

УДК 332+ 338.2(075)+658.7(075)

**Матвеева Людмила Григорьевна,**  
профессор,  
Южный федеральный университет  
г. Ростов-на-Дону, Россия

**Гриднев Данил Сергеевич,**  
аспирант,  
Южный федеральный университет  
г. Ростов-на-Дону, Россия

## **РИСКИ УСТОЙЧИВОСТИ ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК В РЕГИОНАЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

### *Аннотация:*

Цель данного исследования состоит в разработке и верификации адаптированного к современным мировым турбулентностям нового подхода к управлению резильентностью цепочек поставок в региональной промышленности с учетом априорных, апостериорных и других сопряженных рисков. Рассматриваются возможные перспективы достижения устойчивости цепочек поставок в условиях тестируемого реальной практикой ускоренного развития экологического, социального и корпоративного управления (ESG) несмотря на действующие санкции.

### *Ключевые слова:*

региональная промышленность, цепочки поставок, риски устойчивости, внешнеэкономическая деятельность промышленных компаний, устойчивые практики.

Государственный императив становления мобилизационной экономики предполагает стимулирование опережающего развития, прежде всего, высокотехнологичных отраслей обрабатывающей промышленности в регионах страны. Это детерминирует, во-первых, выявление определяющих их инновационный импульс факторов; во-вторых, обоснование реперных точек формирования импортозамещающего контура в промышленности регионов; в-третьих, поиск путей активизации перехода территорий России к производству отечественной продукции, способной замещать импортные аналоги; в-четвертых, выявление, идентификацию и управление рисками устойчивости цепочек поставок промышленной продукции в границах регионов и за их пределами; в-пятых, выход на траекторию снижения асимметрии развития их экономического, промышленного и инновационного потенциалов. Успешность решения этих относительно самостоятельных и одновременно сложных (учитывая современные вызовы и угрозы) задач в регионах со всей очевидностью будет способствовать повышению экспортного промышленного потенциала не только отдельных субъектов, но и государства в целом, создание с дружественными партнерами инфраструктуры внешней торговли, укрепление международных позиций нашей страны на мировой арене и в целом экспорт русского бренда.

Несмотря на наличие многочисленных публикаций в рамках очерченной проблематики [1, 2, 3, 4 и др.], остаются весьма актуальными вопросы управления устойчивостью цепочек поставок в индустриальной сфере регионов с учетом сопряженных рисков. По многим причинам современности, в том числе из-за политических турбулентностей и санкционной войны и вызванных этими детерминантами изменений мирохозяйственных связей, большинство промышленных предприятий переориентирует свои внешние направления, формирует новые цепи поставок своей продукции, которые зачастую сопряжены с множеством новых для них рисков. Они требуют новых подходов и инструментов управления ими для повышения устойчивости новых цепочек поставок. Особенно в региональной промышленности, которая априори является драйвером структурных преобразований всей национальной экономики, внедрения прорывных технологий, развития высокотехнологичного обрабатывающего сектора, становления мобилизационной экономики на платформе цифровизации.

Это определяет цель настоящего исследования - разработка адаптированного к новым вызовам и угрозам подхода к управлению рисками устойчивости цепочек поставок промышленной продукции в регионе - и целесообразность решения ряда реализующих эту цель задач (анализ существующей ситуации в данной области, в том числе сопряженных рисков; перспективы устойчивости цепочек поставок» [5]; оценка взаимосвязи устойчивости цепочек с расширением внешнеэкономической деятельности России и ее регионов, наращивания экспортного потенциала и др.), что в концентрированном виде представлено в статье как авторская позиция.

В соответствии с целью, задачами и концептуальной логикой работы методологическая база исследования представлена непротиворечивой комбинацией ряда теорий и концепций общего (системный, ресурсно-нормативный и другие) и специфического (цифровизации, циркулярной экономики, управления рисками) характера.

На рисунке 1 приведен рейтинг главных рисков и угроз для развития бизнеса (в том числе промышленного) в перспективе 12-18 месяцев от конца 2022 года.

