### Падерин Александр Анатольевич,

студент,

кафедра менеджмента,

Школа управления и междисциплинарных исследований,

Институт экономики и управления

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельпина»

г. Екатеринбург, Российская Федерация

# РОЛЬ ИННОВАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ТЕПЛОЭНЕРГЕТИКИ

#### Аннотация:

Инновационный менеджмент в сфере теплоснабжения и теплоэнергетики направлен на разработку и внедрение новых технологий, повышение энергоэффективности и снижение негативного воздействия на окружающую среду. Он включает использование возобновляемых источников энергии, тепловых насосов, систем геотермального отопления и других инновационных решений. Целью настоящей статьи является рассмотрение подходов инновационного менеджмента в сфере теплоэнергетики.

#### Ключевые слова:

Менеджмент, теплоэнергетика, теплоснабжение, инновационный менеджмент, менеджмент в сфере теплоэнергетики.

Главным критерием процветания в постиндустриальном мире является доступность энергоресурсов и наличие их резервов. Энергетический потенциал служит условием прогрессивного развития. Чтобы следовать данной траектории необходимо ведение грамотной управленческой деятельности, где инновационный менеджмент играет ключевую роль в обеспечении эффективного управление и оптимизации процессов в отрасли.

Сфера теплоэнергетики стремительно развивается и вместе с этим меняются и подходы ведения деятельности, что говорит о важности быстрой адаптации. Возможность быстро подстраиваться под новые условия создается исключительно благодаря управлению, ведь порой моментально изменить вектор развития целого предприятия является ключевым шагом к обретению успеха. [1]

Менеджмент и его подходы нужны для преодоления кризисов, которые всегда будут встречаться на любом пути развития и становления организации во всех отраслях, но для энергетической отрасли это критически важно, ведь данная отрасль находится в перманентном развитии и расширении своего потенциала, все из-за того, что с каждым годом потребности в электроэнергии и выработке тепла лишь возрастают. [2]

Вышеперечисленные факторы стимулируют компании и организации в теплоснабжении и производстве энергии, кардинально изменять свои стратегии, подходы и вводить инновации для развития потенциала предприятия. Помимо экономического и антропогенного фактора есть и иного рода причины, как например: изменения климата, выбросы углерода, ведение политики ESG по снижению выбросов.

Явная проблема, с которой столкнулось человечество в двадцать первом веке – это угроза экологической катастрофы, вызванной повышением уровня СО2 в атмосфере. Ученые, наблюдающие за существенным ростом выбросов, утверждают, что мировому человеческому сообществу необходимо принимать меры, способные купировать увеличение выбросов, а именно перейти на иной вектор управленческих решений в сфере экологической безопасности, ведь эта проблема затрагивает всех.

Так принципы экологического, социального и корпоративного управления (ESG) были институционализированы генеральным секретарем ООН Кофи Аннаном в 2004 году. Это говорит о том, что стратегия по изменению нынешней экологической ситуации получила официальный характер. Под этой стратегией понимаются все необходимые меры, которые способны изменить интенсивность выбросов СО2, а именно постепенный отказ от ДВС (двигателей внутреннего сгорания), переход на иные энергоносители (зеленая энергетика), а также введение углеродного налога, который будет стимулировать компании к сокращению выбросов СО2. [3]

Если рассмотреть политику ESG более подробно, то можно заметить, что ее главные принципы - это ответственное отношение к окружающей среде, социальная ответственность и качество корпоративного управления.

Соблюдение принципов ESG для многих компаний энергетической отрасли станет кардинальным фактором для изменений, как стратегий работы, так и методов управления. Да, процесс перехода на иные источники энергии будет с большими затратами, но это инвестиции в будущее, в наш климат.

Такой вектор развития политики ESG приведет к тому, что параметр «климат» будет влиять на количество прибыли инвесторов и руководителей компаний. Из их доходов будет вычитаться стоимость того

количества CO2, которое было выработано в процессе производства, значит вычисление и анализ собственного углеродного следа станет актуальным, ведь именно этот показатель будет напрямую влиять на прибыль. Именно так трио принципов ESG повлияет на динамику выбросов CO2 в мире. [4]

Стратегический и инновационный менеджмент играет значимую роль в развитии теплоэнергетики, ведь именно благодаря грамотному и расчётливому подходу в этой сфере развиваются и нарабатываются новые подходы и вводятся новшества. [5]

В таблице 1 приведены виды деятельности компании в сфере теплоэнергетики.

