

# СОДЕРЖАНИЕ / CONTENTS

КОЛОНКА РЕДАКТОРА.....5

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ УНИВЕРСИТЕТОВ

**Ефимов В. С., Лаптева А. В.**

Университет фронтира: на пути к новому поколению институтов развития.....6

## УПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯМИ

**Пахомов С. И., Кулямин О. В., Гуртов В. А.,  
Щеголова Л. В.**

Критериальные показатели университетов для предоставления права самостоятельного присуждения ученых степеней.....19

**Попов Е. В., Сандрер Д. Г., Попова Н. Г.,  
Кочетков Д. М., Баженова В. И.**

Типология институтов генерации научных знаний университетами.....28

## ЭКОНОМИКА УНИВЕРСИТЕТОВ

**Адамкулова Ч. У.**

Оценка экономической эффективности деятельности вуза в совершенствовании механизма управления.....41

**Лосев А. Г., Корольков С. А., Тараканов В. В.**

Модель финансового обеспечения выполнения целевых показателей эффективности работы вуза.....49

**Филипенко Н. В., Полубояров В. В.**

Внедрение системы финансового планирования с использованием внутривузовской информационной системы.....58

## УПРАВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫМ СОТРУДНИЧЕСТВОМ В ВУЗЕ

**Меликян А. В.**

Институциональные факторы, влияющие на результаты экспортной деятельности российских вузов.....68

**Старожук Е. А., Ватолкина Н. Ш.**

Нормативные аспекты реализации совместных образовательных программ.....81

**Шабаева С. В., Кекконен А. Л.**

Практическое исследование сотрудничества вузов и бизнеса в России и странах EMCOSU .....93

## УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В УНИВЕРСИТЕТЕ: НОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ

**Ковалева Т. М., Суханова Е. А., Гулиус Н. С.**

Переход к тьюторской модели современного университета: предпосылки, прецеденты, задачи управления .....101

EDITORIAL COLUMN.....5

## UNIVERSITY STRATEGIC TARGETS

**Efimov V. S., Lapteva A. V.**

Frontier University: on the Way to New Generation Development Institutions .....6

## RESEARCH MANAGEMENT

**Pakhomov S. I., Kulyamin O. V., Gurtov V. A.,  
Shchegoleva L. V.**

The Criterial Indicators of Universities for Granting to Them the Right to Award Academic Degrees .....19

**Popov E. V., Sandler D. G., Popova N. G.,  
Kochetkov D. M., Bazhenova V. I.**

Typology of Institutions of Scientific Knowledge Generation by Universities .....28

## UNIVERSITY ECONOMICS

**Adamkulova Ch. U.**

Evaluation of Economic Effectiveness of Higher School in Improving the Mechanism of Management .....41

**Losev A. G., Korolkov S. A., Tarakanov V. V.**

Model of Financial Support for the Implementation of Target Indicators of Efficiency of the University .....49

**Filipenko N. V., Poluboyarov V. V.**

Implementation of the Financial Planning System Using the Intra-University Information Support System of the Financial Planning Process .....58

## INTERNATIONAL COOPERATION MANAGEMENT AT THE UNIVERSITY

**Melikyan A. V.**

Institutional Factors Affecting the Results of Export Activities of Russian Universities .....68

**Starozhuk E. A., Vatolkina N. Sh.**

Regulatory Aspects of Implementation of Joint Education Programs .....81

**Shabaeva S. V., Kekkonen A. L.**

Practical Research of University-Business Cooperation in Russia and the EMCOSU Countries .....93

## EDUCATIONAL ACTIVITIES MANAGEMENT AT THE UNIVERSITY: NEW TARGETS

**Kovaleva T. M., Sukhanova E. A., Gulius N. S.**

The Transition to Modern University Tutor Model: Prerequisites, Precedents, Management Tasks .....101

**Семенова Т. В., Вилкова К. А.**

Типы интеграции массовых  
открытых онлайн-курсов в учебный процесс  
университетов ..... 114

**ОРГАНИЗАЦИЯ ВНЕУЧЕБНОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ВУЗЕ****Крутъко И. С., Пономарев А. В.**

Превентологическая работа в университете:  
ключевые проблемы ..... 127

**КОНФЕРЕНЦИИ И СЕМИНАРЫ****Терлыга А. Ф.**

Университеты как пространство инноваций  
Уральского региона ..... 138

**УКАЗАТЕЛЬ СТАТЕЙ 2017 ГОДА** ..... 142**Semenova T. V., Vilkova K. A.**

Types of MOOC Integration  
Into Universities' Educational  
Process ..... 114

**EXTRA-CURRICULUM ACTIVITIES  
ORGANIZATION AT THE UNIVERSITY****Krut'ko I. S., Ponomarev A. V.**

Preventological Work at the University:  
Key Problems ..... 127

**CONFERENCES AND SEMINARS****Terlyga A. F.**

Universities as Innovation Space  
of the Ural Region ..... 138

**ARTICLES OF 2017** ..... 142