

## **ПОДРЫВНЫЕ ИННОВАЦИИ. ИСТОРИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

Севостьянова Н.Н.\*, Кочнев М.М.

Уральский федеральный университет имени первого Президента России  
Б.Н. Ельцина, г. Екатеринбург, Россия

\*E-mail: [natasevo96@mail.ru](mailto:natasevo96@mail.ru)

## **DISRUPTIVE INNOVATION. HISTORY AND PERSPECTIVES**

Sevostyanova N.N.\*, Kochnev M.M.

Ural Federal University, Yekaterinburg, Russia

Annotation. These theses contain information about subversive innovations. Namely: about the history, the present situation and the prospects for using this theory in the company's innovation activity. Also introduced the concept of theory and applicability.

Теория подрывных инноваций впервые была озвучена профессором Гарвардского университета Клейтоном М. Кристенсенем в своем исследовании, а затем популяризирована в его книге «Дилемма инноватора», опубликованной в 1997 году. Теория объясняет феномен, посредством которого инновация трансформирует существующий рынок или сектор, вводя простоту, удобство и доступность, где текущим состоянием являются сложность и высокая стоимость. Изначально, на нишевом рынке формируется разрушительная инновация, которая может показаться непривлекательной или несущественной для представителей отрасли, но со временем новый продукт или идея полностью переопределяет отрасль.

Концепция подрывных инноваций получила широкое признание среди менеджеров, даже несмотря на то, что основные положения данной теории остаются не совсем понятными. Такое несоответствие требует более глубокого осмысления и дает импульс для оценки исследований по подрывным инновациям в управлении и планировании инновационной деятельности.

Данная теория готова расширяться и совершенствоваться. Наше нынешнее убеждение состоит в том, что компании должны создать отдельное подразделение, которое работает под защитой высшего руководства, чтобы исследовать и использовать новую подрывную модель инноваций. Иногда это будет работать, а иногда нет. В некоторых случаях, неудачное решение вопросов разрушительных инноваций может быть связано с отсутствием понимания, недостаточным вниманием исполнительной структуры или неадекватными финансовыми вложениями.

Теория подрывных инноваций не объясняет, и никогда не будет объяснять всё о конкретных технологиях или об успешном бизнесе в целом. Ведь в данной области слишком много других составляющих, каждая из которых заслуживает подробного дальнейшего изучения. Интеграция всех их в комплексную теорию успеха бизнеса – амбициозная цель, которая вряд ли будет достигнута в ближайшее время.

Но есть причина для надежды: исследования показывают, что использование подрывной теории делает нас измеримо и значительно более точными в наших прогнозах об успехе бизнеса. Постоянно растущее сообщество исследователей и практиков продолжает опираться на данную теорию. И, интегрировав ее с другими перспективами, мы придем к еще более глубокому пониманию того, что помогает компаниям внедрять инновации успешно [1].

Важно помнить, что разрушение – это положительная сила. Подрывные инновации не являются прорывными технологиями, которые делают хорошие продукты лучше, скорее они нововведения, которые делают продукты и услуги более понятными, тем самым делая их доступными для гораздо большего населения.

1. Clayton M. Christensen, Disruptive Innovation: Intellectual History, Working Paper 17-057, 2016

## **ПРОБЛЕМА НАРУШЕНИЯ АВТОРСКИХ ПРАВ В ИНТЕРНЕТЕ**

Рыбушкин Н.А., Петров А.А.

Казанский национальный исследовательский технический университет  
им. А. Н. Туполева – КАИ, Казань, Россия

E-mail: [kolya\\_sportfk@mail.ru](mailto:kolya_sportfk@mail.ru)

## **THE PROBLEM OF INFRINGEMENT OF COPYRIGHT IN THE INTERNET**

Rybushkin N.A., Petrov A.A.

Kazan National Research Technical University named after A.N. Tupolev – KAI,  
Kazan, Russia

Annotation. In this paper presents the results of an analysis of the situation in the country on the issue of copyright infringement in the Internet.

В последние годы в нашей стране активизировалась борьба с нарушением авторских прав, в частности, в интернете. Об этом гласит Федеральный закон от 2 июля 2013 года № 187-ФЗ «О внесении изменений в законодательные акты Российской Федерации по вопросам защиты интеллектуальных прав в информационно-телекоммуникационных сетях». Приведём анализ ситуации в стране и проведём социологическое исследование по данной проблеме.

Согласно официальному отчету IPR (International Planning and Research Corporation) за 2002 год, по уровню пиратства в индустрии программного обеспечения Россия входит в пятерку «лидеров», уступая Вьетнаму, Китаю, нашим соседям по СНГ и Индонезии. Россия является одной из крупнейших стран по