

into account such sub-indices as digital, scientific and technological, entrepreneurial, production, financial, infrastructure, innovation, as well as the level of human capital development. The practical significance lies in the possibility of applying the obtained results for the development of the regions.

Keywords: technological transformation; industrial regions; evaluation methods; innovation potential; predisposition assessment; development trends.

УДК 338.1

Д. С. Шалина, В. А. Тихонов, Н. Р. Степанова

ESG КАК ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ И НАДЕЖНОСТИ КОМПАНИЙ В НЕСТАБИЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ

Аннотация

В статье рассматривается проблема нестабильных условий для современного предпринимательства. Особенно указанная проблема обострилась во время коронавируса в 2020 году, когда компании осознали изменчивость и сложность внешних условий. Следующим событием, нарушающим стабильность компаний, стали санкции против России в 2022 году. Компаниям важно быть устойчивыми. Достижение устойчивого развития осуществляется через ESG-факторы – экология, социальное и корпоративное управление. Для инвесторов наиболее привлекательны компании, которые соблюдают ESG-принципы. Чтобы выбрать компанию для инвестирования инвестор оценивает ESG-риски. Чем больше значимых рисков обнаружит инвестор, тем больше вероятность потерь. По итогам исследования были сформированы три матрицы ESG-рисков, которые адаптированы под текущую ситуацию. По данным матрицам инвестор может отследить наличие или отсутствие того или иного риска и принять взвешенное решение по инвестированию.

Ключевые слова: устойчивое развитие, ESG-риски, инвестирование, нестабильность, надежность.

Пандемия коронавируса оказала сильное влияние на всю жизнь общества. Изменился формат работы, учебы, ведения бизнеса, управления, а также выявились проблемы, на которых мы практически не фокусировались ранее. К таким проблемам относятся неравномерное развитие урбанизированных территорий; устаревающая система образования с длительной адаптацией не только формата обучения, но и самих материалов и методов обучения; разница поколений с точки зрения приспособления к новым жизненным условиям и др.

Следствием пандемии коронавируса стало изменение внимания людей на социальные сервисы и окружающую среду. Основными интересами стала сфера здравоохранения, образования, экологии и социальной поддержки [10]. Действуя удаленно, многие работники ощутили на себе нестабильность компании и организации ее работы. Многие компании не смогли справиться коронавирусом кризисом и увидели необходимость смещения стратегии развития в направлении устойчивости [1].

Актуальность исследования заключается в том, что современное предпринимательство находится в условиях сложности, незащищенности, непредвиденных ситуаций и быстрых изменений [6, 7]. Чтобы справиться с давлением внешних и внутренних сил и обстоятельств, предприятиям необходимо следовать по стратегии устойчивого развития и выводить на первый план ESG-факторы (экология, социальная политика и корпоративное управление).

Целью исследования является формирование ESG-рисков компаний, которые рассматривают инвесторы, связанных с изменениями и санкциями, выставленными России в 2022 году.

Для достижения поставленной цели были решены следующие задачи:

- Изучить принципы устойчивого развития;
- Проанализировать связь устойчивого развития и ESG;

- Описать роль ESG для инвесторов;
- Проанализировать мнение экспертов по поводу ESG-стратегии и санкций;
- Сформировать матрицы рисков по каждому аспекту ESG-факторов.

В качестве методологии исследования использовались теоретические методы, такие как анализ, синтез, обоснование и сбор информации из разнообразных источников.

Устойчивое развитие предполагает удовлетворение потребностей нынешнего поколения без ущерба будущим поколениям [6, 12]. Поэтому перспективным предприятием можно считать то, которое [7]:

- 1) Стремится к достижению устойчивого к климатическим изменениям роста;
- 2) прогнозирует мегатренды;
- 3) анализирует факторы, способные предотвратить будущие риски;
- 4) вовлекает заинтересованные стороны в совместный и устойчивый процесс создания стоимости.

Компании управляют своим устойчивым развитием через ESG принципы (environment, social, governance), включающие [5, 12]:

1) *Экологический аспект* – изменение климата, управление водными ресурсами, отходы, использование ресурсов, экологическое соответствие, выбросы углерода, загрязнение воздуха и воды.

2) *Социальный аспект* – трудовые отношения и стандарты, здоровье и безопасность, охрана труда, права человека, социальное воздействие, интересы потребителей, вовлеченность сотрудников.

3) *Управленческий аспект* – корпоративное управление, управление рисками, взаимодействие с клиентами, конфиденциальность информации, цифровая трансформация бизнеса, вознаграждение руководителей, антикоррупционная политика.

