

**Марфицына Маргарита Сергеевна,**  
аспирант,  
Институт экономики и менеджмента,  
ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»,  
г. Екатеринбург, Российская Федерация

**Юрьева Лариса Владимировна,**  
доктор экономических наук, профессор,  
кафедра финансового и налогового менеджмента,  
Институт экономики и управления  
ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»,  
г. Екатеринбург, Российская Федерация

## **ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННУЮ СИСТЕМУ УНИВЕРСИТЕТА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

### *Аннотация:*

В статье рассматриваются основные вызовы, с которыми сталкивается вуз внедряя модернизируя и изменяя информационно-коммуникационную систему в Российской Федерации. Будут осуществлен анализ факторов, связанных с безопасностью данных, техническими и организационными аспектами внедрения системы внутреннего контроля. Методами исследования выступают анализ, синтез и контекст-анализ.

### *Ключевые слова:*

Вуз, университет, система внутреннего контроля, информационно-коммуникационная система, вызовы, проблемы, импортозамещающие продукты.

Внедрение системы внутреннего контроля в информационно-коммуникационную систему (далее ИКС) университета в Российской Федерации является актуальной и злободневной задачей в современной образовательной среде.

В данной работе были рассмотрены основные сложности и вызовы, с которыми сталкиваются университеты при внедрении системы внутреннего контроля в ИКС вуза. Однако, важно понимать, что данное внедрение является необходимым и важным элементом для обеспечения соответствия законодательству, безопасности данных, эффективности работы университета, понимания целостной картины функционирования университета, сохранения конкурентоспособности на рынке.

Актуальность исследования базируется на необходимости внедрения системы внутреннего контроля в информационно-коммуникационную систему университета в Российской Федерации из-за нависших внешних и внутренних угроз, с которыми столкнулся университет в настоящее время. Методами исследования выступают анализ, синтез и контекст-анализ.

Для успешного внедрения внутреннего контроля в ИКС университета необходимо принять ряд мер и стратегий[1]. Во-первых, осуществить исследование уязвимостей, преимуществ и недостатков существующей системы и разработать план модернизации и обновлений. Это включает как технические меры, такие как обновление аппаратной части и программного обеспечения, так и организационные меры, такие как определение политик безопасности, обучение персонала и контроль доступа[2, 3].

Во-вторых, внедрение внутреннего контроля должно быть основано на системном подходе. Это означает, что университет должен учесть все аспекты внутреннего контроля, такие как резервное копирование данных, мониторинг системы, контроль доступа и криптографическая защита. Разработка и внедрение комплексной системы внутреннего контроля поможет университету достичь наилучших результатов в обеспечении безопасности и эффективности ИКС[4].

В-третьих, с учетом быстрого развития информационных технологий и постоянно меняющихся угроз, важно осуществлять постоянный мониторинг и обновление системы внутреннего контроля. Внутренний контроль должен быть адаптирован к современным тенденциям и новым угрозам, чтобы обеспечить непрерывную безопасность информационных активов университета.

Внедрение внутреннего контроля в ИКС университета в Российской Федерации представляет собой сложный процесс, требующий учета множества факторов, например, понимания того, что внедрение российских программных продуктов в систему, это один из лучших путей для формирования ИКС системы, так как гарантирует защищенность от страновых рисков и независимость системы от внешних угроз. При этом такой путь является достаточно трудным для внедрения, так как импортозамещающие продукты могут накладывать

ограничения для системы, в следствие ограниченного выбора продуктов, ограниченной совместимости, недостатка поддержки и документации, проблем с безопасностью и актуальностью программных продуктов.

Несмотря на возможные проблемы, с которыми может столкнуться университет, внедряя ИКС вуз обеспечивает безопасность данных, соответствие законодательству, эффективность и продуктивность работы системы. Для успешной реализации необходимо разработать стратегии внедрения, провести аудит существующей системы, обучить персонал и установить механизмы регулярного мониторинга и обновления.

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Агарков Г.А., Сухих В.С., Бессонов Д.А., Юрьева Л.В. Особенности построения системы управления рисками в федеральных университетах Российской Федерации / Университетское управление: практика и анализ. 2015. № 6 (100). С. 109-117.
2. Ковалева Н. Н., Ересько П. В., Изотова В. Ф. Правовые тенденции цифровизации организаций (на примере вузов) // Информационное право. – 2020. – №. 4. – С. 21-26;
3. Филиппов Н. В., Авдеева Е. А., Иваев М. И. Эффективность образовательного процесса в вузах в современных условиях цифровизации // Kant. – 2021. – №. 2 (39). – С. 115-121.
4. Юрьева Л.В., Марфицына М.С. Нормативное обеспечение внутреннего аудита в условиях цифровой экономики // В сборнике: Весенние дни науки. сборник докладов. Екатеринбург, 2022. С. 161-164.

**Marfityna Margarita Sergeevna,**

postgraduate student,

Institute of Economics and Management,

UrFU named after the first President of Russia B.N. Yeltsin,

Yekaterinburg, Russian Federation

**Iurieva Larisa Vladimirovna,**

Doctor of economic sciences, associate professor, professor,

Institute of Economics and Management,

FGAOU VO "UrFU named after the first President of Russia B.N. Yeltsin,

Yekaterinburg, Russian Federation

### IMPLEMENTATION OF THE INTERNAL CONTROL SYSTEM IN THE INFORMATION AND COMMUNICATION SYSTEM OF THE UNIVERSITY IN THE RUSSIAN FEDERATION

*Abstract:*

The article discusses the main challenges that the university faces when introducing, modernizing and changing the information and communication system in the Russian Federation. An analysis of factors related to data security, technical and organizational aspects of implementing an internal control system will be carried out. The research methods are analysis, synthesis and context analysis.

*Keywords:*

University, university, internal control system, information and communication system, challenges, problems, import-substituting products.