

В. В. Иванова

Новосибирск, Россия

**SWOT-анализ:
начальный этап брендинга территории
(на примере Южно-Кузбасской агломерации)**

Выявляются конкурентные преимущества территории с помощью методов SWOT-анализ и PEST-анализ, которые проводятся на основе статистических данных и мнения экспертов на примере Южно-Кузбасской агломерации. Выявленные конкурентные преимущества являются основой для разработки бренда территории и её продвижения.

Ключевые слова: SWOT-анализ, PEST-анализ, брендинг территории, агломерация, конкурентные преимущества.

В современных условиях территории, так же как и предприятия, находятся в конкурентных отношениях. Каждая территория обладает набором социально-экономических индикаторов, способствующих развитию и продвижению данной территории. Эти индикаторы выделяются из различных сфер жизни: социальной, экономической, экологической, политической и т. д. Прежде чем приступить к разработке бренда территории, необходимо понять какими именно конкурентными преимуществами и уникальными чертами обладает данная территория.

Таким образом, для выявления конкурентных преимуществ территории с целью её дальнейшего продвижения и создания бренда, а также для диагностики имеющихся предпосылок и барьеров развития Южно-Кузбасской агломерации нами была использована схема SWOT-анализа, фиксирующая сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, связанные с процессом агломерирования. Информационной базой для анализа послужили данные муниципальной статистики и обобщенные результаты экспертных опросов, проведенных нами в 2010 и 2012 гг.

Особенностью развития Кемеровской области является высокая степень урбанизации. Исследователи, занимающиеся социально-экономическими проблемами Кемеровской области, отмечают ее ярко выраженный двуцентричный характер: северная часть области тяготеет к административному центру региона – Кемерово, а южная – к крупнейшему городу области – Новокузнецку.

© Иванова В. В., 2013

Исследование выполняется при финансовой поддержке РФФИ и администрации Кемеровской области (проект 10-06-98012-р-Сибирь-а).

Эксперты единодушно оценивают Новокузнецк и расположенные вблизи него города и поселки как территорию, имеющую наиболее благоприятные условия для развития агломерации. Отмечаются также процессы субурбанизации, «центробежные» тенденции в расселении и развитии.

На территории агломерации производится более 50% отгруженной продукции от всего объема Кемеровской области по основным видам экономической деятельности, а также размещается значительная часть крупнейших металлургических и угольных предприятий региона. Основными промышленными предприятиями на региональном рынке являются крупнейшие российские угольные холдинги «Кузбассразрезуголь» и «Южкузбассуголь». Металлургическое производство сконцентрировано преимущественно в Новокузнецке, за пределами Новокузнецка расположен Гурьевский металлургический завод. Внутреннее развитие агломерации осуществляется вдоль основных транспортных магистралей: на юг – вдоль автомобильной трассы и железной дороги Новокузнецк–Таштагол, на восток – вдоль авто- и железной дороги Новокузнецк–Междуреченск, на север – по направлению Прокопьевск–Киселёвск.

В таблице 1 в обобщенном виде представлены социально-экономический потенциал и ресурсы развития муниципальных образований, входящих в состав агломерации.

Таблица 1

Специализация и ресурсы развития муниципальных образований,
входящих в состав Южно-Кузбасской агломерации

Территория	Приоритеты (специализация)	Ресурсы развития
Новокузнецк	Деловой, культурно-исторический и торговый центр агломерации. Наличие развитой сети учреждений образования и здравоохранения. Развитая инфраструктура объектов культуры, торговли и развлечений. Крупные промышленные предприятия. Наличие среднего и малого бизнеса. Наличие транспортного узла (железнодорожный узел, аэропорт, автовокзал).	Административный статус. Кадровый и научно-образовательный потенциал. Производственный и инвестиционный потенциал. Конкурентоспособная территория. Добыча полезных ископаемых.
Прокопьевск	Промышленное производство: завод «Электромашина», ООО «Прокопьевский завод Электроаппарат», ОАО НПО «ПЗС», два кирпичных завода, рудоремонтный завод, Вагоноремонтный завод, «Новотранс».	Производственная инфраструктура. Относительно развитая городская среда. Транспортная доступность. Добыча полезных ископаемых.

