

РАЗРАБОТКА КРІ СОТРУДНИКА ПРИ ВНЕДРЕНИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Гурьянова М.В.¹, Мясникова Д.В.¹

¹) Уральский федеральный университет имени первого Президента России

Б. Н. Ельцина

E-mail: priv_et@mail.ru

DEVELOPEMENT OF EMPLOYEES KPI IN THE IMPLEMENTATION OF LEAN PRODUCTION

Guryanova M.V.¹, Myasnikova D.V.¹

¹) Ural Federal University named after the First President of Russia B. N. Yeltsin

The article presents the problems of implementing the principles of lean manufacturing. The solution may be the use of KPI. Daily accounting of employee performance can ensure the correct implementation of lean manufacturing, increase the efficiency of companies.

За последние пятнадцать лет в России значительно возрос интерес к вопросам менеджмента, управления предприятиями, преобразованиям организационных структур компаний. Грамотно созданная производственная система предприятия позволяет добиться значительных успехов в постоянно меняющихся условиях рынка, занять лидирующие позиции среди конкурентов и завоевать доверие потребителей.

С целью достижения преимущества над своими основными конкурентами, в той или иной сфере бизнеса, многие отечественные организации начинают внедрять в свою работу принципы системы бережливого производства. Многие компании, поначалу заявляющие о различного рода выигрышах от бережливого производства, зачастую вскоре обнаруживают, что улучшения остаются локальными [1].

Одни из корневых причин слабой эффективности производства многих российских компаний заключаются в недостатке необходимой информации, сложности в финансово-экономическом состоянии предприятий, привлечение разнопрофильных организаций для обучения бережливому производству, отсутствие стандартизированных учебных программ по данной концепции. Все это отражается в непонимании основных принципов и ценностей бережливого производства сотрудниками организации, неприятие преобразований со стороны сотрудников, а также отсутствии ответственности за конечный результат и мотивации к использованию инструментов новой концепции [1].

Однако, решение можно найти с помощью одновременного использования на предприятии КРІ. КРІ – это инструмент, который помогает анализировать эффективность определенной деятельности, а также уровень достижения поставленных целей. КРІ позволяют руководителям проводить мониторинг эффективности работы подчиненной команды в режиме «онлайн», своевременно влиять на

результативность и обучать своих работников. Достижение КРІ в большей степени зависит от индивидуальных результатов работы, они фокусируют руководителя и его команду на действительно важных аспектах, позволяют корректировать и улучшать работу сотрудников [2].

В результате, при включении в КРІ работников некоторых показателей бережливого производства, а именно: "количество рацпредложений", "уровень поддержания порядка на рабочем месте", "уровень экономии расходных материалов", а главное связав их числовые значения с заработной платой, можно ожидать значительное повышение эффективности деятельности сотрудников и прибыли предприятия.

1. Клочков Ю.П. Организационные механизмы внедрения бережливого производства на промышленном предприятии. Теория и практика общественного развития (2012).

2. Елиферов, В.Г., В.В. Репин. Бизнес-процессы: регламентация и управление (2018).

АППАРАТ ПОМОЩИ ПОЛЬЗОВАТЕЛЮ С НАРУШЕНИЕМ ОПОРНО-ДВИГАТЕЛЬНЫХ ФУНКЦИЙ

Капарова К.А.^{1, 2}, Бородин К.И.^{1, 2}

¹⁾ Уральский федеральный университет имени первого Президента России
Б.Н. Ельцина, г. Екатеринбург, Россия

²⁾ Институт физики металлов им. Н. А. Михеева УрО РАН, Россия, Екатеринбург
E-mail: kaparova.kristina@mail.ru

ASSISTANCE DEVICE FOR USERS WITH MOTO-FUNCTIONAL VIOLATIONS

Kaparova K.A.^{1, 2}, Borodin K.I.^{1, 2}

¹⁾ Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin

²⁾ M. N. Mikheev Institute of Metal Physics, Ural Branch of the Russian Academy
of Sciences, Ekaterinburg, Russian Federation

A comprehensive study of the assistance apparatus when walking a user with a violation of the musculoskeletal system was carried out, the principle of the invention was described, the exoskeleton market was studied, and competitive advantages were identified.

Медицинский экзоскелет обязательно в скором будущем получит свое признание. Современные инновационные разработки роботов для инвалидов и экзоскелетов для людей с ограниченными возможностями, могут существенно облегчить жизнь людям, у которых есть физические отклонения. Разработкой экзоскелетов инвалидов занимаются ученые в разных странах мира, и пусть пока