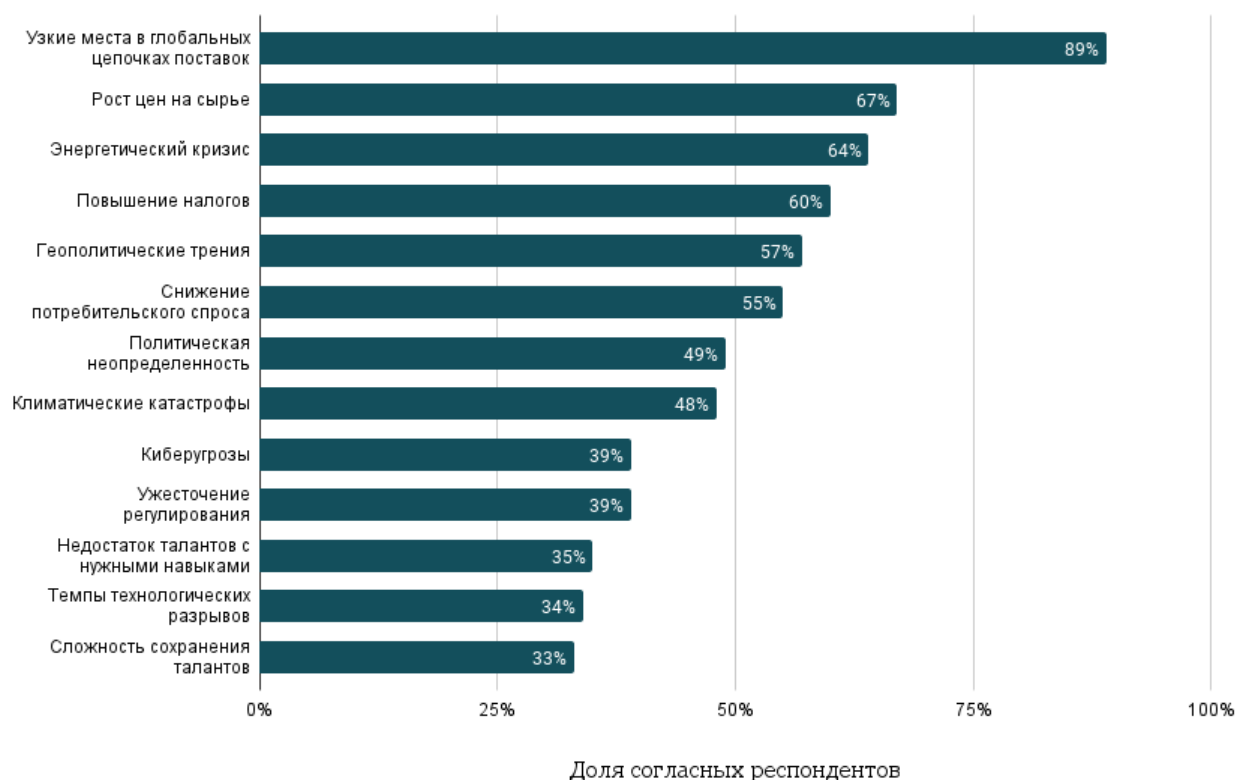


Рисунок 1 – Ранжирование главных угроз для развития бизнеса в перспективе одного-полутора лет после окончания 2022 года

Источник: Organizations remain confident of recovery, despite ongoing economic uncertainty. <https://prod.ucwe.capgemini.com/wp-content/uploads/2023/01/Final-Web-Version-Report-Davos-2023.pdf> [6]

В свете сказанного, в современных условиях возникает естественная почва для управления рисками глобальных цепочек ценностей, в том числе в индустриальной сфере: противоречивый характер глобализации и регионализации, гетерогенность структур национальных экономик, игра сил в мировой системе, усложнение требований к управлению и стабилизации экономической среды. Исследователями цепочек поставок в промышленности отмечается, что в мире повышенной сложности и неопределенности остро встает проблема количественной оценки сопряженного риска. При этом мера риска должна учитывать также и целевые показатели промышленного предприятия, его операционную эффективность. Остро стоит необходимость введения временной компоненты в анализ риска цепочек поставок.

