

СОДЕРЖАНИЕ / CONTENTS

ЭКСПЕРТНОЕ ИНТЕРВЬЮ

Просеков А. Ю., Пугач В. Н.

Как будет меняться управление
университетами

5

EXPERT INTERVIEW

Prosekov A. Yu., Pugach V. N.

The Forthcoming Changes in University
Management

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ВУЗОМ

Акбердина В. В., Василенко Е. В.

Университет как участник региональной
инновационной экосистемы: типология базовых
стратегий поведения

9

STRATEGIC UNIVERSITY MANAGEMENT

Akberdina V. V., Vasilenko E. V.

The University as a Participant of the Regional
Innovation Ecosystem: A Typology of Basic
Behavioral Strategies

Дремова О. В., Щеглова И. А.

Третья миссия университетов в России: тренд
на (не)коммерциализацию?

27

Dremova O. V., Shcheglova I. A.

Russian Universities' Third Mission:
A Trend Towards (Non)Commercialization?

Томилин О. Б.

Отложенные проблемы университетского
менеджмента: стратегическое измерение

38

Tomilin O. B.

Postponed Problems of University Management:
A Strategic Dimension

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОЦЕССОМ В ВУЗЕ

Бодров А. В.

К вопросу об одновременном получении
обучающимися нескольких квалификаций

59

UNIVERSITY EDUCATIONAL PROCESS MANAGEMENT

Bodrov A. V.

On the Problem of a Student's Obtaining Several
Qualifications at the Same Time

Щеглова Д. В., Опфер Е. А., Гармонова А. В.

Институциональная система поддержки
магистратуры в России: негосударственные
игроки и эффекты их влияния

67

Shcheglova D. V., Opfer E. A., Garmonova A. V.

The Institutional Support of Master Studies
in Russia: Non-Commercial Actors and the Effects
of Their Influence

**Орешкина Т. А., Забокрицкая Л. Д.,
Новиков М. Ю.**

Управление развитием цифровых
педагогических компетенций преподавателей
вузов в теории и на практике

81

**Oreshkina T. A., Zabokritskaya L. D.,
Novikov M. Yu.**

Managing the Development of University Teachers'
Digital Pedagogical Competencies in Theory and
in Practice

КАДРЫ УНИВЕРСИТЕТСКОЙ НАУКИ

Жучкова С. В.

Как устроен прием в аспирантуру в российских
вузах?

92

UNIVERSITY SCIENCE STAFF

Zhuchkova S. V.

How is Doctoral Students' Admission Arranged
at Russian Universities?

ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО УНИВЕРСИТЕТОВ: ТРЕНДЫ ТРАНСФОРМАЦИИ

Ростовская Т. К., Скоробогатова В. И.

Вызовы образовательной миграции
на современном этапе

105

UNIVERSITY EDUCATIONAL SPACE: TRANSFORMATION TRENDS

Rostovskaya T. K., Skorobogatova V. I.

Challenges of Educational Migration at the Present
Stage

**Кожевников М. В., Стариков Е. М.,
Смирнов В. В.**

Методика проектирования цифровых сервисов
для образовательного рынка

114

**Kozhevnikov M. V., Starikov E. M.,
Smirnov V. V.**

Methodology of Designing Digital Services for
the Educational Market