

КОНЦЕПЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ СИСТЕМОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Шмелева К.В.¹, Зайцев Д.В.¹

¹⁾ Уральский федеральный университет имени первого Президента России

Б.Н. Ельцина, г. Екатеринбург, Россия

E-mail: shmeleva_kv@frpso.ru

INDUSTRIAL ENTERPRISE PRODUCTION PLANNING SYSTEM MANAGEMENT CONCEPT

Shmeleva K.V.¹, Zaitsev D.V.¹

¹⁾ Ural Federal University, Yekaterinburg, Russia

In the article the industrial enterprise production planning system management concept is presented that allows to improve enterprise effectiveness and also to align the existing planning system to customer requirements.

В условиях стремительного развития мировой рыночной экономики перед Россией стоит важная задача найти новые источники экономического роста. Промышленность является важнейшей частью экономики любой страны. Посредством взаимодействия со всеми отраслями хозяйственного комплекса промышленные предприятия имеют решающее влияние на уровень экономического развития общества.

Таким образом, в 2018 году были выбраны 12 стратегически важных направлений развития страны, при чем приоритетным направлением считается создание в базовых отраслях экономики воспроизводительного экспортно-ориентированного сектора, развивающегося на основе современных технологий. Для решения поставленных задач были разработаны и утверждены 2 национальных проекта «повышение производительности труда и поддержка занятости» и «цифровая экономика» с амбициозными целями, одной из которых является освоение мирового рынка отечественными предприятиями, что представляет собой сложный и многоступенчатый процесс, который требует решения комплекса существующих проблем на предприятиях [1].

Зарубежные потребители предъявляют не только высокие требования к качеству и безопасности потребляемой продукции, но и к надежности, лояльности и культуре поставщика, прозрачности и управляемости его собственной производственной системы. Именно правильно выстроенная система планирования является основополагающим фактором, обеспечивающим ритмичность работы предприятия и выполнение заказов требуемого качества в срок.

Тут предприятие встает перед трудной задачей: как использовать свои ресурсы максимально эффективно и, в то же время, выбрать наиболее подходящую научную концепцию управления планированием производственных процессов для данного типа производства. Стоит вопрос: необходимо ли внедрять сложную

информационную систему управления предприятием на основе различных ERP-методологий или же искать и использовать собственные резервы и идти по пути ручного управления с помощью вытягивания заказов, что, в свою очередь, является не рациональным в эпоху развития цифровизации.

Для решения данной проблематики в рамках исследования был проведен анализ подходов к управлению системой производственного планирования, доказано влияние различных систем оперативно-производственного планирования на экономические и финансовые показатели предприятия, разработаны методические рекомендации по самодиагностике предприятия и его системы планирования, а также разработан и опробован на одном из предприятий Свердловской области алгоритм выбора оптимальной системы производственного планирования на промышленном предприятии.

В работе использованы следующие методы исследования: методы математического моделирования, сравнительного анализа, бережливого производства, оценки рисков.

Разработанные методические рекомендации и положения позволят при организации управления системой оперативного производственного планирования повышать собственную эффективность деятельности, а также выстроить систему под существующие требования потребителей.

Выражаю благодарность Региональному центру компетенций в сфере производительности труда Свердловской области за предоставленную возможность проведения данного исследования.

1. Российская Федерация. Указы Президента. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: указ Президента: [вступил в силу с 7 мая 2018 г.]. — М.: Кремль, — 2018. — 19 с.