. Contribution of Working Groups I, II and III to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change [Core Writing Team, H. Lee and J. Romero (eds.)]. IPCC, Geneva, Switzerland, pp. 1-34, doi: 10.59327/IPCC/AR6-9789291691647.001
5. 17 целей для преобразования нашего мира // Организация объединенных наций [Электронный ресурс] URL: <https://www.un.org/ru/climatechange/17-goals-to-transform-our-world> (дата обращения: 05.04.2024).
6. ESG: три буквы, которые меняют мир [Текст] : докл. к XXIII Ясинской (Апрельской) междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 2022 г. / И. В. Ведерин, К. И. Головщинский, М. И. Давыдов, Б. Б. Петько, М. С. Сабирова, С. В. Терсков, Е. А. Шишкин ; под науч. ред. К. И. Головщинского ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2022. — 138 с. - С. 7
7. ESG Ranking of Russian Companies as of 01.01.2024 // RAEX-Europe [Электронный ресурс] URL: https://www.raexpert.eu/esg_corporate_ranking (дата обращения: 06.04.2024).
8. Д.М. Литовченко Взаимосвязь между раскрытием ESG-информации и макроэкономическими показателями: обзор исследований // Специальный выпуск научно-студенческого журнала. - 2023. - №1(7). - С. 6.
9. Поддержка для компаний, выпускающих товары из переработанных отходов // Мой бизнес [Электронный ресурс] URL: <https://xn--90aifddrld7a.xn--p1ai/anticrisis/podderzhka-dlya-kompaniy-vypuskayushchikh-tovary-iz-pererabotannykh-otkhodov> (дата обращение: 07.04.2024).
10. Принципы ESG: что это такое и как внедрить в бизнес // Сбер [Электронный ресурс] URL: http://www.sberbank.ru/ru/s_m_business/pro_business/principy-esg-cto-eto-takoe-i-kak-vnedrit-v-biznes (дата обращения 07.04.2024).
11. EtzionD., Aragon-CorreaA. Big Data, Management, and Sustainability: Strategic Opportunities Ahead// Organization & Environment. 2016. Vol. 29. Is. 2. P. 147-155. DOI: 10.1177/1086026616650437
12. Углеродный ноль: как технологии помогают решить проблему выбросов в атмосферу // Forbes [Электронный ресурс] URL: <https://www.forbes.ru/forbeslife/429871-uglerodnyy-nol-kak-tehnologii-pomogayut-reshit-problemu-vybrosov-v-atmosferu> (дата обращения: 12.04.2024).

13. Правительство утвердило Стратегию социально-экономического развития России с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года// Правительство РФ [Электронный ресурс] URL: <http://government.ru/docs/43708/> (дата обращения: 12.04.2024).
14. S&P Global Inc. The Sustainability Yearbook. - 2022. – С. 90
15. ESG-стратегия // Уралкалий [Электронный ресурс] URL: https://www.uralkali.com/ru/sustainability/our_priorities/ (дата обращения: 12.04.2024).
16. "ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ПАО «УРАЛКАЛИЙ»" Протокол от 19.07.2023 № 429

Egorova Sofia A.,

student,

public affairs and social sciences programme,

Graduate School of Economics and Management,

Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin,

Ekaterinburg, Russian Federation

IMPLEMENTATION SPECIFICS OF ESG PRINCIPLES BY PJSC “URALKALI” IN THE DIGITIZATION CONTEXT

Abstract:

More and more companies around the world are turning to sustainable development goals, adhering to ESG principles. In Russia, large companies also adopt ESG principles in corporate policy. Digitalization allows for more efficient pursuit of sustainable development goals. This paper examines how ESG principles are effectively implemented in the context of digitalization using the example of PJSC "Uralkali".

Keywords:

ESG, digitization, sustainable development.