ESG позволяет найти баланс между финансовой и социальной составляющей. С одной стороны, ESG-вопросы обеспечивают компанию хорошим имиджем и долгосрочной ценностью. С другой стороны, соответствие ESG-критериям находит положительный отклик среди общества и позитивно влияет на окружающую среду [8].

Связь между ESG и инвесторами

Стейкхолдеры рассматривают компании через призму ESG [12]. Если компания изменяет свои корпоративные ценности и политику под ESG-принципы, она создает ответственный и надежный имидж компании. Так компания повышает свою репутацию в глазах стейкхолдеров, то есть формирует положительную деловую репутацию и укрепляет свои позиции на рынке, что обеспечивает более устойчивый доход [2, 4].

Инвесторы, являясь одним из стейкхолдеров, анализируют ESG-факторы для оценки жизнеспособности компании [3]. Для инвесторов ESG – это показатель страховки и защиты своих вложений во время социального или экономического кризиса [5]. Инвесторы анализируют риски компаний относительно ESG. ESG-риски – это экологические, социальные и управленческие барьеры, препятствующие устойчивому развитию, выходу компании на рынок или привлечению инвестиций [2, 11].

Таким образом, для выхода на путь устойчивого развития компании формируют и используют методы и инструменты для достижения экологических, социальных и управленческих целей, а также сокращают ESG-риски [2].

Связь между ESG и глобальной экономикой

ESG-риски изменяются вместе с внешними условиями. В связи с коронавирусом изменились S (социальные)-риски, а с санкциями – G (управленческие)-риски.

Несмотря на нестабильные внешнеэкономические условия компании не отказываются от внедрения ESG-стратегии, только изменилось направление бизнеса из Европы на страны Ближнего Востока. Санкции коснулись всех компаний, как и ESG-ориентированных, так и ESG-нейтральных. Однако компании, отвечающие ESG-принципам, обладают большей конкурентоспособностью, высокими рейтингами и качеством продукта, что поможет им сохранить свои позиции на рынке [2, 9].

Оценка ESG-рисков

Результаты исследования представлены в виде матриц рисков по экологическому, социальному и управленческому аспекту. Экологические риски, которые решаются с помощью ESG-стратегии представлены на рис. 1, социальные – на рис. 2, управленческие – на рис. 3. Вероятность и воздействие риска оценены по пятибалльной шкале, где 1-низкая вероятность/воздействие, 5-высокая вероятность/воздействие.

Анализ ESG-рисков направлен на идентификацию рисков, т. е. оценку их вероятности и потенциального ущерба. Без подобного анализа не будут приняты мероприятия по предотвращению или сокращению рисков, что вызовет увеличение потерь.

Инвесторы выбирают риски, которые возможны в конкретной компании. Чем больше рисков подтвердят, тем компания меньше следует ESG-стратегии, и больше ставка дисконтирования, т. е. ставка, которая требуется инвестором. Чем больше ставка дисконтирования, тем меньше чистая приведенная стоимость, т. е. получаемый доход.

Воздействие	5	Риск утраты биоразнообразия	Риск возникновения экологических аварий на производстве	Риск отсутствия экологического производства на всех этапах создания продукта	Риск отсутствия финансирования для перехода на экологичное производство	Риск нарушения экологического производства из-за недоступности оборудования / материалов
	4	Риск абсолютного экологического бездействия	Риск безответственного отношения к производству со стороны сотрудников	Риск роста негативного воздействия на окружающую среду	Риск невозможности внедрения «чистых» технологий в предприятии	Риск нехватки кадров в области «зеленых» технологий
	3	Риск непонимания персоналом важности «зеленого» производства	Риск отсутствия мер по улучшению окружающей среды	Риск нарушения рациональности использования природных ресурсов	Риск высокой подверженности и изменениям климата	Риск отрицания перехода на возобновляемые источники энергии
	2	Риск недостатка ресурсов	Риск снижения энергоэффективности предприятия	Риск игнорирования роста углеродоемкости	Риск отсутствия учета зеленых рисков при вхождении в проект	Риск отсутствия адекватных планов реагирования на изменение климата
	1	Риск отсутствия «зеленого» офиса	Риск негибкости экологической стратегии	Риск отсутствия инициатив в экологии	Риск нарушения управления отходами	Риск нарушения оценки уровня экологичности
		1	2	3	4	5
		Вероятность				