	<p>Является одним из основных центров добычи коксующегося угля в Кузбассе и в России.</p> <p>Наличие малого бизнеса.</p> <p>Наличие финансовой инфраструктуры.</p> <p>Развитая розничная торговля.</p>	<p>Кадровый потенциал.</p>
Осинники	<p>Промышленное производство: один из важнейших центров угледобычи Кузбасса (ЗАО Шахта «Аларда», ОАО «Шахта «Капитальная»).</p> <p>Имеется несколько угольных предприятий, а также предприятия строительной, лёгкой и пищевой промышленности.</p> <p>Южно-Кузбасская ГРЭС.</p> <p>Заводы: 2 кирпичных, ремонтно-механический и др., швейная фабрика.</p> <p>Малый бизнес.</p>	<p>Кадровый потенциал.</p> <p>Добыча полезных ископаемых.</p> <p>Наличие свободных производственных площадей.</p>
Калтан	<p>Промышленное производство: Южно-Кузбасская ГРЭС, Завод котельно-вспомогательного оборудования и трубопроводов (КВоиТ), Калтанский завод металлоконструкций, Южно-Кузбасский производственный комбинат (ЮКПК), Калтанский кирпичный завод, Филиал «Калтанский угольный разрез», ОАО УК «Кузбассразрезуголь», Филиал Шахта «Алардинская» ОАО «ОУК «Южкузбассуголь», Филиал «Энергосеть о. Калтана».</p> <p>Малый бизнес.</p>	<p>Транспортная инфраструктура: участок магистральной железной дороги Новокузнецк–Ташталог; автомобильная дорога областного значения Осинники–Калтан.</p> <p>Наличие рекреационных зон.</p> <p>Добыча полезных ископаемых.</p> <p>Наличие свободной территории под строительство жилья.</p>
Междуреченск	<p>Административный статус (административный центр Междуреченского городского округа Кемеровской области).</p> <p>Промышленное производство: шахты: «Распадская», «Распадская Коксовая», «им. Ленина», «Томская», «Ольжерасская-новая»; разрезы: «Красногорский», «Ольжерасский», «Междуреченский», «Томусинский»; фабрики по обогащению добываемого угля: «Кузбасская», «Томусинская», «Красногорская», «Распадская», «Междуреченская»; несколько старательных артелей по</p>	<p>Транспортная инфраструктура: междугородние автоперевозки.</p> <p>Развитая сеть рекреационных зон и возможность развития туризма.</p> <p>Развитое информационное пространство: пресса, телевидение, радиостанции.</p> <p>Производственная инфраструктура.</p> <p>Транспортная доступность.</p> <p>Сервисное обслуживание.</p>

	<p>добыче рассыпного золота; ОАО «Угольная компания Южный Кузбасс», подчинённое группе «Мечел».</p> <p>Пищевая промышленность: ОАО «Хлебокомбинат», ОАО «Славянка», «Югус».</p> <p>Развитая сеть торговли и общественного питания.</p> <p>Малый и средний бизнес.</p> <p>Развитая инфраструктура объектов спорта, культуры, торговли и развлечений.</p>	<p>Добыча полезных ископаемых.</p>
Киселёвск	<p>Промышленное производство: завод им. Черных, завод «Гормаш», завод ГШО — ОАО «Объединённые машиностроительные технологии», завод «Знамя», Афонинский кирпичный завод</p> <p>Пищевая промышленность: фабрика «Кондитер», колбасная фабрика «Рено», молочный завод мебельная фабрика «Киселёвскмебель»</p> <p>Добыча угля: ОАО шахта «Киселёвская» (СДС) и шахта № 12), три угольных разреза: «Киселёвский» компании «СДС-уголь», Вахрушевский угольный разрез угольной компании «Кузбассразрезуголь», ООО Участок «Коксовый» «Промышленно-металлургического холдинга», две обогатительные фабрики</p> <p>Малый бизнес.</p> <p>Имеется относительно развитая сеть образовательных учреждений.</p>	<p>Наличие рекреационных зон и возможность развития туризма.</p> <p>Потенциал для развития малого бизнеса.</p> <p>Производственная инфраструктура.</p> <p>Добыча полезных ископаемых.</p> <p>Кадровый потенциал</p>
Мыски	<p>Добывающая промышленность: угольный разрез «Сибиргинский», шахта «Сибиргинская».</p> <p>Промышленное производство: Томь-Усинская ГРЭС, Сибиргинская ТЭЦ, ЦОФ «Сибирь», Мысковский завод металлических конструкций, Томь-Усинский завод железобетонных конструкций, Мысковский завод электротехнических изделий, Мысковский завод крупнопанельного домостроения,</p>	<p>Развитая транспортная инфраструктура.</p> <p>Производственная инфраструктура.</p> <p>Транспортная доступность.</p> <p>Добыча полезных ископаемых.</p> <p>Трудовые ресурсы.</p> <p>Наличие рекреационных зон.</p> <p>Потенциал для развития малого бизнеса.</p>