Таблица 1 – Эффективная деятельность компании в рамка развития теплоэнергетики

Аспект деятельности	Эффективность
Инновационные технологии	Внедрение передовых разработок и технологий в ядерной отрасли, что способствует повышению безопасности и эффективности производства энергии.
Экологическая устойчивость	Строгое соблюдение стандартов экологической безопасности и реализация проектов по очистке и защите окружающей среды.
Экономическая эффективность	Оптимизация производственных процессов и снижение затрат благодаря применению передовых методов управления и использованию ресурсов.
Международное сотрудничество	Активное участие в международных проектах и партнерствах, способствующих развитию энергетики и науки в целом.
Безопасность	Проведение постоянных мероприятий по обучению персонала, модернизации оборудования и обеспечению надежности установок.
Исследования и разработки	Инвестирование в фундаментальные и прикладные исследования для разработки новых материалов, технологий и решений в ядерной сфере.
Управление проектами	Эффективное планирование, координация и контроль выполнения проектов с использованием современных методов и инструментов управления.

Отсюда можно сделать вывод, что инновационный менеджмент является критическим важным фактором на пути к успеху. Эффективное управление ключ к успеху в любой структуре и отрасли.

Рассмотрим подходы инновационного менеджмента в отрасли теплоэнергетики. Внедрение технологий на возобновляемых источниках энергии в теплоэнергетику является важным аспектом модели диверсификации рисков. Так, например, в Исландии используют геотермальные источники, чтобы обогревать Рейкьявик и вырабатывать энергию для города за счет тепла вулкана и подземных вод или в Германии, там создаются отели и хостелы, которые вырабатывают энергию из водорослей путем электролиза воды и выделения кислорода, как окислителя. [6]

Исходя из этого, можно сделать вывод, что инновационный менеджмент позволяет диверсифицировать источники добычи энергии для избегания исчезновения одного из них и упадка к кризису.

Внедрении ИИ является неотъемлемым аспектом развития энергетики термоядерного синтеза, так в Швейцарии при помощи DeepMind ведется контроль работы термоядерного синтеза в реакторах.

Отсюда можно сделать вывод, что применение инновационного менеджмента в теплоэнергетики является очень перспективным направлением деятельности. Без успешной и эффективной системы управления в данной отрасли неминуемо наступит кризис и упадок, ведь рассматриваемая отрасль является одной из самых быстроразвивающихся на всем рынке.

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1. Позубенкова, Э. И. Инновационный менеджмент: учебное пособие / Э. И. Позубенкова .— Пенза : РИО ПГАУ,  $2019 .— 105 \ {\rm c}.$
- 2. Саксина, Е. В. Особенности инновационного менеджмента на предприятиях / Е. В.Саксина, И. С. Пулин // Формирование конкурентной среды, конкурентоспособность и стратегическое управление предприятиями, организациями и регионами: Сборник статей V Международной научно-практической конференции, Пенза, 11—12 мая 2020 года. Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2020. С. 190-194.
- 3. Славнецкова, Л. В. Основы инновационного менеджмента: Учебное пособие / Л. В. Славнецкова. Саратов: амирит, 2020.-161 с.
- 4. Спиридонова, Е. А. Управление инновациями: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. А. Спиридонова. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 298 с.
- 5. Современные аспекты формирования инновационной экономики и менеджмента / К. А. Бармута, И. О. Богданова, Ю. К. Верченко [и др.]. Ростов-на-Дону: Донской государственный технический университет, 2020. 159 с.

6. Соломко, Мария Николаевна. Общественные финансы и уровень инновационного развития субъектов Российской Федерации / М. Н. Соломко // Финансы. — 2021. — № 6. — С. 17-23.

# Paderin Alexander Anatolyevich,

student,

department of management,

school of management and interdisciplinary studies,

Institute of Economics and Management

Ural Federal University named after the First President of Russia B. N. Yeltsin

Yekaterinburg, Russian Federation

# THE ROLE OF INNOVATION MANAGEMENT AT THERMAL POWER PLANTS

### Abstract:

Innovative management in the field of heat supply and heat power engineering is aimed at the development and implementation of new technologies, increasing energy efficiency and reducing the negative impact on the environment. It includes the use of renewable energy sources, heat pumps, geothermal heating systems and other innovative solutions. The purpose of this article is to consider the approaches of innovative management in the field of thermal power engineering.

### Keywords:

Management, heat power engineering, heat supply, innovation management, management in the field of heat power engineering.