

УДК 658.7.07; 658.7

Волков Валерий Вадимович,

магистрант,

Школа управления и междисциплинарных исследований, ИнЭУ

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»

г. Екатеринбург, Российская Федерация

Исмагилова Галина Вячеславовна,

кандидат экономических наук, доцент,

кафедра экономики и управления

на металлургических и машиностроительных предприятиях,

Институт экономики и управления,

ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина»

г. Екатеринбург, Российская Федерация

ОБЗОР НАИБОЛЕЕ РАСПРОСТРАНЕННЫХ МЕТОДОВ ОЦЕНКИ И АНАЛИЗА СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация:

В статье приведен обзор наиболее распространенных методов оценки и анализа действующей системы обеспечения ресурсами предприятий. Приведены описания таких методов, как ABC и XYZ-анализы, анализ с использованием диаграммы Исикавы, факторный анализ. Сделано заключение о необходимости проведения анализа системы обеспечения ресурсами предприятий согласно тому или иному методу для повышения результативности предприятия.

Ключевые слова:

Обеспечение ресурсами, материально-техническое снабжение, логистика, запасы.

Своевременное и качественное обеспечение необходимыми ресурсами на металлургических предприятиях в настоящее время является залогом бесперебойной работы и сохранения конкурентоспособности на рынке. От уровня организации системы материально-технического снабжения зависят ритмичность, качество и эффективность операционной деятельности. Отсюда основной задачей является своевременное, бесперебойное и комплектное обеспечение производства всеми необходимыми материальными ресурсами.

Для анализа действующей на предприятии системы материально-технического обеспечения на данный момент существует несколько видов анализов наиболее часто применимых на крупных предприятиях.

Анализ ассортимента закупаемых ресурсов, а также эффективности и значимости существующих поставщиков осуществляется методами ABC и XYZ. Первый позволяет разделить ресурсные позиции на три группы, которые оказывают разное влияние на конечный результат, что позволяет направить управленческие усилия на наиболее критические области, выявляемые соизмеримостью издержек администрирования системы управления запасами с их стоимостью. Второй подразумевает оценку весомости складских запасов в зависимости от частоты потребления и группировку материальных ресурсов в зависимости от величины коэффициента вариации [1].

Для систематизации проблем управления материально-техническим обеспечением полезен метод построения диаграммы Исикавы, который помогает анализировать и формировать значимые причинно-следственные связи [2]. Пример анализа проблем в целях повышения эффективности материально-технического обеспечения представлен на рисунке 1.



Рисунок 1 – Диаграмма Исикавы, анализ проблем процессов материально-технического обеспечения

По результатам анализа выявлено две основные проблемы, требующие принципиального решения – это несовершенство документооборота и происходящие по различным причинам постоянные нарушения сроков доставки.

Также одним из фундаментальных видов анализа в исследуемой предметной области является факторный анализ, который предполагает изучение воздействия факторов на величину результативных показателей и измерения этого воздействия. Выделяют несколько типов факторного анализа, но любой из них направлен на решение следующих исследовательских задач: определение факторов, влияющих на исследуемый результат; классификация факторов с целью выявления их влияния на результаты хозяйственной деятельности; определение зависимости между факторами и результатами; поиск взаимосвязей между результатами и факторными показателями и ряд других.

Целью факторного анализа процессов ресурсопотребления, ресурсообеспечения и ресурсосбережения является получение реальной картины использования ресурсов на предприятии и определение резервов их экономии [3].

Повысить эффективность процесса обеспечения материально-техническими ресурсами возможно в соответствии с результатами анализа процесса, проведенного с использованием вышеперечисленных методов.

Далее в статье, рассмотрим действующую систему управления закупками и ресурсообеспечения АО «ТМК НГС-Нижневартовск», для которого характерна необходимость поиска решения проблем ресурсообеспечения. Динамика показателей объема выпуска представлена в таблице.

Таблица – Отклонения объемов продаж по годам

Наименование продукции	Отклонения, % год к году			
	2017-16	2018-17	2019-18	2020-19
Антикоррозионное покрытие труб, м ²	18	-9	11	-17
Антикоррозионное покрытие фасонных изделий (СДТ), м ²	-12	-38	233	6
Ремонт НКТ, шт.	-36	-22	-13	-17
Услуги по изготовлению новых НКТ, тн.	39	17	-4	-11
Ремонт БТ, шт.	262	13	-16	-36
Изготовление ЭТК, ЭОК, шт.	2768	70	-28	7
Реализация трубной продукции, тн.	-23	-18	-55	-7

В основном наблюдается отрицательная динамика, одной из основных причин является недостаточный уровень качества входящего сырья и нарушение сроков поставки. Производственная мощность цеха по антикоррозионному покрытию труб (ЦпоАПТ) - 55,940 тысяч тонн труб в год. Производственная мощность цеха по ремонту НКТ (ЦпоРНКТ) – 432,000 тысяч штук труб в год. Продукция предприятия в основном поставляется крупным Российским и Международным нефтяным компаниям, такие как: ПАО «Роснефть», ПАО «Газпромнефть», ОАО «Лукойл», американская транснациональная корпорация «Halliburton» и другие.