	Мысковский завод строительных материалов, Мысковский гидролизный завод, Мысковский завод керамзитового гравия, ОАО «Кузнецкстрой».	
Центральная часть Новокузнецкого района (Атамановское сельское поселение, Бунгурское сельское поселение, Еланское сельское поселение, Ильинское сельское поселение, Metallургское сельское поселение, Сидоровское сельское поселение, Сосновская сельская территория, Чистогорская сельская территория)	Сельскохозяйственное производство: Мысковская птицефабрика, Чистогорский мясокомбинат, Калтанский тепличный комбинат, Metallургская птицефабрика, Кузедеевская фабрика, Безруковский тепличный комбинат, Красулинский совхоз «Вперед». Угледобывающие предприятия: Антоновская обогатительная фабрика, Тайлепская шахта, шахта «Троицкая», Участок «Центральный», Объект «Южный», Участок «Верхний», Участок «Сидоровский», Объект «Восточный», Объект «Северный». Малый бизнес.	Потенциал развития малого и среднего бизнеса. Сельскохозяйственный потенциал. Производственная инфраструктура. Наличие площадей под жилищную застройку. Добыча полезных ископаемых. Развитие туристического бизнеса. Трудовые ресурсы. Наличие рекреационных зон.
Часть Прокопьевского района (Калачевское сельское поселение, Яснополянское сельское поселение)	Угольная промышленность (20 угольных предприятий). Промышленное производство: угольная, лесная и пищевая промышленность. Сельскохозяйственное производство. Малое предпринимательство.	Производственная инфраструктура. Сельскохозяйственный потенциал. Трудовые ресурсы. Наличие рекреационных зон. Потенциал для развития среднего предпринимательства. Добыча полезных ископаемых. Наличие территории под жилищную застройку.
Таштагольский район	Промышленность: добыча руды: Таштагольский, Казский, Темиртауский, Шерегешский рудники; Мундыбашская обогатительная агломерационная фабрика; добыча драгоценных металлов: ОАО «Прииск Алтайский». Лесное хозяйство: Таштагольский лесхоз, Таштагольский сельский лесхоз, Шорский национальный парк. Сельское хозяйство: Каз, Темиртау, Мундыбаш. Пищевая промышленность.	Сельскохозяйственный потенциал. Производственная инфраструктура. Наличие площадей под жилищную застройку. Добыча полезных ископаемых. Развитие туристического бизнеса. Наличие рекреационных зон. Потенциал развития малого бизнеса.

После этого нами был проведен обзор основных показателей (демографическая ситуация, экологическая ситуация, оплата труда, показатели по работе предприятий и организаций, условия труда, жилищные условия, показатели системы образования, система здравоохранения, система культуры, отдыха и спорта, система безопасности и уровень преступности, система торговли и услуги, показатели промышленности и сельского хозяйства, показатели инвестиций и строительства агломерации), характеризующих социально-экономическую ситуацию в муниципальных образованиях, входящих в Южно-Кузбасскую городскую агломерацию, выполненный на базе статистических данных.

На основе анализа статистических данных нами были проведены PEST- и SWOT-анализ с целью выявления внешних факторов социально-экономического развития и возможностей и ограничений развития Южно-Кузбасской агломерации.

В таблицах 2 и 3 представлены результаты PEST- и SWOT-анализа.

