

## ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЕ ГИБКОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ОПК

Миронов А.П.<sup>1</sup>, Метелев Д.А.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>) АО "ПО УОМЗ им. Э.С. Яламова"

<sup>2</sup>) Уральский федеральный университет имени первого Президента России  
Б.Н. Ельцина, г. Екатеринбург, Россия  
E-mail: andrew-m8@rambler.ru

## OPPORTUNITIES FOR THE USE OF FLEXIBLE MANAGEMENT AT DEFENSE INDUSTRY ENTERPRISES

Mironov A.P.<sup>1</sup>, Metelev D.A.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>) JSC PA UOMP

<sup>2</sup>) Ural Federal University named after the First President of Russia B. N. Yeltsin,  
Yekaterinburg, Russia

The specifics of the main activity of defense industry enterprises and the possibility of introducing flexible management approaches into the process of developing civilian products are considered.

Выявлены и проанализированы факторы, затрудняющие применение гибкого управления на предприятиях ОПК. Определены основные цели внедрения Agile-подхода. В ходе исследования проведен анализ современного состояния предприятий ОПК, который показал, что развитие производства высокотехнологичной гражданской продукции на основе использования их инновационного потенциала и ключевых компетенций связано с рядом проблем [1]. На данный момент можно отметить, что в недостаточной степени изучены проблемы и ошибки, касающиеся внедрения семейства гибких подходов с учетом специфики видов деятельности предприятия. Проведенные интервью с рядом линейных руководителей предприятия позволили обозначить факторы, затрудняющие применения гибкого управления на предприятиях ОПК.

Основной задачей сегодня является сокращение времени выхода продукта на рынок. Высокая конкуренция заставляет компании искать новые в современных реалиях решения. Внедрение Agile подходов на предприятии ОПК позволит оперативно и адекватно отвечать на вызовы и возможности динамической, постоянно меняющейся среды.

1. Борисова Е.В. Инструменты формирования и развития инновационной инфраструктуры высокотехнологичных производств гражданской продукции: дис. канд. эконом. наук: 08.00.05.-СибГУ им. М.Ф. Решетнева, Красноярск, 2021 – 230 с.