

ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ЗАТРАТАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Озерова Арина Андреевна, студент
Долженкова Елена Владимировна, канд. экон. наук, доц.
E-mail: lenag1981@mail.ru

НТИ (филиал) УрФУ
г. Нижний Тагил, РФ

Аннотация. В научной статье сформированы методические аспекты и стратегии управления логистическими затратами промышленного предприятия. Изучение различных подходов и стратегий совершенствования управления затратами способно дать компании преимущество перед конкурентами и улучшить показатели ее деятельности. Предложены направления улучшения указанных показателей для НПК АО «Уралвагонзавод»: их разработка и внедрение поможет в улучшении управления данным видом затрат.

Ключевые слова. Логистические затраты, промышленное предприятие, качество работы логистической системы, эффективность.

В современных условиях все большее внимание уделяется повышению эффективности работы промышленных предприятий. Особое место при этом занимает управление логистикой [2, 3]. Инструменты логистики сегодня активно используются в процессах принятия управленческих решений на основе больших данных. По этим причинам предлагаемое исследование является актуальным в современных условиях. Рассмотрение методических аспектов по проблеме исследования начнем с раскрытия сущности понятия «логистические затраты». К ним относится оценка стоимости ресурсов, используемых для выполнения различных логистических задач на этапах информационного, финансового и материального потоков при взаимодействии компании с поставщиками и клиентами, а также обеспечение их непрерывного функционирования.

Для понимания влияний логистических затрат на деятельность компании, надо вести учет затрат на логистику во взаимодействии с финансовым планированием и производством. Помимо того, что данный вид затрат характеризуется сложностью своей структуры, они подвержены влиянию изменения качества логистической системы, в рамках которых они формируются. Оценка показателей осуществлена авторами на основе ретроспективных данных, полученными на промышленном предприятии в результате регрессионного анализа.

С помощью системы оценки затрат менеджеры анализируют эффективность использования логистических операций. Также она помогает в планировании бюджетов на логистику [1]. В этап планирования и учета АО НПК «Уралвагонзавод», деятельность которого направлена на поддержание и развитие производственного потенциала России с целью получения прибыли при минимальных затратах, входит определение и применение методов оценки логистических затрат. Анализ показателей управления логистическими затратами начнем с анализа состава и структуры логистических затрат АО НПК «Уралвагонзавод» (табл. 1).

По данным таблицы стоит отметить, что на материалоёмкость производства указывает рост доли материальных затрат, занимающих 78,16 % всех затрат предприятия реализации продукции. Затраты на основную деятельность значительно преобладают, так и должно быть. В анализируемом периоде есть тенденция роста затрат по элементам на 5,07 % в 2022 г. за счет снижения отчислений на социальные нужды, амортизационных отчислений, что повлияло на уменьшение себестоимости продукции, работ, услуг.

Таблица 1

Анализ структуры и динамики себестоимости продукции
АО НПК «Уралвагонзавод» по экономическим элементам

Наименование показателя	2020 г.		2021 г.		2022 г.	
	Значения, тыс. руб.	Доля в общих затратах, %	Значения, тыс. руб.	Доля в общих затратах, %	Значения, тыс. руб.	Доля в общих затратах, %
Материальные затраты	227306732	65,08	577254332	77,96	610594472	78,16
Сырье и материалы	6437784	1,84	7625103	1,03	9237664	1,18
Топливо	57399	0,02	109433	0,01	135387	0,02
Амортизационные отчисления	55027652	15,75	77982718	10,53	67459532	8,64
Отчисления на социальные нужды	32589438	9,33	55902318	7,55	48826572	6,25
Прочие затраты	9476815	2,71	8680283	1,17	18097096	2,32
Итого затрат по элементам	349282253	100	740425335	100	781191791	100

«Уралвагонзавод» использует информационные технологии, такие как системы управления запасами, для контроля запасов и производственных затрат. Анализ состава и структуры запасов предприятия рассмотрим в табл. 2.