Рис. 1. Матрица экологических рисков

Воздействие	5	Риск отсутствия рациональности и оплаты труда	Риск возникновения ситуаций, приносящих вред здоровью работников	Риск появления претензий потребителей	Риск потенциальных утечек персональных данных	Риск сокращения сотрудников
	4	Риск несоблюдения трудовых норм	Риск нарушения гендерного равенства	Риск сокращения гарантий качества продукции	Риск отсутствия условий для эффективного труда	Риск подверженности и сотрудников стрессу
	3	Риск нарушения прав человека в цепочке поставок	Риск дискриминации	Риск возникновения проблемы взаимодействия с потребителями	Риск нарушения профессиональной этики	Риск кадрового дефицита в области цифровых технологий
	2	Риск сокращения инвестиций в социальные проекты	Риск отсутствия поддержки развития человеческого потенциала	Риск отсутствия профессионального развития сотрудников	Риск бескомпромиссных решений, связанных с условиями работы	Риск возникновения конфликтов между разными поколениями
	1	Риск нарушения развития системы коммуникаций внутри предприятия	Риск отсутствия рациональной лояльности к персоналу	Риск нарушения комфортности работы сотрудников	Риск постоянной текучести кадров	Риск отсутствия учета психологических особенностей разных поколений
	1	2	3	4	5	Вероятность

Рис. 2. Матрица социальных рисков

Воздействие	5	Риск ухудшения деловой репутации	Риск возникновения полной зависимости от одного региона сбыта	Риск нарушения ESG-стратегии компании	Риск принятия решений, нарушающих ESG-принципы	Риск неэтичного расставления приоритетов в экстремальных ситуациях
	4	Риск неполноты информации предоставляемой менеджерам	Риск нарушения непрерывности производства	Риск отсутствия оперативной адаптации процесса производства	Риск нарушения прозрачности процессов	Риск повышения коррупции и получение взятки
	3	Риск наличия неэффективной структуры управления	Риск неэффективности мониторинга и контроля	Риск снижения эффективности бизнес-процессов	Риск приверженности к традиционным подходам управления, которые не работают сейчас	Риск медленной цифровой трансформации
	2	Риск нарушения цепочек поставок	Риск отсутствия деловой этики	Риск непонимания потребностей персонала	Риск отсутствия налаживания взаимодействий с подразделениями	Риск невозможности долговременного прогнозирования
	1	Риск нарушения деловой честности	Риск снижения деловой активности предприятия	Риск создания барьеров для инициатив персонала	Риск снижения эффективности при дистанционном управлении	Риск недоиспользования инновационного потенциала предприятия
	1	2	3	4	5	Вероятность

Рис. 3. Матрица управленческих рисков

Таким образом, для инвестора привлекательней та компания, у которой меньше всего ESG-рисков, что говорит о ее надежности и стабильности.

Возникающие кризисные ситуации подталкивают бизнес к реализации стратегии устойчивого развития через ESG-факторы. Соблюдая принципы в охране окружающей среды, социального и корпоративного управления, обеспечивается надежность и стабильность компании. ESG-факторы уже являются показателем повышения деловой репутации и основным преимуществом для привлечения инвестиций.

В ситуации санкций против России в 2022 году ESG-ориентированные компании становятся наиболее привлекательными в инвестиционном плане. Инвестор оценивает потенциальную для инвестиций компанию через призму ESG-факторов, т. е. рассматривает, соблюдает ли компания действия, отвечающие ESG. Особое внимание уделяется ESG-рискам.

По результатам исследования сформировано три матрицы рисков по экологическому, социальному и управленческому аспекту. Данные матрицы были сформированы с учетом изменений из-за коронавируса и санкций. Матрицы идентифицируют ESG-риски, что позволяет компании выбрать соответствующие мероприятия для их предотвращения, а инвесторам – оценить рискованность инвестирования. Поскольку чем больше рисков, тем больше вероятность потери вложений.

