

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ПРОЕКТНОЙ ЗРЕЛОСТИ КАК НЕПРЕРЫВНЫЙ ПРОЦЕСС СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

Хохлов Д.С.¹

¹) Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, г. Екатеринбург, Россия
E-mail: dmitriy.khokhlov98@gmail.com

METHODOLOGY FOR ASSESSING PROJECT MATURITY AS A CONTINUOUS PROCESS OF ORGANIZATION IMPROVEMENT

Khokhlov D.S.¹

¹) Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin

The study represents an improvement of the MINCE maturity assessment model. In particular, key metrics for evaluating project maturity for each of the areas of the organization's activities have been developed. An evaluation algorithm has been presented that corresponds to the concept of continuous.

Инновации являются неотъемлемой частью любой современной экономики, особую значимость они приобретают в настоящий момент, учитывая сложные внешнеэкономические обстоятельства. Инновационное развитие России закреплено в указе Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Одними из целей данного указа являются, ускорение технологического развития РФ, увеличение количества организаций, осуществляющих технологические инновации, до 50% от из общего числа [1]. Данные доводы подчеркивают актуальность повышения эффективности инновационных проектов.

Одним из факторов, влияющих на эффективность инновационных проектов является проектная зрелость организации. Стоит отметить, что данная характеристика применима только к сложившимся предприятиям, а не стартапам, которые в большинстве случаев не имеют характеристик, присущим компаниям, таких как организационная структура, стратегия развития, устоявшаяся бизнес-модель. Уровень проектной зрелости является общепринятой характеристикой, признанной экспертами в области проектного менеджмента, а также проектными институтами. Проектная зрелость компаний оценивается при помощи моделей оценки, институт управления проектами опубликовал список из 27 общепринятых моделей [2].

Для целенаправленного совершенствования своей деятельности компании, реализующие проекты, используют модели оценки зрелости, чтобы оценить, на каком этапе развития находится организация. Целью таких моделей является поиск пути улучшения систем и процессов управления проектами. Алгоритм

усовершенствования проектной деятельности представляет собой системный подход, который не ограничивается системами и процессами управления и затрагивает такие аспекты деятельности предприятия, как работа с заказчиком и клиентами, обучение сотрудников, управление знаниями, поддерживающий сервис. Одним из вариантов комплексного улучшения системы управления проектами и увеличения уровня проектной зрелости является поэтапное внедрение организационных изменений.

В исследовании разработаны ключевые метрики оценки проектной зрелости по каждому из направления деятельности организации, за базу была взята инкрементная модель зрелости в контролируемой среде (MINCE). Кроме того, представлен алгоритм проведения оценки, который соответствует концепции непрерывного улучшения.

1. Динамика и перспективы развития ИТ-отрасли – ресурс доступа: <https://issek.hse.ru/news/371816718.html>
2. Указ Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»
3. Pennyacker, J. S. & Grant, K. P. (2002). Project management maturity: an industry-wide assessment. Paper presented at PMI® Research Conference 2002: Frontiers of Project Management Research and Applications, Seattle, Washington. Newtown Square, PA: Project Management Institute.