

УДК 338.2

Усова Валерия Алексеевна,

студент,

Институт Экономики и Управления,

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»

г. Екатеринбург, Российская Федерация

Синянская Елена Рудольфовна,

доцент, к.э.н.,

кафедра финансового и налогового менеджмента,

Институт Экономики и Управления,

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»

г. Екатеринбург, Российская Федерация

УЧЁТ ЗАТРАТ И ЕГО РОЛЬ В ОПТИМИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ*Аннотация:*

В статье рассматриваются вопросы влияния выбора методов учета затрат при калькулировании себестоимости на проведение анализа бизнес-процессов и разработку мероприятий по их оптимизации. Систематизированы наиболее существенные методы и принципы, влияющие на повышение эффективности учетно-аналитического обеспечения, а также приведена характеристика программных продуктов, обеспечивающих оптимизацию получения и обработки информации о затратах.

Ключевые слова:

Бизнес-процессы; затраты; управленческий учет; бюджетирование; управление ресурсами.

Управление бизнес-процессами в современных условиях имеет тенденцию к усложнению организационных и методологических аспектов, что, в свою очередь, требует цифровизации сбора, обработки и анализа больших массивов информации. Одним из ключевых направлений оптимизации бизнес-процессов является совершенствование методов управленческого учета и контроллинга, интегрированных в общую систему менеджмента высшего руководства предприятий и организаций. В этом контексте правильно организованный учёт затрат играет важную роль, позволяя компаниям оперативно контролировать и анализировать свои расходы, определять эффективность процессов и принимать обоснованные управленческие решения.

Учёт затрат играет важную роль в оптимизации бизнес-процессов. Он позволяет компаниям определять структуру и объём затрат по каждому направлению деятельности или ассортименту выпускаемой продукции, анализировать эффективность каждого этапа производственного и управленческого процесса. Использование методологии управленческого учёта затрат позволяет компаниям принимать обоснованные решения о распределении ресурсов, оптимизации производственных процессов, улучшении качества продукции или услуг и повышении конкурентоспособности.

В нормативных документах по бухгалтерскому учету основные требования предъявляются только к финансовому учету и составлению финансовой отчетности, вопросы организации управленческого учета предприятие решает самостоятельно [1]. Однако, существуют определенные рекомендуемые методы, инструменты и приемы сбора и систематизации информации о затратах, классифицируемые в зависимости от отраслевых, территориальных, организационных или технико-технологических особенностей осуществляемой деятельности.

Систематизация затрат для целей управленческого, финансового и налогового учета помимо функций планирования и сбора информации о текущем состоянии, направлена также на повышение эффективности аналитических процессов для принятия соответствующих управленческих решений. Наиболее востребованные направления учета затрат, раскрывающие данные аспекты, приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные направления учета затрат, влияющие на оптимизацию бизнес-процессов

Направление учета затрат	Цель учета затрат по данному направлению	Влияние на оптимизацию бизнес-процессов
Идентификация затратных операций	Выявление наиболее затратных по ресурсам операций и процессов	Помогает выявить узкие места и проблемные области, на которых следует сосредоточиться при оптимизации

Анализ эффективности затрат	Оценка эффективности использования ресурсов в рамках бизнес-процессов	Выявление возможности для сокращения издержек и повышения эффективности процессов
Оценка стоимости процессов	Определение стоимости каждого бизнес-процесса	Сравнение альтернативных вариантов и выбор наиболее эффективных и экономически выгодных
Планирование бюджета и ресурсов	Бюджетирование и распределение ресурсов в рамках бизнес-процессов	Оптимизация расходов и обеспечение достаточности ресурсов для выполнения процессов без перерасходов или недостатка
Мониторинг и контроль	Контроль затрат в реальном времени	Позволяет оперативно реагировать на изменения и проблемы, связанные с затратами, предпринимать меры для их оптимизации

Источник: составлено авторами

При использовании учета затрат для оптимизации бизнес-процессов, независимо от места формирования этих затрат и особенностей ведения бизнеса, необходимо соблюдать принципы и условия, приведенные на рисунке 1.



