

ПРОЕКТНОЕ ОПРЕДЕЛЕНИЕ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Реструктуризация предприятия – это осуществление комплекса необходимых мер (финансовых, технических, правовых, организационных и др.), направленных на изменение структуры предприятия и его бизнес-процессов для адаптации к условиям окружающей экономической среды и преодоления возникшего кризиса. [1]

Реструктуризация предполагает:

- Реорганизацию системы управления предприятием.
- Оптимизацию бизнес-процессов, т.е. деятельности по выпуску продукции и услуг.
- Совершенствование организационной структуры предприятия.
- Выявление "точек роста", т.е. наиболее эффективных и быстро окупаемых направлений развития бизнеса с возможной последующей реорганизацией и диверсификацией.

Если рассмотреть определение термина «проект» как ограниченное во времени целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, возможными рамками расхода средств и ресурсов и специфической организацией [2], то каждый из перечисленных этапов можно считать отдельным проектом, а реструктуризацию предприятия в целом можно и следует рассматривать как один крупный составной проект.

В дисциплине «Project Management» все проекты могут быть классифицированы по ряду критериев. Попробуем найти и для реструктуризации место в этой классификации.

Таблица 1.

Классификация проектов

а) по типу проекта:				
технический	организационный	экономический	социальный	смешанный
б) по классу проекта, т.е. определение по составу, структуре и предметной области:				
монопроект – отдельный проект различного типа, вида, масштаба;	мультипроект – комплексный проект, состоящий из ряда монопроектов и требующий применения многопроектного управления;		мегапроект – целевые комплексные программы развития регионов, отраслей и других образований и включает в свой состав ряд моно- и мультипроектов	

в) по масштабу проекта, т.е. с учетом размера, количества участников и степени его влияния на окружающий мир:		
межгосударственные;	международные;	отраслевые;
межотраслевые;	национальные	корпоративные
межрегиональные	региональные	одного предприятия
г) по длительности проекта, т.е. по длительности периода его осуществления:		
краткосрочные (до 3-х лет);	среднесрочные (от 3-х до 5-и лет);	долгосрочные (свыше 5 лет).
д) по сложности проекта		
простые;	сложные;	очень сложные.

Согласно приведенной в табл. 1 классификации, реструктуризацию можно определить как:

- а. Организационный проект.
- б. Мультипроект, поскольку она включает несколько монопроектов.
- в. Проект одного предприятия.
- г. Краткосрочный проект, так как реструктуризация должна быть завершена за как можно более короткий промежуток времени.
- д. Сложный проект.

Объединив все вышесказанное и используя исходное определение, получим новое определение реструктуризации с точки зрения проектной классификации:

Реструктуризация – это сложный краткосрочный организационный мультипроект одного предприятия, направленный на изменение его структуры и бизнес-процессов для адаптации к условиям окружающей экономической среды и преодоления возникшего кризиса.

-
1. Кутелев П.В., Мишурова И.В. Технология реинжиниринга бизнеса: Учебное пособие. М.: ИКЦ "МарТ", 2003.
 2. Шапиро В.Д. Управление проектами. СПб.: «ДваТри», 1996.