Что касается системы управления такого рода рисками, можно отметить следующие пробелы в исследованиях:

- недостаточно внимания уделяется макрорискам, информационным рискам, транспортным, производственным и финансовым рискам;
- необходимо исследовать риски не изолированно, а как комплексы, а также изучать связанные с их возникновением и развитием паттерны;
- не хватает эмпирических исследований (применения практического инструментария) в области управления цепочками поставок в индустриальной сфере;
- мало представлены общественный сектор и сфера услуг;
- необходимо дать оценку издержек и выгод риск-менеджмента цепочек поставок в промышленной системе;
- недостаточно внимания уделяется мониторингу рисков цепочек поставок и возмещению рисков.

Таким образом, устойчивые цепочки поставок — актуальная для российской экономики парадигма. Экологическое, социальное и корпоративное управление (ESG) развивается в России быстрыми темпами несмотря на санкционное давление. Это связано, в том числе, и с пониманием того, что устойчивые практики дают предприятиям ощутимые финансовые, репутационные и социальные выгоды. Существует ряд соображений, мотивирующих анализ рисков устойчивых цепочек поставок в региональной промышленности. Во-первых, переориентация отечественной промышленности в сторону глобального Юга связана со множеством специфических рисков: более явно выступают климатические угрозы, острее проявляются проблемы справедливой торговли, устойчивого развития, современных стандартов качества. Во-вторых, следование парадигме устойчивых цепочек поставок формирует для предприятий определенный социальный капитал (повышает доверие к отдельным фирмам в рамках производственной сети). В-третьих, устойчивое развитие с

очень давних пор является важной парадигмой в отечественной экономике и будет только актуализироваться в связи с глобальными климатическими и политическими изменениями. В-четвертых, модернизация промышленности в современную эпоху неизбежно связана с внешнеэкономической деятельностью, а доминирующие ниши (в особенности в странах глобального Юга) очень часто связаны с зелеными технологиями. Устойчивые цепочки поставок в таком случае будут являться императивом. Таким образом, можно постулировать важность устойчивых практик в управлении цепочками поставок, а также их роль в укреплении международных позиций России на большом пространстве Юга.

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Bouchet, Michel Henry. Managing Country Risk in an Age of Globalization / Michel Henry Bouchet, Charles A. Fishkin, Amaury Goguel [Text] // Palgrave Macmillan. 2018. 527 pp.
2. Goldin, Ian. Risk and Complexity / Ian Goldin, Chris Kutarna [Text] // Finance and Development. 201754 (3). Pp. 46–49
3. Иванов О.Б., Бухвальд Е.М. Мобилизационная экономика в России: вчера, сегодня и... [Текст] // Экономическая теория. Анализ. Практика.. – 2022. №3. – С.7-27.
4. Каплюк Е.В., Руднева К.С., Долгова О.И. Агент-ориентированная модель управления промышленными объединениями в архитектуре индустриального развития Юга России [Текст] // Вестник Южно-Российского государственного технического университета. Серия: Социально-экономические науки. 2023. Т. 16, №5. С. 121–135.
5. Курбанов А.Х., Шахян И.А. Алгоритм внедрения системы управления устойчивостью цепочек поставок в оборонно-промышленном комплексе [Текст] // Экономический вектор. 2022. №3(30). С.16-22.
6. Organizations remain confident of recovery, despite ongoing economic uncertainty. <https://prod.ucwe.capgemini.com/wp-content/uploads/2023/01/Final-Web-Version-Report-Davos-2023.pdf>.

**Matveeva Lyudmila G.,**  
professor,  
Southern Federal University  
Rostov-on-Don, Russia

**Gridnev Danil S.,**  
graduate student,  
Southern Federal University  
Rostov-on-Don, Russia

### REGIONAL SUPPLY CHAIN SUSTAINABILITY RISKS

*Abstract:*

The purpose of this study is to develop and verify a new approach to managing the resiliency of supply chains in regional industry adapted to modern world turbulence, taking into account a priori, posterior and other associated risks. Possible prospects for achieving sustainability of supply chains in the context of the accelerated development of environmental, social and corporate governance (ESG) tested by real practice are being considered, despite the current sanctions.

*Keywords:*

regional industry, supply chains, sustainability risks, foreign economic activity of industrial companies, sustainable practices.