Рисунок 1 – Основные принципы, применяемые при учете затрат

Источник: составлено авторами

Принцип точности и достоверности данных связан с необходимостью предоставления правдивой информации руководителям разного уровня как внутренним пользователям. При этом, опосредованно информация управленческого учета поступает также и к внешним пользователям отчетности, так как результаты формирования себестоимости, отражаясь на счетах финансового и налогового учета в интегрированном виде, формируют финансовые результаты деятельности предприятия.

Систематичность, регулярность и своевременность предоставления данных позволяют получать актуальную информацию и анализировать затраты в реальном времени для возможности оперативного реагирования на возникающие изменения или отклонения. Кроме того, предоставление внешней отчетности связано с регламентированными отчетными периодами, а внутренние отчетные периоды могут варьироваться по мере необходимости в соответствии с управленческими целями. Данный аспект особо актуален для предприятий, работающих в круглосуточном режиме, или имеющих сезонный характер выполнения работ, в контексте оценки остатков незавершенного производства по периодам.

Управленческий учёт затрат имеет свои особенности в разных отраслях. В производстве, например, учёт затрат включает в себя учёт сырья, материалов, трудовых затрат, амортизации оборудования и других производственных издержек. В сфере услуг учёт затрат может быть связан с оплатой труда, арендой помещений,

закупкой необходимого оборудования и другими расходами, связанными с предоставлением услуг. В торговле учёт затрат включает в себя учёт закупок товаров, складских издержек, расходов на транспортировку и других затрат, связанных с торговой деятельностью.

Существует несколько методов ведения управленческого учёта затрат, которые компании могут использовать в своей деятельности. Один из наиболее распространенных методов – это стандартные затраты. Он основан на установлении стандартных норм затрат на каждый этап бизнес-процесса и сравнении фактических затрат с этими стандартами. Такой подход позволяет выявить отклонения и проблемные области, а также принять меры по их устранению.

Другим методом является метод переменных затрат. Он основан на разделении затрат на постоянные и переменные. Постоянные затраты не зависят от объема производства или услуг, в то время как переменные затраты изменяются в зависимости от объема производства или услуг. Этот метод позволяет компаниям определить точку безубыточности и принять решения о снижении переменных затрат для увеличения прибыли.

Кроме сбора и систематизации информации о затратах их учет должен включать анализ и интерпретацию данных, что позволяет выявить тренды, проблемные области и возможности для оптимизации. Учет затрат должен быть интегрирован с другими системами управления. Например, непосредственно производственный процесс должен коррелировать с услугами вспомогательных подразделений, контролем за запасами на складах и производственных участках, с ремонтными службами.

Для эффективного управления затратами компаниям необходимо разработать и внедрить систему управленческого учёта, объединяющей организационные и методологические компоненты, документооборот и программное обеспечение [2]. Основные требования системе, позволяющие компании выявить неэффективности и проблемные области, а также разработать меры по их устранению, отражены в таблице 2.

Таблица 2 – Основные требования к системе управленческого учета

Требования	Содержание требования и влияние на управленческие решения
Соответствие системы организационной структуре компании	Система должна иметь четкую иерархию центров ответственности или индивидуальной ответственности работников в соответствии с их должностными обязанностями
Полнота и точность информации	Система должна обеспечивать сбор и анализ всех необходимых данных о затратах в количественном и стоимостном выражении
Гибкость и адаптивность	Способность системы оперативно реагировать на изменения внутренней и внешней среды, чтобы учитывать изменения в бизнес-процессах и требованиях рынка
Целостность и своевременность предоставления информации	Обеспечение возможности системы вести учет в реальном времени и отражать информацию в полном объеме
Использование аналитического инструментария	Система должна предоставлять возможности для анализа данных о затратах в соответствии с применяемыми методами экономического и финансового анализа, а также для стратегического планирования и прогнозирования
Оптимизация документооборота	Документы на бумажных и электронных носителях должны составляться, предоставляться и архивироваться в соответствии с принципами достаточности и необходимости
Программное обеспечение должно соответствовать конкретным управленческим целям	Выбор программного обеспечения должен быть основан на максимальном сокращении неэффективных операций по обработке и передаче информации, а также возможности передачи данных из управленческого учета в финансовый и налоговый