Таблица 2

**Внешние факторы социально-экономического развития
Южно-Кузбасской агломерации**

Тип факторов	Факторы, способствующие развитию	Факторы, ограничивающие развитие
Политические факторы	<p>Политическая стабильность.</p> <p>Улучшение правовой и институциональной среды, благоприятные условия для внешних и внутренних инвестиций.</p> <p>Стабильная нормативно-правовая база, расширяющая полномочия и экономическую основу местного самоуправления.</p> <p>Реализация бюджетной политики, как на федеральном, так и на областном уровне, направленной на увеличение доходной базы местных бюджетов.</p>	<p>Политические действия власти, нарушающие политическую стабильность.</p> <p>Сокращение финансового обеспечения.</p>
Экономические факторы	<p>Экономический рост.</p> <p>Наличие внешних источников финансирования.</p> <p>Межрегиональное экономическое сотрудничество.</p>	<p>Экономические кризисы.</p> <p>Усиление конкурентных позиций крупных соседних городов (Кемерово, Новосибирск).</p> <p>Отток финансовых ресурсов в другие регионы.</p> <p>Неблагоприятная конъюнктура мировых цен на уголь.</p>

Технологические факторы	Реализация на территории агломерации инновационных проектов. Стимулирование инновационной деятельности на государственном и областном уровнях.	Недостаточное внимание органов власти к развитию научно-инновационного потенциала. Сокращение финансирования инновационных проектов. Ужесточение законов об охране окружающей среды, запрещение деятельности некоторых промышленных предприятий.
Социокультурные факторы	Миграционный приток квалифицированных кадров. Социальная стабильность на территории агломерации и всей области в целом.	Ухудшение демографической ситуации. Низкий уровень рождаемости. Отток населения. Усиление различий в качестве жизни между центром и периферией.

Таблица 3

**SWOT-анализ возможностей и ограничений развития
Южно-Кузбасской агломерации**

Сильные стороны	Слабые стороны
<p>Высокая заселенность. Миграционный прирост населения Высокий трудовой потенциал. Наличие территорий вблизи городов и поселков. Производственная база. Развитая промышленность. Транспортные магистрали и узлы (развитая сеть автодорог). Наличие свободных земель вокруг городов. Развитая инфраструктура. Выгодное географическое положение. Наличие рабочих мест. Уникальное сочетание физико-географических и экономико-географических особенностей.</p>	<p>Ухудшение экологической безопасности. Ухудшение криминогенной ситуации. Усиление неравномерности в развитии территории. Угрозы, связанные с недостаточной конкурентоспособностью экономики области. Продолжающаяся естественная убыль населения. Неоднородный уровень социально-экономического развития муниципальных образований, входящих в состав агломерации. Неудовлетворительное состояние автодорог.</p>
Возможности	Угрозы
<p>Наличие единого информационного пространства. Расширение жилой застройки городов, за счет наличия незаселенных земель вокруг городов существует возможность расширения территории населенных пунктов. Возможности развития за счет повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности экономики области. Эффективное использование территориальных ресурсов (земли, недвижимости). Возможности использования преимуществ географического положения, природных условий и территории (получение</p>	<p>Несовершенство федерального законодательства. Несовершенство нормативно-правовой базы в области межмуниципальных взаимодействий. Опасения муниципальных образований потерять самостоятельность. Неразработанность механизмов согласования управленческих решений. Несо согласованность перспектив развития муниципальных образований. Значительные различия в качестве и образе жизни населения центра и периферии.</p>

<p>государственной (в т. ч. федеральной) поддержки для реализации крупных инфраструктурных проектов на территории области).</p> <p>Возможности межрегионального сотрудничества (совместное осуществление масштабных экономических проектов с ближайшими регионами).</p> <p>Возможности демографического развития (привлечение трудоспособных и квалифицированных работников).</p>	<p>Политическая нестабильность.</p> <p>Экономические кризисы.</p>
---	---

Анализ условий формирования и развития Южно-Кузбасской агломерации показывает, что, несмотря на существенное влияние внешних условий, основными факторами, определяющими развитие агломерации, являются внутренние факторы – как политические, так и экономические.

SWOT-анализ показывает, что наиболее благоприятной стратегией разработки и развития бренда Южно-Кузбасской агломерации является улучшение социально-экономической ситуации на её территории, а в качестве основных конкурентных преимуществ территории следует также рассматривать рекреационные и туристические ресурсы.