Все закупки для нужд предприятия можно условно разделить на 4 основные группы:

- основные материалы (эпоксидная порошковая краска, праймер, экструдированный полиэтилен, адгезив, дробь стальная колотая, муфта, смазка резьбоуплотняющая и т.д.), часть материально-производственных запасов, образующих вещественную (материальную) основу готового продукта. Основными считают материалы, входящие в состав готовой продукции в виде её главной составляющей;

- прочие вспомогательные материалы (резцы, шарошки, химические реагенты, щетки дисковые, антикоррозионные грунтовки, огнеупорный материал и т.д.), материалы, необходимые для процесса производства, но не входящие в вещественной форме в конечный продукт;

- запасные части (подшипники, шестерни, цепи, ремни и т.д.) изделие, детали предназначенные для замены находившейся в эксплуатации такой же части с целью ремонта или восстановления исправного или работоспособного состояния изделия;

- оборудование (основные агрегаты, крупные узлы оборудования цехов), совокупность машин (механизмов), которые так устроены и управляемы, что они функционируют как единое целое для достижения одной и той же цели [4] [5].

В настоящее время на предприятии существует служба материально технического снабжения (СМТС), которая и занимается процессом закупок ТМЦ.

Основной целью и задачей СМТС является своевременное бесперебойное обеспечение производства сырьем, материалами и оборудованием, отвечающим требованиям качества и эффективным ценам для АО «ТМК НГС-Нижневартовск» и Заказчика трубной продукции.

Значительное влияние на эффективность работы службы материально технического снабжения (СМТС) оказывает полнота и достаточность описания последовательности составляющих процессов. Результаты функционирования отдельных процессов могут служить объективной основой при принятии управленческих решений, направленных на повышение уровня конкурентоспособности предприятия на рынке.

Так же можно отметить, что усовершенствование системы ресурсобеспечения на металлургическом предприятии, это процесс довольно трудоемкий и рискованный. Перед его внедрением необходимо понимать, что возможно возникновение дополнительных

затрат вместо ожидаемой экономии, помимо этого существуют риски остановки производства при применении не верных подходов к процессам планирования закупок.

Существующая система на примере АО «ТМК НГС-Нижневартовск», говорит о наличии на предприятии определенной модели управления запасами, но требующая своевременной и эффективной доработки:

- снижения времени обработки входящих финансовых документов, с помощью оформления в электронной торговой площадке (ЭТП);
- снижение сроков исполнения заявок за счет электронного документооборота.
- применение инновационных методов формирования производственных планов с интеграцией в систему заявочной компании предприятия.

Подводя итог, следует отметить, что применение вышеназванных методов и успешная интерпретация результатов анализа действующей системы обеспечения ресурсами предприятий позволит, с одной стороны, разработать меры по совершенствованию процесса ресурсообеспечения и добиться повышения эффективности деятельности предприятия в целом, а, с другой, развивать инструментарий анализа и разрабатывать новые модели организации системы ресурсообеспечения предприятия.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Герасимов, Б. И. ABC и XYZ анализы (на примере ООО "Северстрой") / Б. И. Герасимов // Актуальные вопросы современной экономики. – 2018. – № 9. – С. 89-91.
2. Черепанова, Т. Г. Методический подход к анализу процессов материально-технического обеспечения предприятия / Т. Г. Черепанова, Т. И. Арбенина, Н. В. Махинова // Modern Economy Success. – 2019. – № 1. – С. 93-101.
3. Поляков, И. Р. Факторы, влияющие на процесс ресурсосбережения на предприятиях / И. Р. Поляков, В. П. Самарина // Молодежь и наука: шаг к успеху : сборник научных статей 3-й Всероссийской научной конференции перспективных разработок молодых ученых: в 5 томах, Курск, 21–22 марта 2019 года / Юго-Западный государственный университет, Московский политехнический университет. – Курск: Закрытое акционерное общество "Университетская книга", 2019. – С. 372-374.
4. Т. М. Гусева, Т. Н. Шеина. Самоучитель по бухгалтерскому учету. Учебное пособие. — ООО "Издательская группа Проспект", 2009. — С. 449. — ISBN 978-5-392-00496-6.
6. Бухгалтерский словарь: Настольная книга.. — М.: Баян, 1994. — С. 46. — 208 с. — ISBN 5-87610-058-7..
9. Годовой отчет ТМК - 2020 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://report2020.tmk-group.ru/download/full-reports/ar_ru_annual-report_pages_tmk-group_2020.pdf (Дата обращения 04.11.2021).

Volkov Valerii V.,

Undergraduate,

Graduate School of Economics and Management,

Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin

Yekaterinburg, Russian Federation

Ismagilova Galina Vyacheslavovna,

Candidate of Economic Sciences, Associate professor,

Department of Economics and Management at Metallurgical

and Machine-Building Enterprises,

Graduate School of Economics and Management,

Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin

Yekaterinburg, Russian Federation

OVERVIEW OF THE MOST COMMON METHODS OF EVALUATION AND ANALYSIS OF THE RESOURCING SYSTEM OF THE ENTERPRISE

Abstract:

The article provides an overview of the most common methods for assessing and analyzing the current system of providing enterprises with resources. Descriptions of such methods as ABC and XYZ-analyzes, analysis using the Ishikawa diagram, factorial analysis are given. It is concluded that it is necessary to analyze the system for providing enterprises with resources according to one method or another in order to improve the performance of the enterprise.

Keywords:

Resourcing, Procurement, Logistics, Inventory