Источник [3]

Рассмотрим более подробно механизм оптимизации бизнес-процессов на производственных предприятиях с использованием PLM-решения (T-FLEXPLM, Союз-PLM, IPS). Основные положения концепции PLM (ProductLifecycleManagement) – концепция управления жизненным циклом изделия, обеспечивающая управление всей информацией об изделии и связанных с ним издержках на протяжении всего его жизненного цикла, начиная с проектирования и производства до снятия с эксплуатации. Любые данные, возникающие на этапах жизненного цикла изделия, хранятся и управляются централизованно в электронном виде [4].

На рисунке 2 приведен пример визуального представления использования PLM при распределении ресурсов по объектам калькулирования, на рисунке 3 – графика этапов производственного процесса и используемых при этом ресурсов во временных интервалах

Благодаря использованию данного программного продукта создается единая информационная база, описывающая информацию о продукте и связанных с ним процессах и ресурсах, в режиме реального времени. Вся информация по изделию предоставляется и хранится в наглядном структурированном виде, отражая взаимосвязь производственных и вспомогательных процессов. Данные, получаемые из системы направлены на механизмы согласования, возможности выбора вариантов распределения ресурсов.

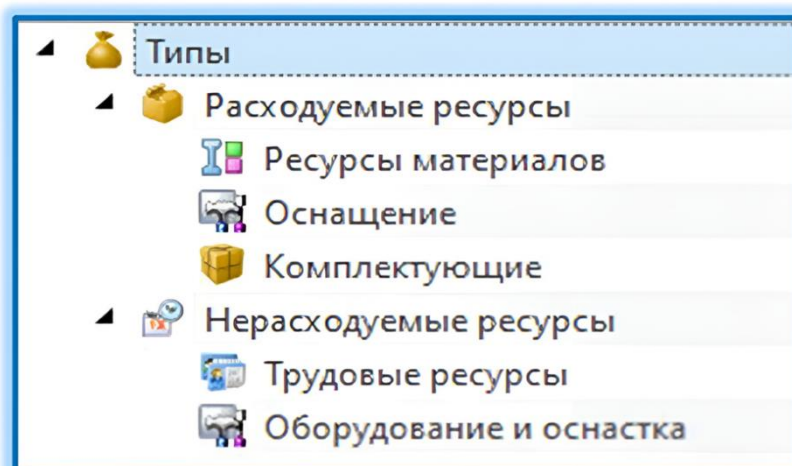


Рисунок 2 – Пример распределения ресурсов для дальнейшего калькулирования в системе PLM