Таблица 2

Анализ состава и структуры запасов АО НПК «Уралвагонзавод»

Показатели	2020 г.		2021 г.		2022 г.	
	Значения, тыс. руб.	Уд. вес, %	Значения, тыс. руб.	Уд. вес, %	Значения, тыс. руб.	Уд. вес, %
Запасы, в т. ч.	37753137	100,00	54901955	100	43127933	100
Материалы	19592221	51,90	24995466	45,53	19979739	46,33
Затраты в незавершенном пр-ве	17355941	45,97	20837901	37,95	21351196	49,51
Готовая продукция	513197	1,36	1336267	2,43	1220189	2,83
Расходы будущих периодов	251064	0,67	3561619	6,49	374544	0,87

Неоднозначные изменения произошли в структуре запасов за анализируемый период. Снижение запасов в 2022 г. на 11774022 тыс. руб. может показывать нехватку оборотных средств для закупки необходимого количества запасов. В то же время недостаток запасов (материалов, затрат в незавершенном производстве, готовой продукции) оказывает негативное влияние на финансовое положение предприятия. Это связано с тем, что увеличивается цена срочных поставок, снижается объем выпуска продукции и, соответственно, сумма прибыли [1].

Проведем АВС-анализ, который оптимизирует товарную продукцию корпорации для того, чтобы понять, что именно приносит прибыль и продается больше всего (табл. 3).

АВС-анализ продукции АО НПК «Уралвагонзавод» в зависимости от выручки

Наименование продукции (работ/услуг)	Выручка, тыс. руб.	Доля, %	Доля накопительным итогом, %	Группа
Специальная продукция на экспорт	60940635	67,34	67,34	А
Полувагоны	13071527	14,44	81,78	В
Специальная продукция для войсковых частей	9735699	10,76	92,54	В
Прочие виды продукции	3271835	3,62	96,15	С
Цистерны	1847691	2,04	98,19	С
Вагонные запчасти и тележки	1501948	1,66	99,85	С
Экскаваторы, трактора и запчасти	132411	0,15	100,00	С
Итого продукции	81763357	–	–	–

Можно иметь минимальные запасы или поставлять под заказ товары категории «С». Поэтому основной целью оптимизации данной категории является снижение затрат на хранение [4]. Сосредоточить производство и продажи для обеспечения постоянного наличия на складе и контроля их конкурентоспособности надо на специальной продукции на экспорт (товары группы «А»). Полувагоны и специальная продукция для войсковых частей относятся к группе «В», т. е. именно они дают стабильный сбыт продукции без больших вложений, поэтому их надо поддерживать на имеющемся уровне.

Для сокращения логистических издержек была выявлена прямая зависимость между затратами и работой логистической системы «Уралвагонзавод». Для этого был использован АВС-анализ. Чтобы снизить затраты на логистику без ущерба для качества продукции, стоит рассмотреть стратегии управления логистикой через оптимизацию процессов. Стратегия улучшения качества сервиса логистики направлена на снижение потерь из-за неудовлетворительного обслуживания. Методы оптимизации затрат включают в себя партнерство с поставщиками, за которыми тщательно должны следить менеджеры. Например, выгодные условия поставки, улучшение качества продукции и ее хранения могут помочь снизить затраты. Применение методических аспектов управления затратами помогает в управлении рисками, планировании, прогнозировании и анализе затрат [2]. Знание этих методов может помочь организации обеспечить качественное обслуживание клиентов. Это позволяет предотвратить непредвиденные расходы и более эффективно распределять ресурсы.

Библиографический список

1. Борисов, С. А. Управление затратами и контроллинг : учебник для вузов / С. А. Борисов. – Нижний Новгород: гос. техн. ун-т им. Р. Е. Алексеева, 2018. – 41 с.
2. Лыжина, Н. В. Управление затратами предприятия: учебное пособие / Н. В. Лыжина. – Казань : КНИТУ, 2020. – 152 с.
3. Николаев, Л. Д. Современные подходы к управлению затратами в логистике предприятий России / Л. Д. Николаев // Молодой ученый. – 2021. – 262 с.
4. Погребцова, Е. А. Управление товарным ассортиментом на основе АВС – анализа и XYZ-анализа / Е. А. Погребцова // Актуальные вопросы современной экономики. – 2021. – 148 с.