Библиографический список

1. Adams C. A., Abhayawansa S. Connecting the COVID-19 pandemic, environmental, social and governance (ESG) investing and calls for ‘harmonisation’ of sustainability reporting. *Critical Perspectives on Accounting*. 2022. Vol. 82. P. 13.
2. Egorova A. A., Grishunin S. V., Karminsky A. M. The Impact of ESG factors on the performance of Information Technology Companies. *Procedia Computer Science*. 2022. Vol. 199. Pp. 339-345.
3. ESG-риски для компании могут вылиться во многомиллиардные последствия. РБК. 2021. Режим доступа: <https://plus-one.rbc.ru/economy/esg-riski> (дата обращения: 22.03.2022).
4. Беляева И. Ю., Козлова Н. П., Данилова О. В. ESG-факторы как инструмент формирования деловой репутации // *Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика*. 2021. № 4. С. 15-21.
5. Ефимова О. В., Волков М. А., Королёва Д. А. Анализ влияния принципов ESG на доходность активов: эмпирическое исследование // *Финансы: теория и практика*. 2021. № 25 (4). С. 82-97.
6. Измайлова М. А. Устойчивое развитие как новая составляющая корпоративной социальной ответственности // *Модернизация. Инновации. Развитие*. 2021. № 12 (2). С. 100-113.
7. Как коронакризис может повысить эффективность ESG и капитализм стейкхолдеров // *EY Global*. 2020. Режим доступа: https://www.ey.com/ru_ru/climate-change-sustainability-services/why-covid-19-could-boost-esg-performance-and-stakeholder-capitalism (дата обращения: 21.03.2022).
8. Надзор за ESG вопросами: руководство для директоров // *PWC*. 2021. Режим доступа: <https://www.pwc.ru/ru/publications/collection/esg-guidebook-russian.pdf> (дата обращения: 22.03.2022).
9. Разворот на 180 градусов: какой будет ESG-стратегия российских компаний в условиях санкций // *ТАСС*. 2022. Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/14088043> (дата обращения: 22.03.2022).
10. Самохин А. ESG-метрики для российских городов // *Коммерсантъ*. 2021. Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/5061833> (дата обращения: 22.03.2022).
11. Смирнов В. Д. Управление ESG рисками в коммерческих организациях // *Управленческие науки*. 2020. № 3. С. 6-20.

12. Устойчивое развитие & ESG // Dentsu. 2022. Режим доступа: https://assets-eu-01.kc-usercontent.com/296d8d4d-1c46-01bf-48d9-7c150d2fc3b5/c7d00561-f02b-4734-acd5-1b88ce215893/Dentsu%20Sustainability%20&%20ESG_2022.pdf (дата обращения: 21.03.2022).

D. Shalina, V. Tikhonov, N. Stepanova

ESG AS ENSURING THE STABILITY AND RELIABILITY OF COMPANIES IN UNSTABLE CONDITIONS

Abstract

The article changes the problem of unstable conditions for modern entrepreneurship. A particularly common problem escalated in 2020 as the company realized the volatility and morbidity of external factors. The next event that disrupts the stability of companies was the sanctions against Russia in 2022. The company is important to be sustainable. Real development is achieved through ESG factors – environment, social and corporate governance. For the most important companies that follow the ESG principles. To choose a company for investment, an investor evaluates ESG risks. The more significant risks an investor discovers, the greater the likelihood of losses. Based on the results of the study, three ESG risk matrices were formed, which were changed to suit the current situation. According to the available data matrices, an investor can track or not a particular risk and make an informed investment decision.

Keywords: sustainable development, ESG-risks, investment, instability, reliability.

УДК 332.025.16

М. Штульберг, В. В. Арышева, В. Е. Шкурко

ГОРОДА – МИЛЛИОННИКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Аннотация

В статье мы рассмотрим выбранные города-миллионники с точки зрения современных условий. Влияние санкций на социально-экономическое развитие нестоличных городов-миллионников. Будет проанализирована текущая ситуация, а также дана оценка мерам, минимизирующим отрицательные социально-экономические последствия. Также будут описаны направления наиболее вероятных изменений. Статья будет интересна специалистам в области экономики, политики и статистики.

Ключевые слова: Города-миллионники, инвестиции, санкции, экспорт и импорт, ВВП.

Устойчивость любого государства определяется, в частности, уровнем его мировых и хозяйственных взаимосвязей с другими государствами. Введение разных ограничений на государство влияет на его социально-экономическое развитие. Ввиду последних событий на Украине произошло множественное введение санкций, из-за чего Россия переживает огромное международное давление. Введённые санкции прямо действуют на основные сферы жизнедеятельности государства. Полное воздействие на показатели трудно оценить, так как многое связано с уровнем цен на нефть, курса валют других стран по отношению к национальной валюте.

Прежде, чем выявить воздействия санкций на социально-экономические показатели, нужно ознакомиться с самыми жесткими из них [5]:

1. Отключение России от платежной системы SWIFT.
2. Закрытие крупных сетевых компаний.
3. Запрет денежных переводов из-за рубежа.
4. Приостановление доставки товаров из-за рубежа.
5. Прекращение лизинговых договоренностей с российскими авиакомпаниями.

Рассмотрим показатели, характеризующие изменение экономической ситуации в России. За основу возьмём такие показатели как: уровень безработицы, ВВП, соотношение экспорта и импорта РФ, прямые инвестиции в экономику РФ.

По свежим данным уровень безработицы согласно докладу ЦСР, может пойти по двум наиболее вероятным сценариям развития. В первом – в случае долговременного