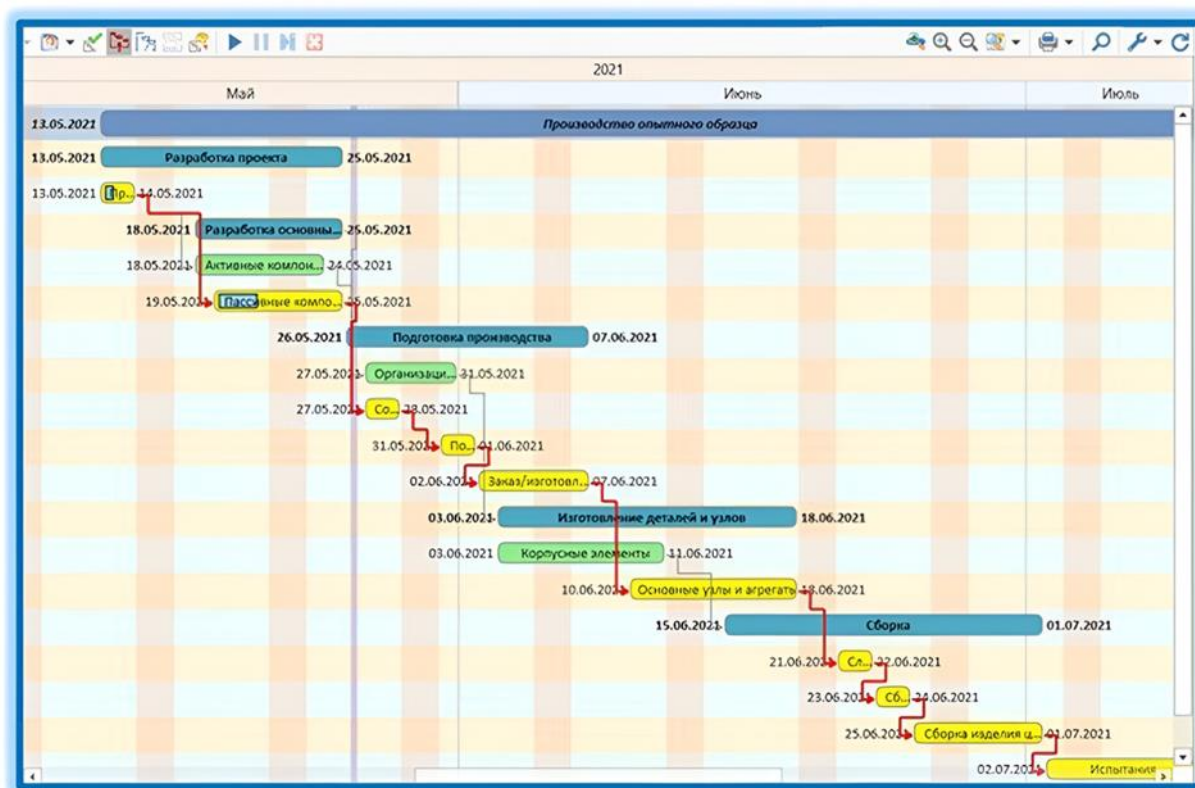


Рисунок 3 – Пример составления в системе PLM графика этапов производственного процесса и используемых при этом ресурсов во временных интервалах

Управленческий учёт затрат играет важную роль в оптимизации бизнес-процессов и повышении эффективности компании. Он позволяет компаниям контролировать и анализировать свои расходы, выявлять неэффективности и проблемные области, принимать обоснованные управленческие решения и разрабатывать меры по снижению издержек. Благодаря методам управленческого учёта затрат достигается более эффективное использование ресурсов, повышается прибыльность и обеспечивается устойчивое развитие организации в текущем и стратегическом аспектах.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. [Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»](#) Дата обращения: 09.11.2023
2. Учет и анализ в управлении бизнесом : учебное пособие / Н. Н. Илышева, Л. В. Юрьева, Е. Р. Синянская, О. В. Савостина ; — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2020 .— 159 с.
3. Бухгалтерский управленческий учет : учеб. для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / М. А. Вахрушина. — 8-е изд., испр. — М. : Издательство «Омега-Л», 2010. — 570 с. : ил., табл.

– (Высшее финансовое образование). ISBN 978-5-370-01917-3. URL: <https://studfile.net/preview/1862287/> Дата обращения: 03.10.2023

4. Бойко Т.А. [Анализ основных тенденций развития PLM-систем](https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-osnovnyh-tendentsiy-razvitiya-plm-sistem) <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-osnovnyh-tendentsiy-razvitiya-plm-sistem> Дата обращения: 12.11.2023

Usova Valeria Alekseevna,

student,

Institute of economics and management,

Ural Federal University named after the first President of Russia B.N.Yeltsin,

Yekaterinburg, Russia

Sinianskaia Elena Rudolfovna,

Associate Professor, Candidate of Economic Sciences,

Institute of economics and management,

Department of Financial and tax management,

Ural Federal University named after the first President of Russia B.N.Yeltsin,

Yekaterinburg, Russia

COST ACCOUNTING AND ITS ROLE IN OPTIMIZING BUSINESS PROCESSES

Abstract:

The article discusses the impact of the choice of cost accounting methods when calculating the cost of conducting an analysis of business processes and the development of measures to optimize them. The most significant methods and principles affecting the efficiency of accounting and analytical support are systematized, as well as the characteristics of software products that optimize the receipt and processing of information about costs are given.

Keywords:

Business processes; expenses; Management Accounting; budgeting; resource management/