

Прохорова Анастасия Александровна
*студентка кафедры МТБиУР Белорусский
государственный технологический университет,
г. Минск. Республика Беларусь
e-mail: prokhorovanastya31@gmail.com*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО МЕНЕДЖМЕНТА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕТОДА МНОГОКРИТЕРИАЛЬНЫХ ОЦЕНОК

Аннотация. В данной статье рассмотрено совершенствование международного менеджмента с использованием метода многокритериальных оценок.

Ключевые слова: международный менеджмент, МАИ, РБ.

Prokharava A. A.
*Belarusian State Technological University
Minsk, Belarus*

IMPROVEMENT OF INTERNATIONAL MANAGEMENT USING THE METHOD OF MULTI-CRITERIA ASSESSMENTS

Annotation. This article discusses the improvement of international management using the method of multi-criteria assessments.

Keywords: international management, HAM, Republic of Belarus.

Прохорова А.А.

Существует ряд причин, внутренних и внешних, которые сделали необходимым совершенствование менеджмента на современных рынках: уровень показателей большинства процессов имеет тенденцию к снижению со временем, если его не поддерживать.

Международный менеджмент является особым видом менеджмента, главными целями которого выступают формирование, развитие и использование конкурентных преимуществ фирмы за счет возможностей ведения бизнеса в различных странах и соответствующего использования экономических, социальных, демографических, культурных и иных особенностей [1].

Актуальность совершенствования данного типа менеджмента строится из его многогранности и сложности. ООН принимает ряд мер, направленных на прогрессивное развитие международного менеджмента. В особенности с целью содействия развитию международной торговли, международных платежей, коммерческого арбитража [2].

Совершенствование международного менеджмента происходит благодаря экономически развитым странам. На это есть целый ряд причин:

- в таких странах есть подготовленные специалисты, имеющие багаж знаний по методам совершенствования международного менеджмента;
- данные страны имеют развитую экономику, а, следовательно, им требуется сотрудничать с другими странами в торговле, услугах, цифровом обмене и т. д.;
- данные страны имеют ресурсы для обеспечения совершенствования данного типа менеджмента, у них достаточное количество внутренних ресурсов;
- в таких странах с большей вероятностью будут условия для развития и совершенствования международного менеджмента из-за внешних факторов (отсутствие военных действий, голода).

Республика Беларусь – это развивающаяся страна, или страна с переходной экономикой [3]. У нее есть определенные ресурсы для совершенствования международного ме-

менеджмента (как человеческие, так и цифровые). Например, на каждой крупной организации есть внешнеэкономическая деятельность, а, следовательно, и составленный определенный план-развития международного менеджмента. Однако, в силу санкций за март 2022 года, Республика Беларусь, к сожалению, оказалась отрезана от взаимодействия со многими международными компаниями [4]. На данном этапе нужно укрепить взаимодействие с теми странами, с которыми сфера международного менеджмента будет еще актуальна. Сделать это можно как раз-таки с помощью метода многокритериальных оценок (МАИ).

МАИ выступает одним из вариантов поиска путей совершенствования международного менеджмента.

МАИ позволяет понятным и рациональным образом структурировать сложную проблему принятия решений в виде иерархии, сравнить и выполнить количественную оценку альтернативных вариантов решения. МАИ используется во всем мире для принятия решений в разнообразных ситуациях: от управления на межгосударственном уровне до решения отраслевых и частных проблем в бизнесе, промышленности, здравоохранении и образовании.

Целью дальнейшей исследовательской работы является обоснование совершенствования международного менеджмента с помощью метода анализа иерархий на примере ОАО «Керамин» (г. Минск, Республика Беларусь). Открытое акционерное общество «Керамин» – крупнейшее в Европе предприятие по производству высококачественных строительных материалов: керамической плитки, керамического гранита, изделий санитарной керамики и кирпича. Свою историю развития предприятие ведёт с 1950 г., с каждым годом усиливая свои позиции на рынке. Завод прошел путь от простого кирпичного завода до современного предприятия оснащенного передовой технологией и новейшим оборудованием.

Задачами являются:

- изучить теоретические основы использования метода многокритериальных оценок в менеджменте организации;

- дать характеристику системы менеджмента ОАО «Керамин»;
- определить методику и проанализировать результаты совершенствования международного менеджмента ОАО «Керамин» с использованием метода многокритериальных оценок.

Объект исследования – международный менеджмент организации; предмет исследования – совершенствования международного менеджмента ОАО «Керамин» с использованием метода многокритериальных оценок.

Библиографический список

1. Международный менеджмент: учебник для бакалавров / Е. П. Темнышова [и др.]. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 456 с.
2. Механизм внешнеэкономической деятельности. Документы и материалы. М.: Международные отношения, 1988.
3. Рейтинг развивающихся стран [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://globalstocks.ru>
4. Restrictive measures against Belarus [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.consilium.europa.eu>

Равино А.В., Сазончик П.А.

УДК 630*6

Равино Алла Васильевна
доцент кафедры МТБиУР, к.э.н., доцент

Сазончик Полина Александровна
студентка кафедры МТБиУР Белорусский
государственный технологический университет,
г. Минск. Республика Беларусь
e-mail: polina.sazonchik@gmail.com