

4. Методология расчета Индекса Социального Прогресса [Электронный ресурс] – <https://legacy.socialprogress.org/assets/downloads/resources/2020/2020-Social-Progress-Index-Methodology.pdf> (дата доступа: 15.03.2021)

УДК 65.012.3

Кучеров Евгений Валерьевич
*магистрант кафедры МТБиУР
Белорусский государственный
технологический университет
г. Минск. Беларусь
e-mail: eugku14@gmail.com*

ВРЕМЯ И МАТЕРИАЛЬНЫЙ КОНТРАКТ В AGILE

Аннотация. В статье рассматривается наиболее распространенная модель ценообразования в Agile, контракт TimeandMaterial.

Ключевые слова: TimeandMaterial, IT, Agile, ценообразование, интеллектуальная собственность.

Kuchеров E. V.
*Belarusian State Technological University
Minsk, Belarus*

TIME AND MATERIAL CONTRACT IN AGILE

Abstract. This article discusses the most common pricing model in Agile, the Time and Material contract.

Keywords: Time and Material, IT, Agile, pricing, intellectual property.

Устойчивое развитие страны включает три составляющих: экологическую, социальную и экономическую. Инновации происходят в каждой из них. Рассмотрим экономическую составляющую устойчивого развития, а именно, вопросы использования ценовой модели работы TimeandMaterial в си-

Кучеров Е. В.

стеме гибкого менеджмента. TimeandMaterial (T&M, почасовая оплата), дословный перевод означает «время и материалы» – самая известная модель ценообразования в сфере информационных технологий при разработке программного обеспечения (ПО). Выражение «T&M» вошло в практику отечественной ИТ-сферы не так давно и означает способ оказания услуг, когда оплата производится за фактически отработанное время.

В T&M главным при выполнении проекта является результат и качество, а не цена и сроки. Почасовая оплата работ подразумевает контракт для выгодного взаимодействия сторон и понимания его условий. Заказчик обязан иметь эффективные способы контроля проекта, а исполнитель – возможность оценить проделанную работу. Это значимое, но не единственное, что стороны обязаны предусмотреть в контракте. Если необходим эффективный TimeandMaterial контракт, нужно обратить внимание на следующие пункты:

- гибкий (Agile) подход к работе;
- ценообразование;
- интеллектуальная собственность.

Гибкий (Agile) подход к работе. T&M – это гибкий (Agile) подход к работе. Все положения должны быть гибкими (адаптивными), как и сам подход к разработке ПО. Поэтому в договоре необходимо предусмотреть подходящие процедуры согласования задач и оценки их результатов, которые соответствуют реальным бизнес-процессам в ИТ компании.

У команды разработчиков есть конкретные задачи на короткие периоды (спринты), и работа над одним проектом может включать несколько спринтов. Поэтому не совсем понятно, когда работа считается выполненной вовремя и качественно: по окончании всего проекта или каждого спринта в отдельности?

В случае появления такого разрыва в оказании услуг и утверждении их результатов, компания-исполнитель может попасть в порочный круг требований на исправление со стороны заказчика. T&M контракт определяет момент, в который заказчик принимает продукт. Эффективный способ: подписание сторонами акта выполненных работ в конце каждого календарного месяца или привязка к факту оплаты, как свидетельстве о принятии услуги [1].

Ценообразование. Специфика контракта T&M состоит в отсутствии заранее утвержденной цены на проект. Есть только почасовая ставка. Через определенный период цена за час услуги может меняться или же будет различной исходя из предоставления разных видов услуг. Для того чтобы избавиться от постоянных изменений в тексте контракта, все цены следует отразить в приложении к договору.

Интеллектуальная собственность. Все результаты работ по разработке ПО являются объектом интеллектуальной собственности и защищаются авторским правом. Защита прав на интеллектуальную собственность является важной задачей компании. Исполнитель обязан предоставить заказчику права на свободное использование программного обеспечения. Для этого нужно определить, что является результатом, объектом интеллектуальной собственности. Перенос результатов работы после каждого спринта (периода) в облачное хранилище может стать одним из вариантов решения данной проблемы.

Когда компания-исполнитель намерена применить собственные наработки при создании продукта для компании-заказчика, эти аспекты обязательны для указания в контракте, как и использование материалов, предоставленных заказчиком, как база для разработки.

В противном случае, когда заказчик предоставляет исполнителю материалы (MVP, дизайн, исходный код и т.д.) для создания ПО на их основе, заказчик обязан предоставить исполнителю лицензию на использование материалов. Если данный вопрос не оговорен, то разработка будет считаться нарушением прав интеллектуальной собственности [2].

Таким образом, TimeandMaterial является эффективной моделью ценообразования, которая при оговоренных обстоятельствах может быть выгодной для участников договора. Системный подход и учет всех положений договора предоставят необходимую защиту прав и собственности каждой стороны, не ухудшая процессы создания продукта.

Список использованных источников

1. Agile/Scrum для начинающих. Что такое гибкая методология? [Электронный ресурс] – URL: <https://www.pmooffice.by/blog/agile/agile-approach.html> (дата обращения: 19.02.2021).

2. Legal IT group. Эксперты в сопровождении IT проектов и юридической поддержки IT бизнеса [Электронный ресурс] – URL: <https://legalitgroup.com/ru/home/> (дата обращения: 19.02.2021).

УДК 330.15:502.171

Лобан Анастасия Евгеньевна
*Белорусский государственный технологический
университет
г. Минск
e-mail: l.anaesthesian@gmail.com*

ИНДИКАТОРЫ РАЗВИТИЯ «ЗЕЛеной» ЭКОНОМИКИ

Аннотация: В статье рассмотрены индикаторы экономических, экологических и социальных элементов «зеленой» экономики, а также способы ее оценки. Особое внимание уделено «зеленой» экономике как эффективному инструменту решения экологических проблем, причинам ее возникновения и отличительным чертам.

Ключевые слова: «зеленая» экономика, индикаторы развития, системы оценки, эффективность, ресурс.

Loban A. E.
Belarusian State Technological University

DEVELOPMENT INDICATORS OF «GREEN» ECONOMY

Abstract. The article examines indicators of economic, environmental and social elements of the «green» economy, and the ways to evaluate it. Particular attention is paid to the «green» economy as an effective tool for addressing environmental problems, the reasons for its occurrence and distinctive features.

Keywords: «green» economy, development indicators, evaluation system, efficiency, resource.